



中国建材

# 报销中心月度报告

2020年12月

# 目录

■ 第1部分 全公司报销耗时趋势分析

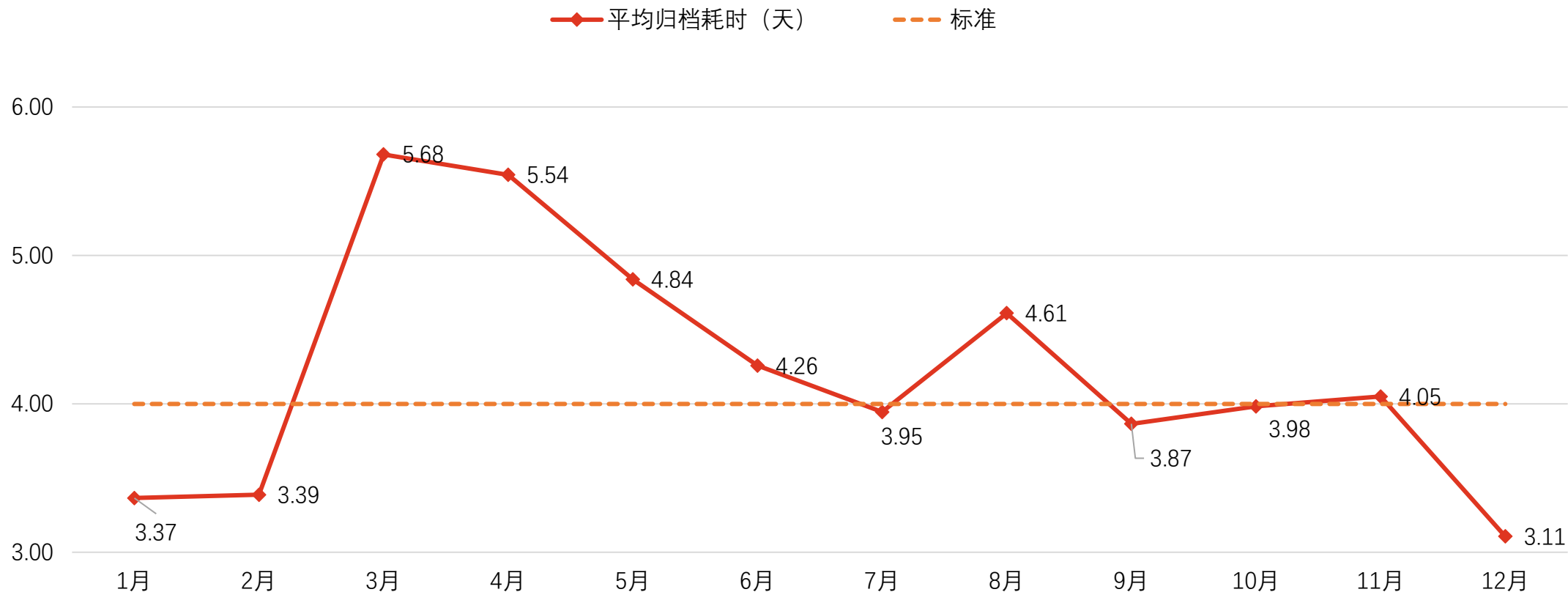
第2部分 各公司报销耗时分析

第3部分 流程退回情况分析

第4部分 报销中心工作情况



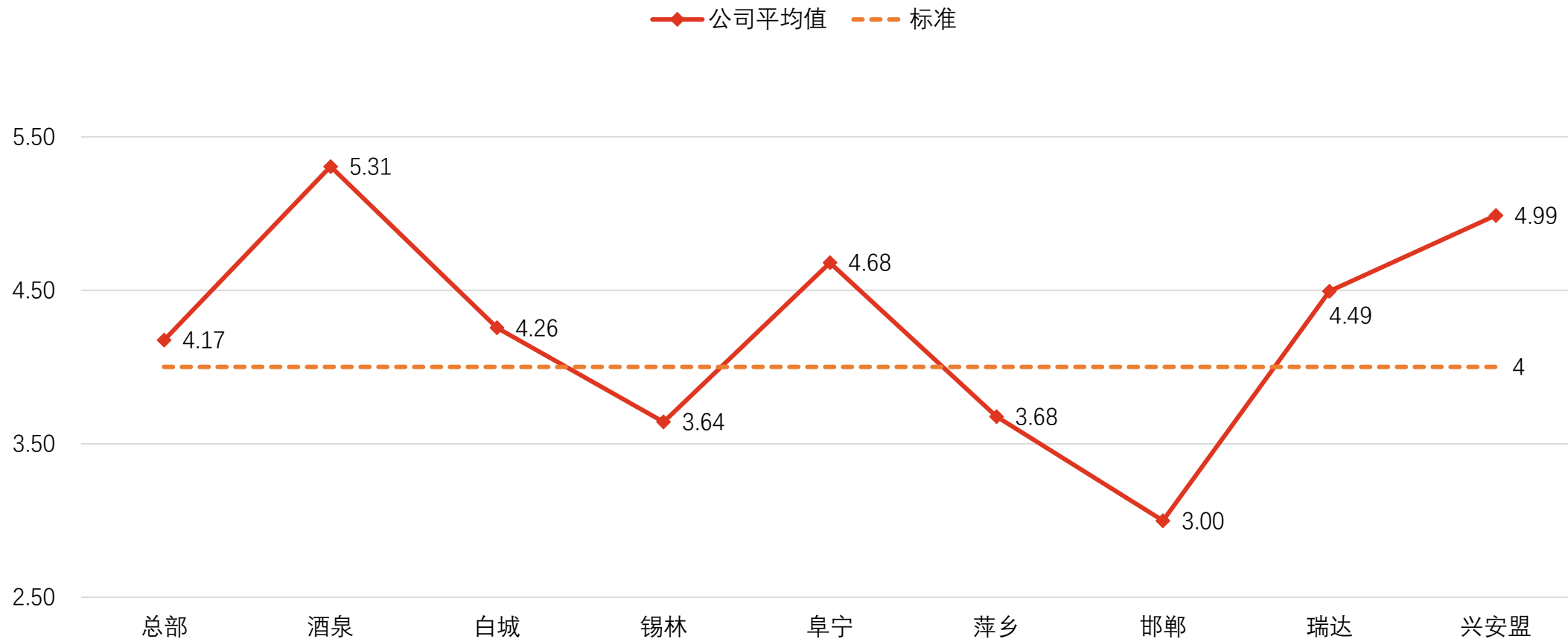
### 全年平均归档耗时 (天)



受疫情影响，上半年3月-6月耗时较高。下半年平均归档耗时3.93天，达成目标值。



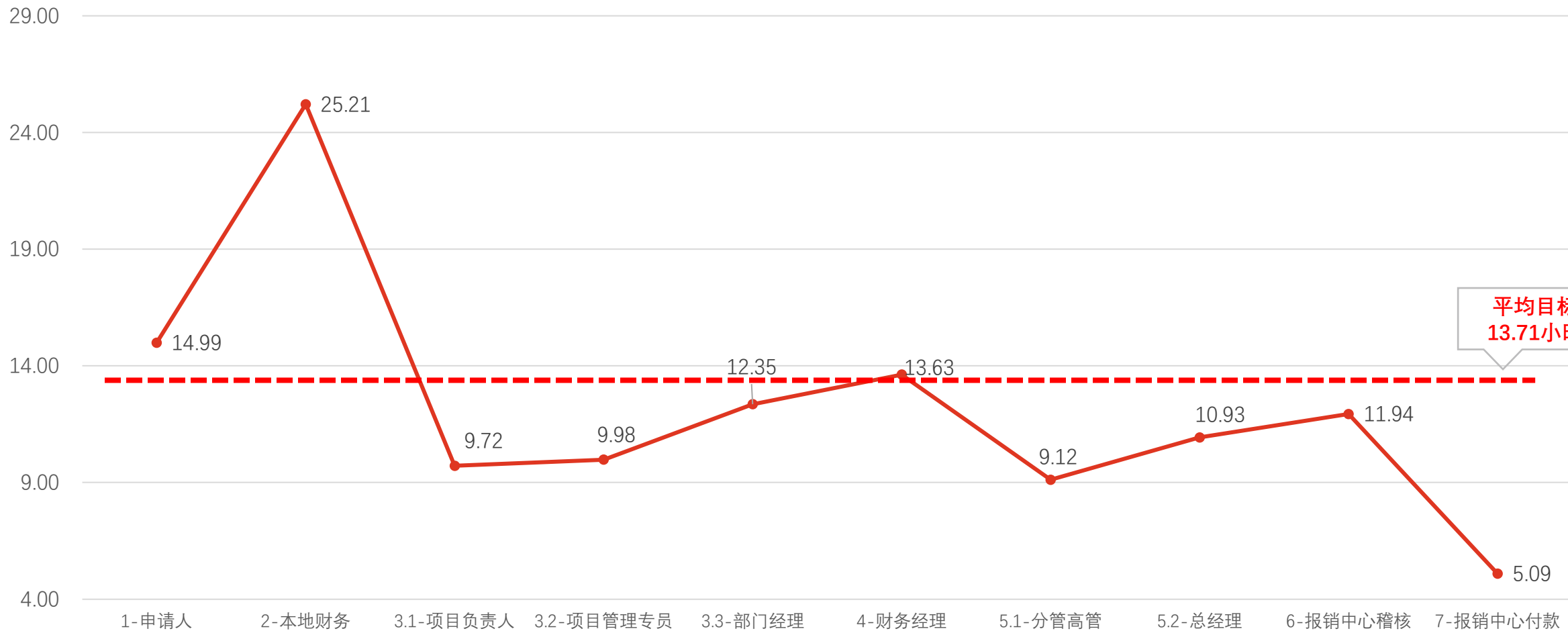
### 各公司平均归档耗时（天）



2020年达到目标值的公司：锡林、萍乡、邯郸。



## 全公司各节点平均耗时



平均目标  
13.71小时

建议各节点在13.71小时内完成审批。

# 目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

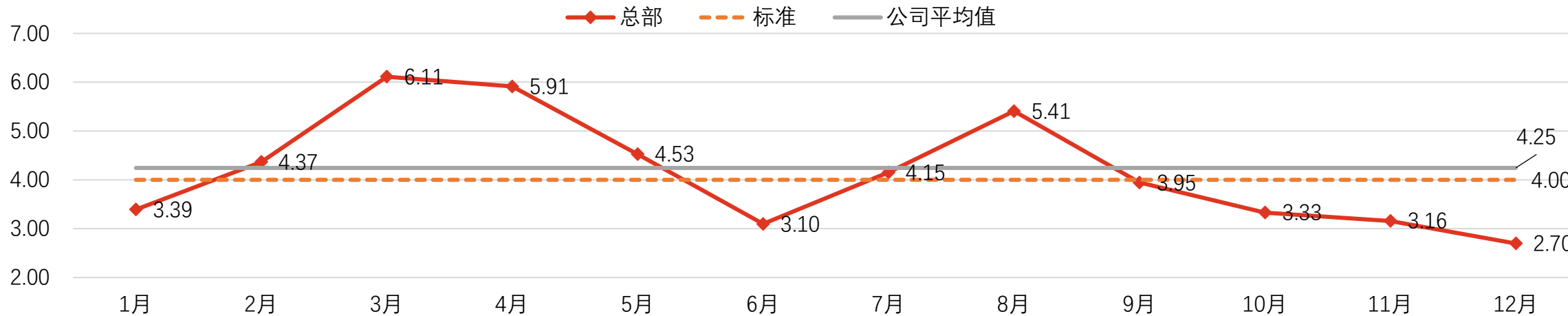
■ 第2部分 各公司报销耗时分析

第3部分 流程退回情况分析

第4部分 报销中心工作情况



### 总部报销流程归档耗时趋势图 (天)

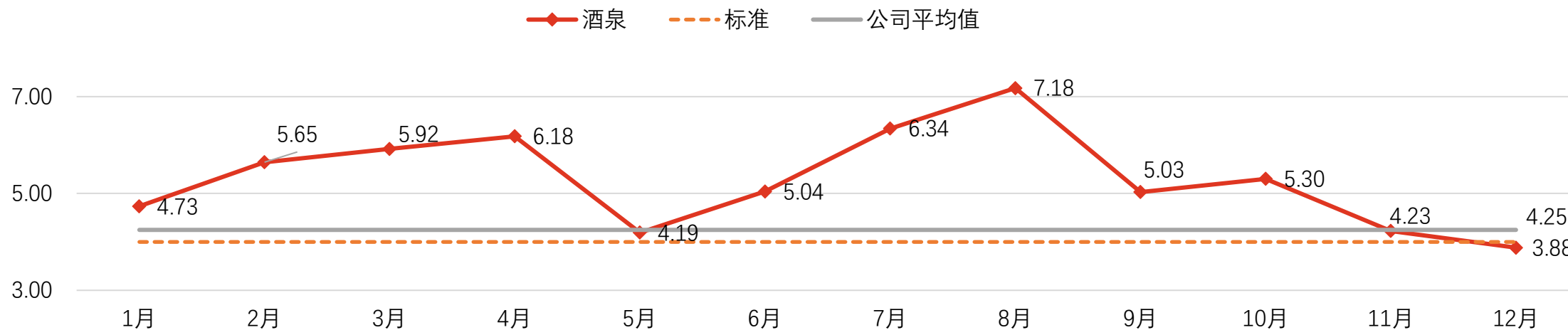


### 总部各节点全年平均耗时

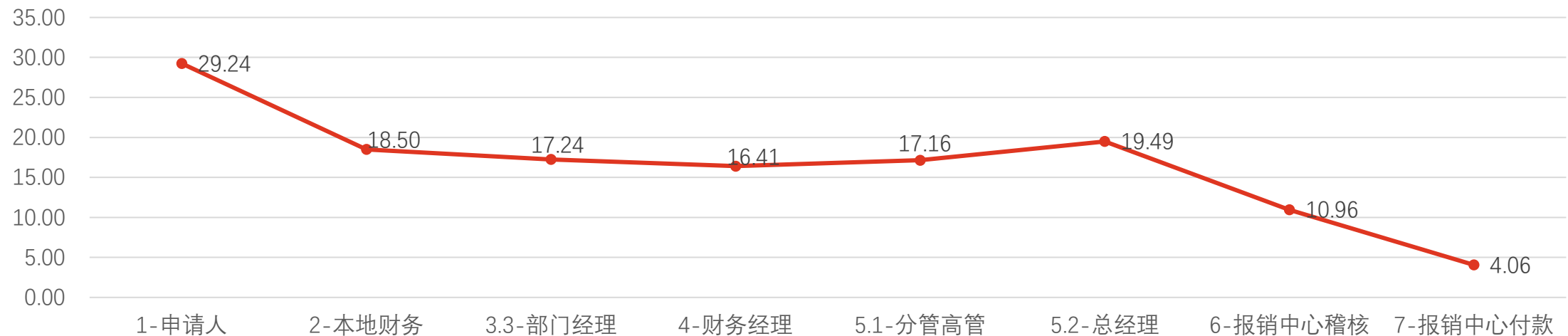




酒泉报销流程归档耗时趋势图 (天)



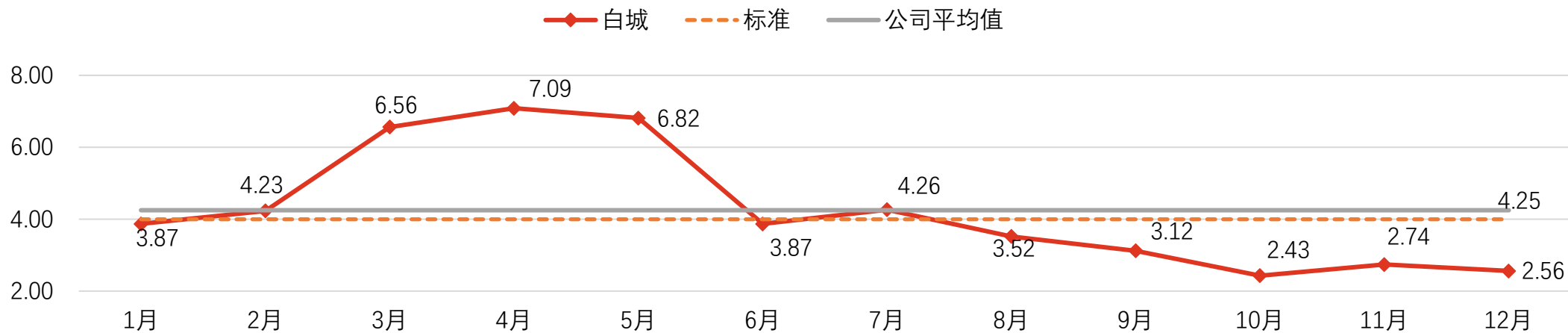
酒泉各节点全年平均耗时



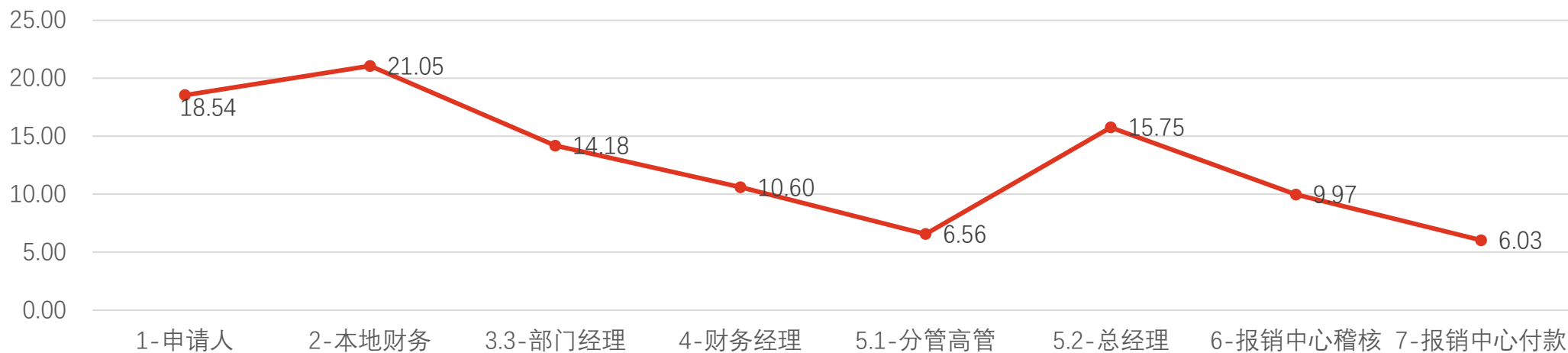




## 白城报销流程归档耗时趋势图 (天)

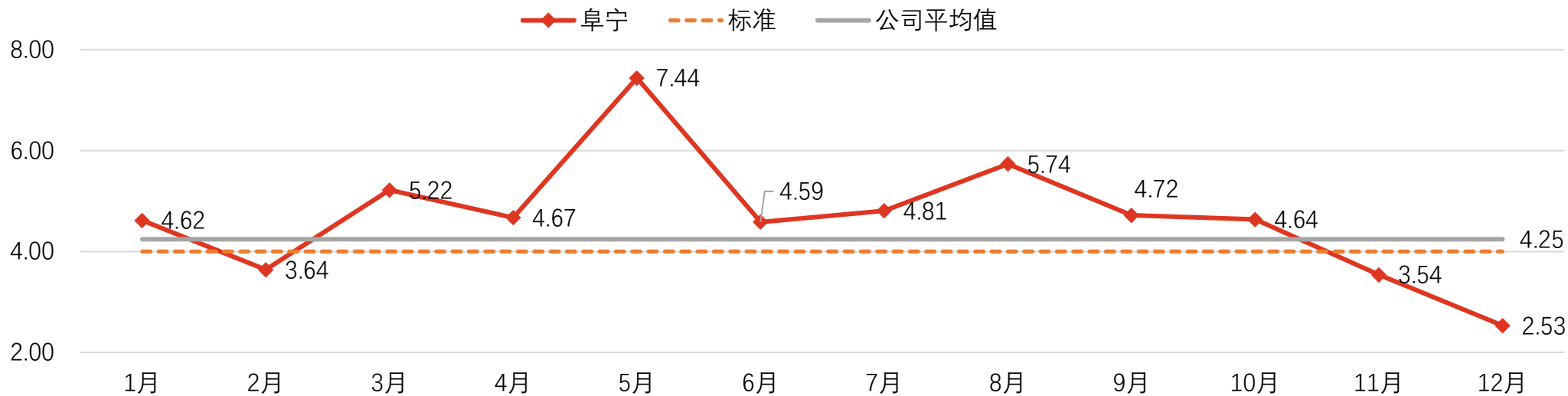


## 白城各节点全年平均耗时

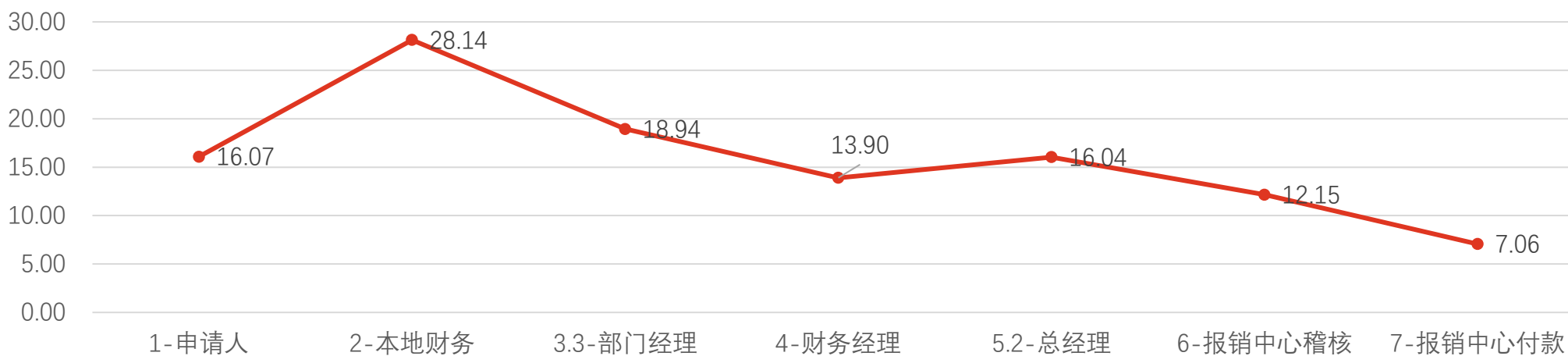




阜宁报销流程归档耗时趋势图 (天)

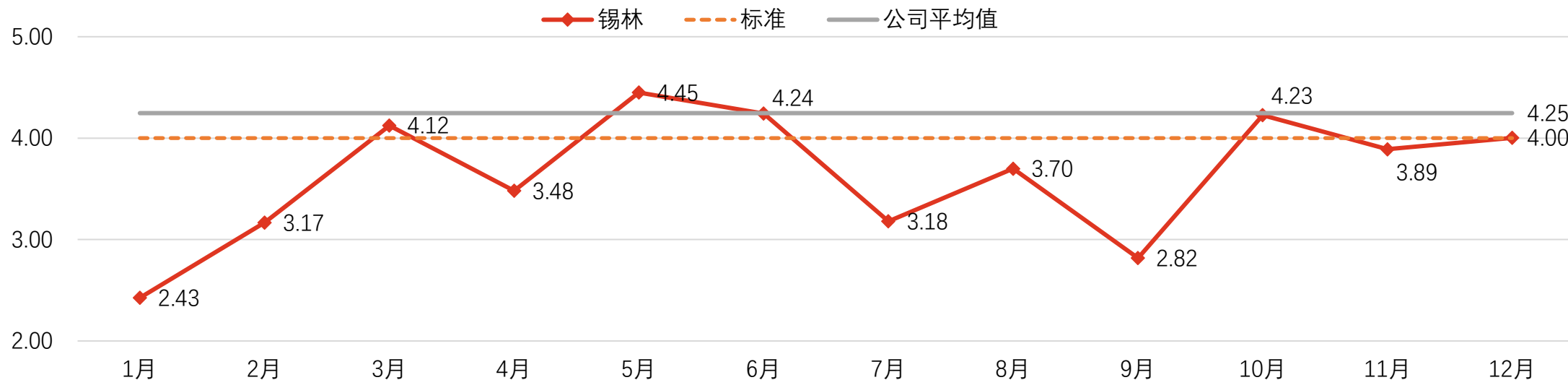


阜宁各节点全年平均耗时

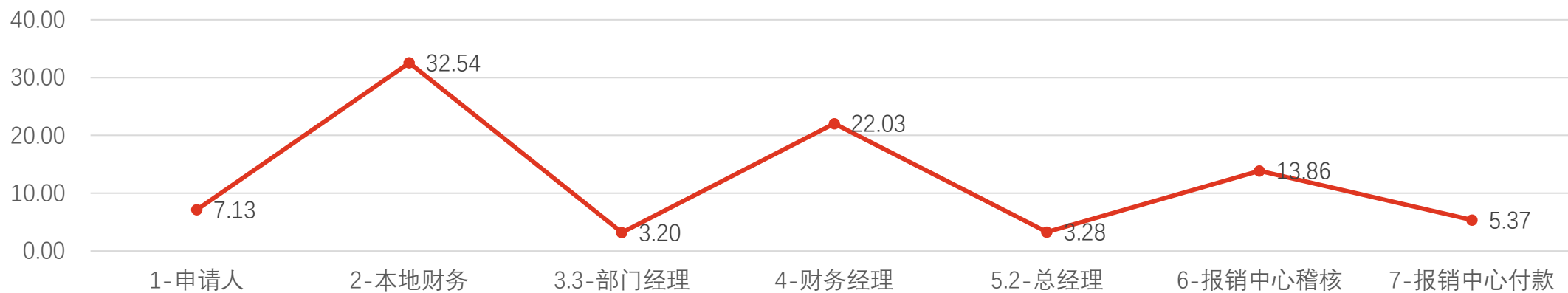




### 锡林报销流程归档耗时趋势图（天）

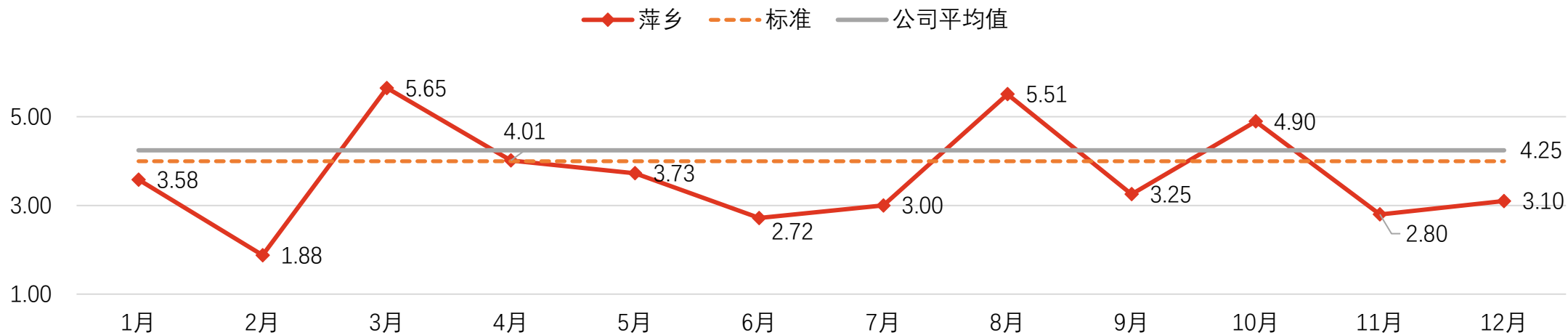


### 锡林各节点全年平均耗时

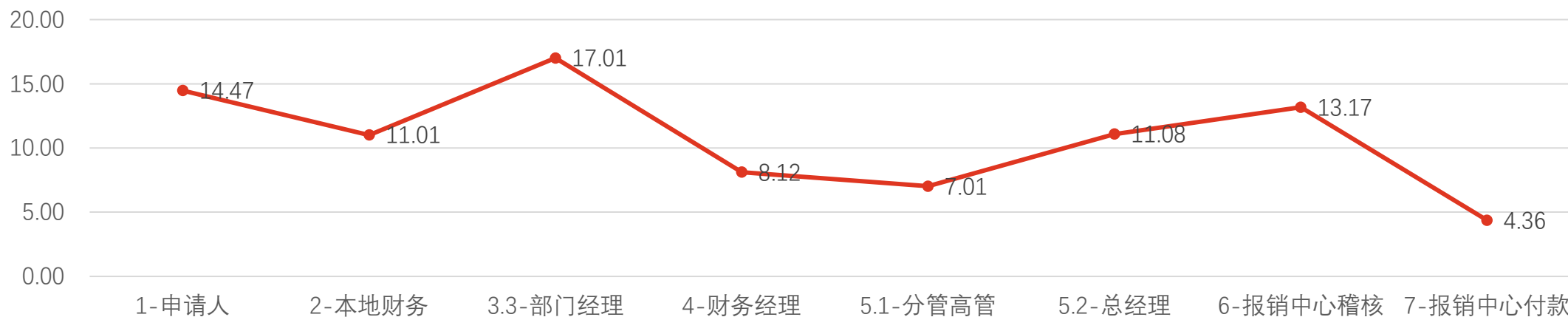




### 萍乡报销流程归档耗时趋势图 (天)

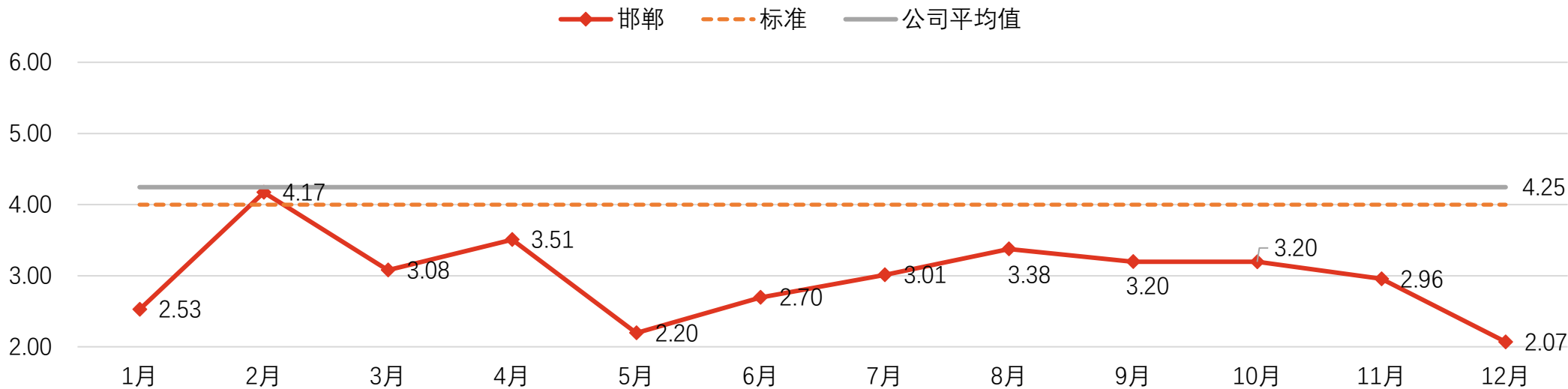


### 萍乡各节点全年平均耗时

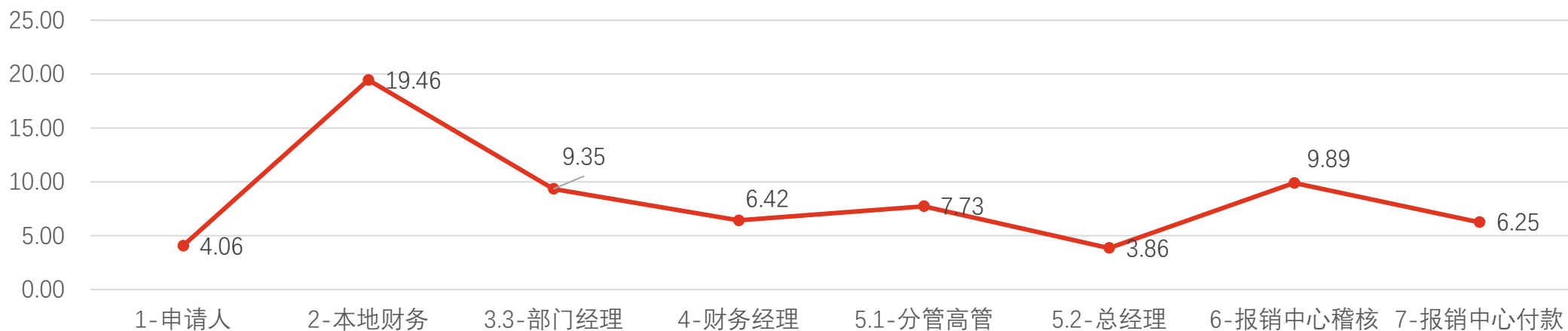




邯郸报销流程归档耗时趋势图 (天)

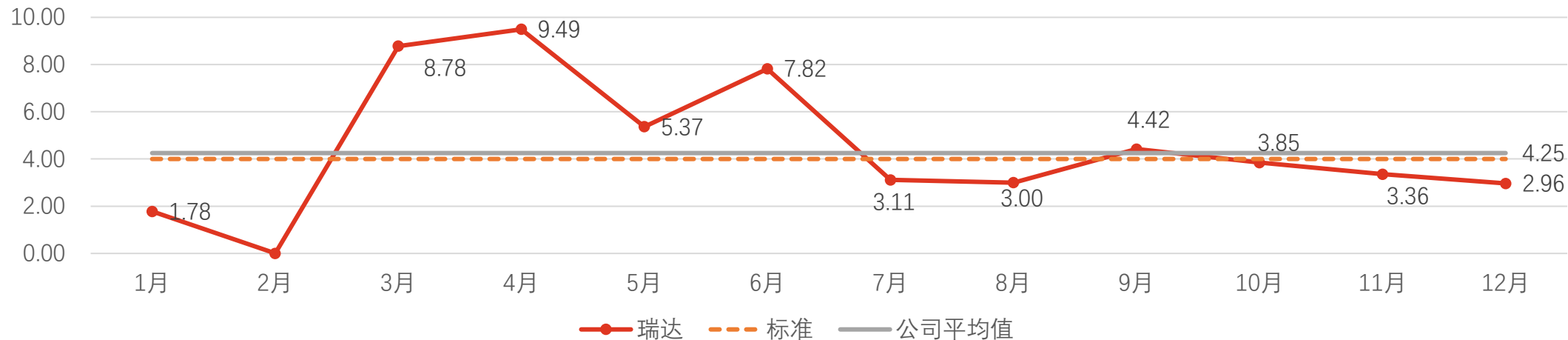


邯郸各节点全年平均耗时

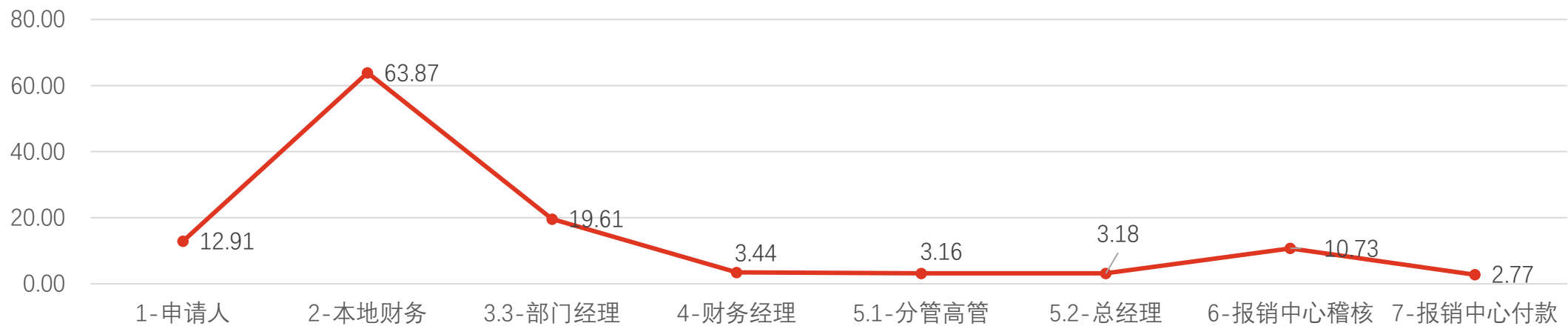




### 瑞达报销流程归档耗时趋势图 (天)

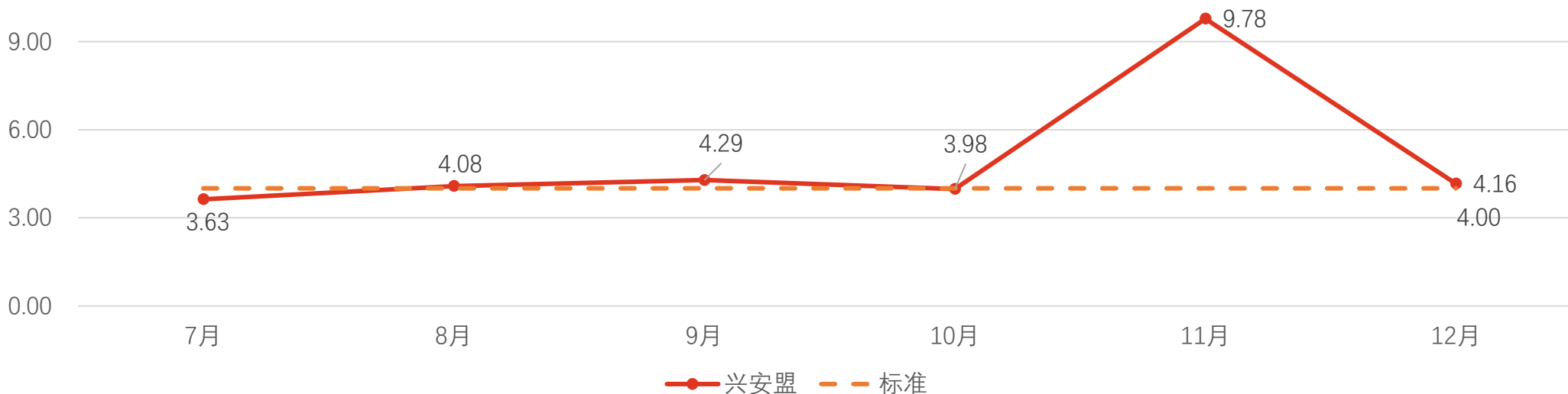


### 瑞达各节点全年平均耗时





兴安盟报销流程归档耗时趋势图 (天)



兴安盟各节点全年平均耗时



# 目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

第2部分 各公司报销耗时分析

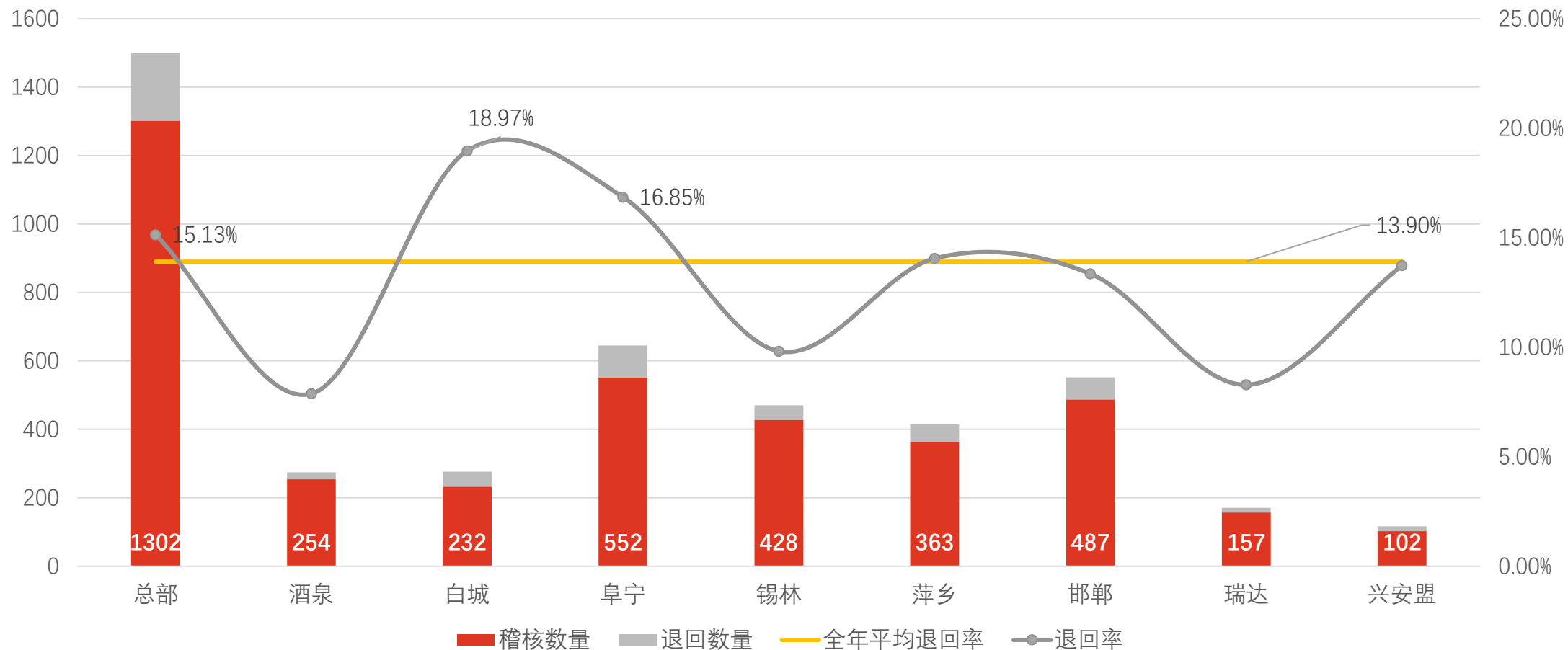
■ 第3部分 流程退回情况分析

第4部分 报销中心工作情况





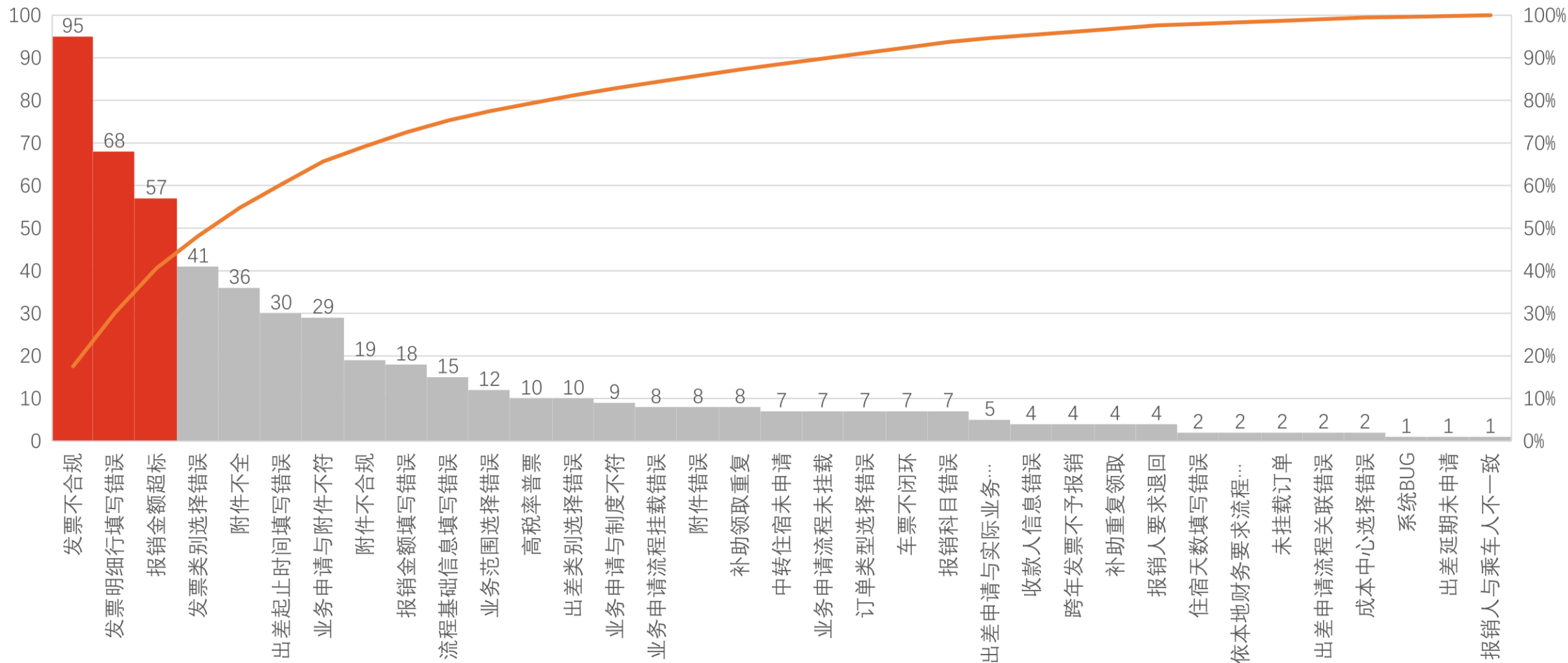
### 2020年各公司退回率



2020年报销中心稽核归档流程3877个，退回539个，平均退回率13.90%。



## 2020年退回原因汇总



# 目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

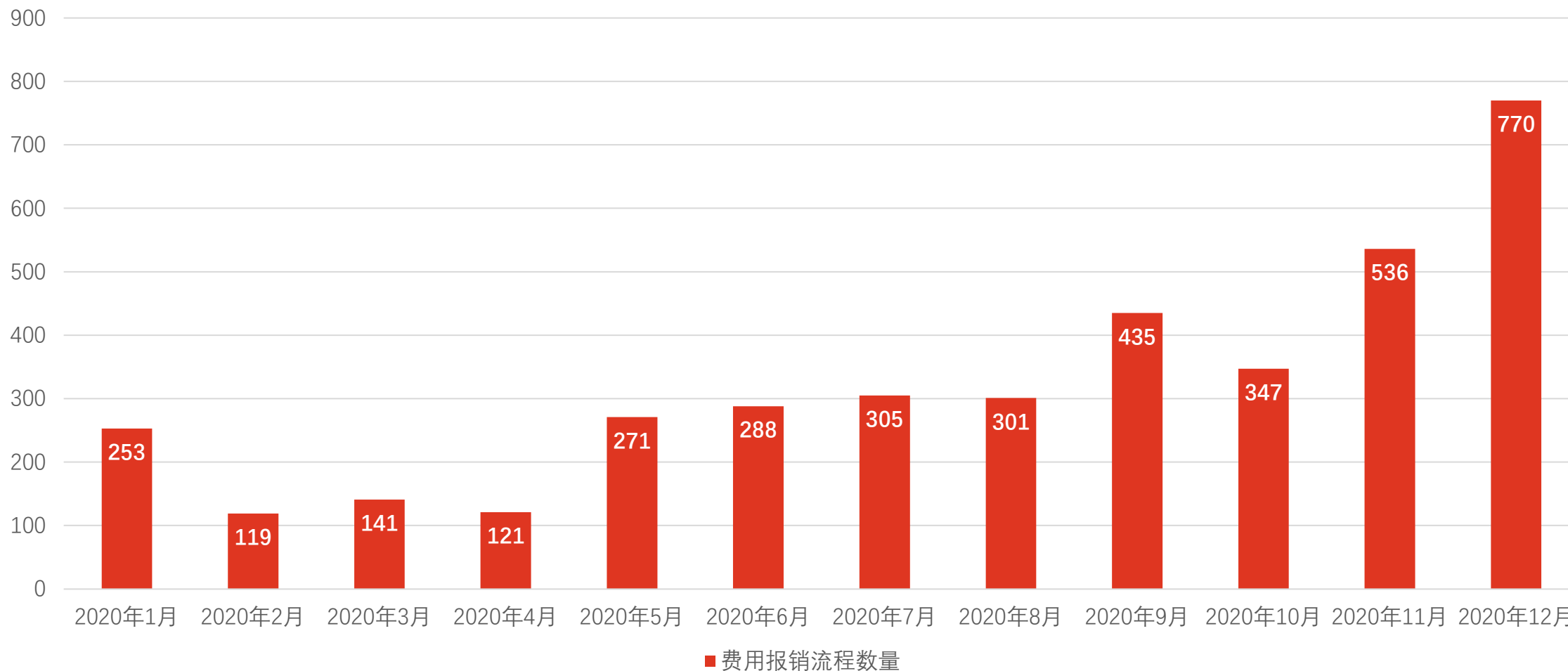
第2部分 各公司报销耗时分析

第3部分 流程退回情况分析

■ 第4部分 报销中心工作情况



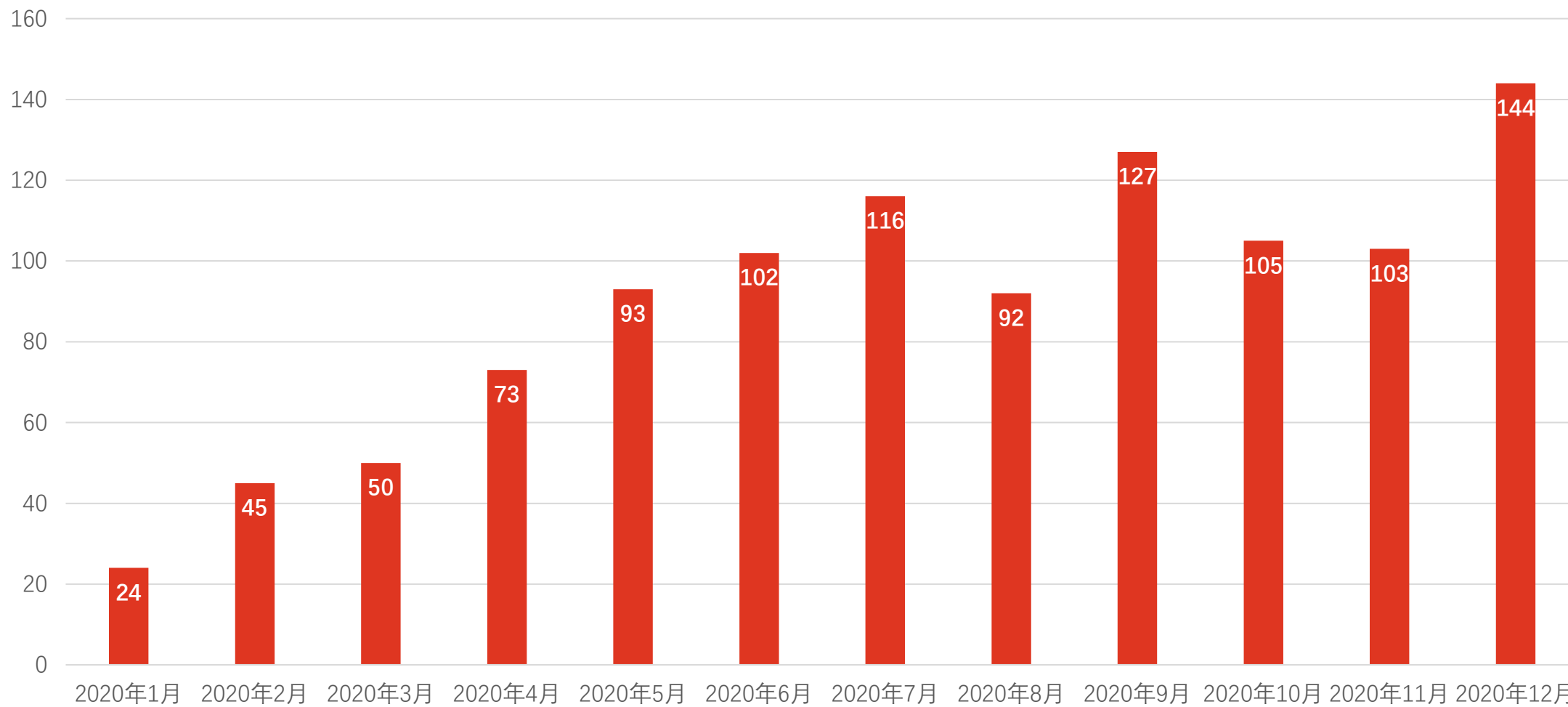
### 2020年报销中心稽核数量——费用报销流程



2020年处理费用报销流程共计3877条。



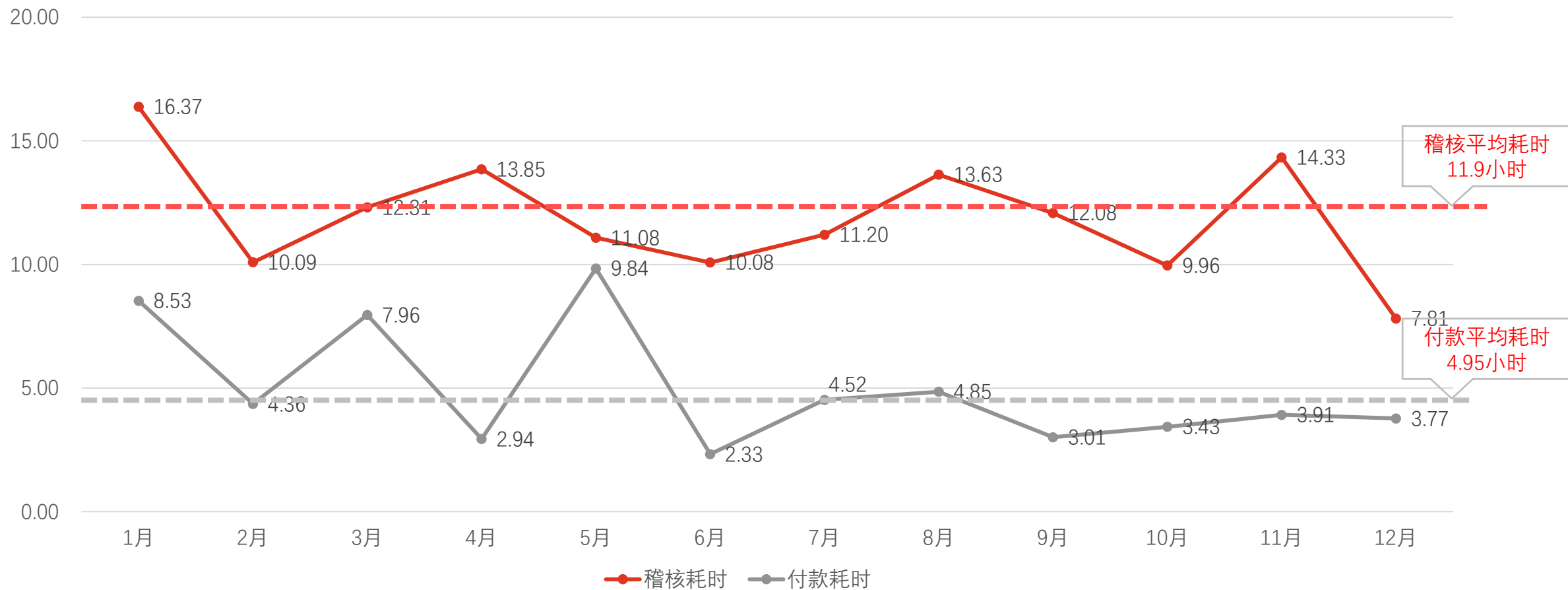
### 2020年报销中心稽核数量——供应商付款流程



2020年处理供应商付款流程共计1074条。



2020年稽核/付款审批耗时（小时）





中国建材

汇报结束

谢谢

Thanks