



中国建材

# 报销中心月度报告

2020年11月

# 目录

■ 第1部分 全公司报销耗时趋势分析

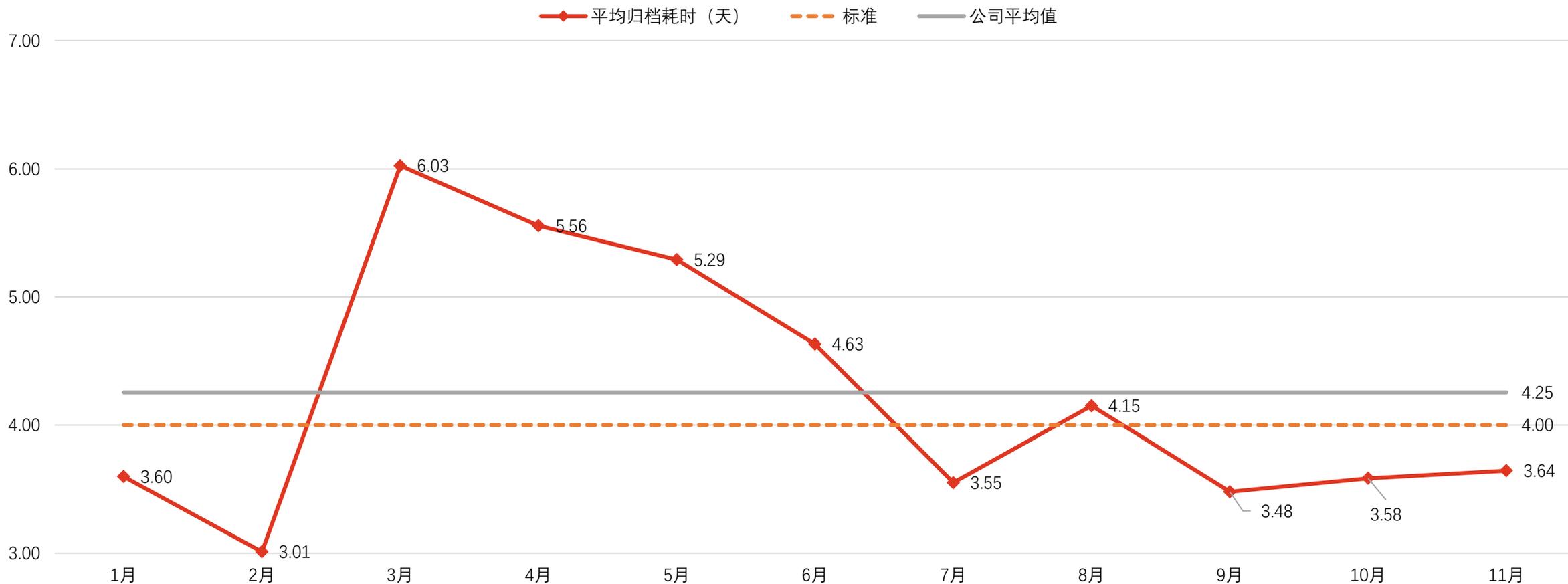
第2部分 各公司报销耗时分析

第3部分 流程退回情况分析

第4部分 报销中心工作情况



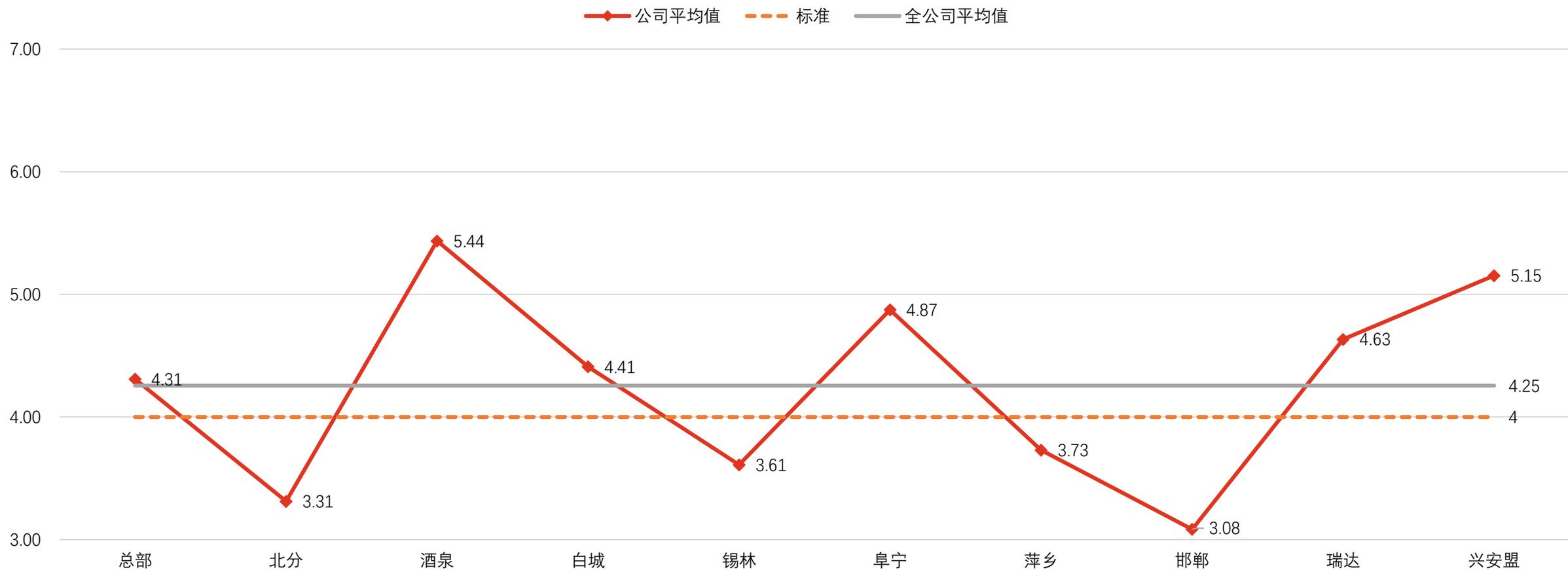
### 2020年报销流程平均归档耗时（天）



全公司平均归档耗时：1月、2月、7月、9月、10月、11月达成目标，归档耗时小于4天。  
受疫情影响，3月-6月耗时较高。



### 2020年各公司平均归档耗时（天）

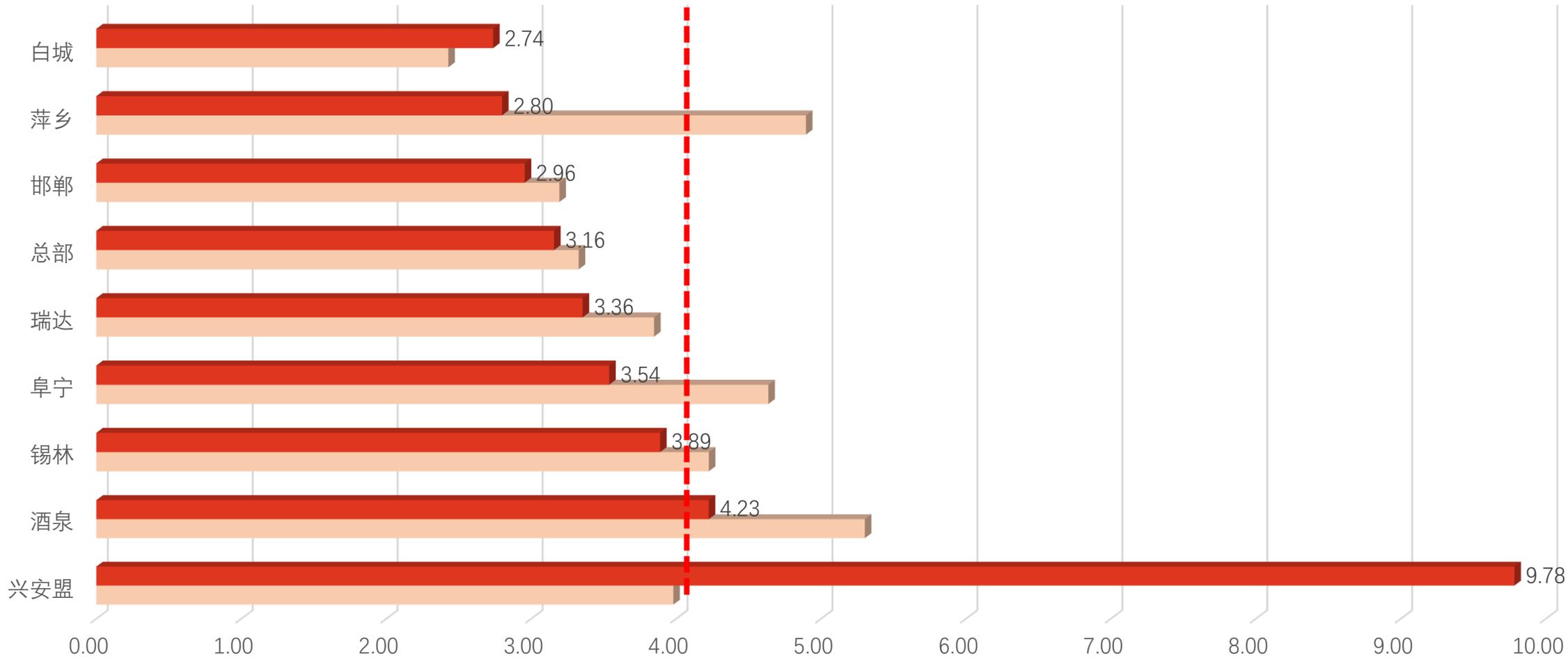


2020年达成目标的公司：北分、锡林、萍乡、邯郸。



### 2020年10-11月各公司耗时统计（天）

■ 11月 ■ 10月



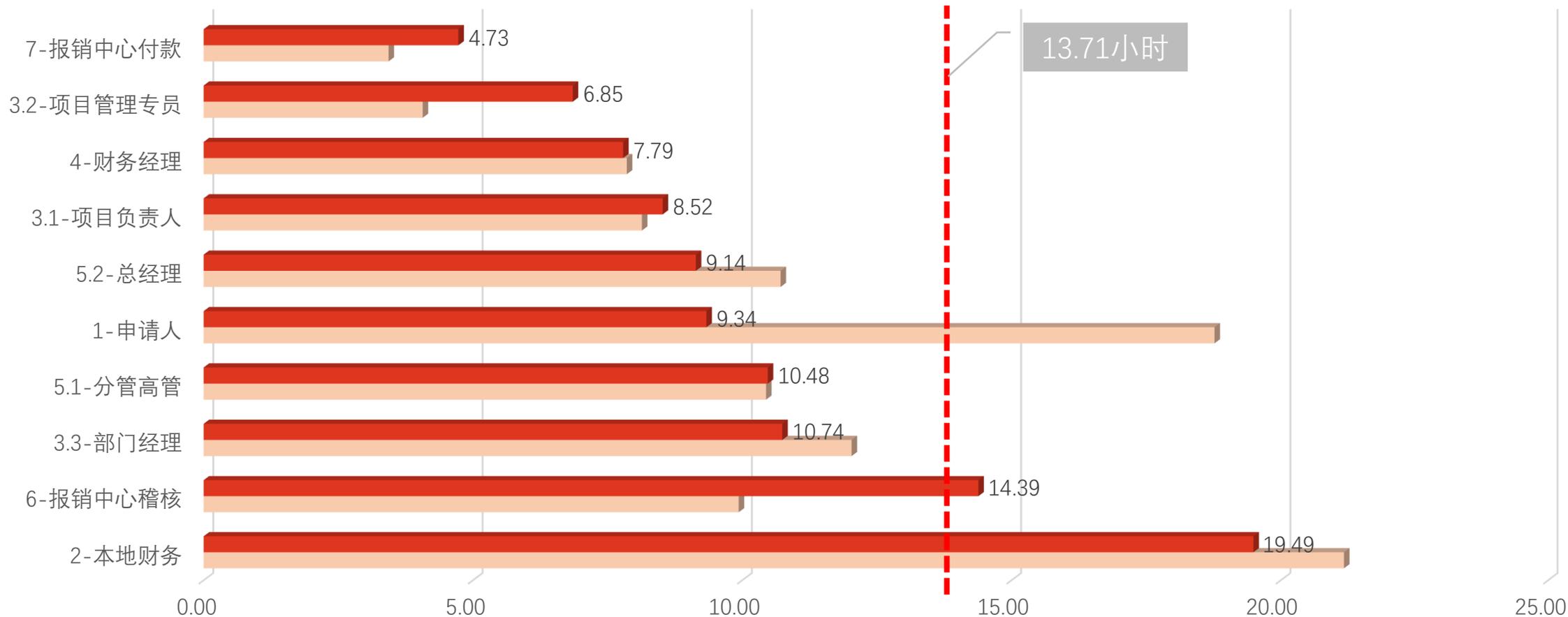
2020年10月-11月均达成目标的公司：白城、邯郸、总部、瑞达。

本报告所有条形图均按11月耗时升序制作。



2020年10-11月各节点耗时统计 (小时)

■ 2020年11月 ■ 2020年10月



2020年10月-11月本地财务节点、稽核节点耗时较高。  
建议各节点在13.71小时内将流程处理完毕。

# 目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

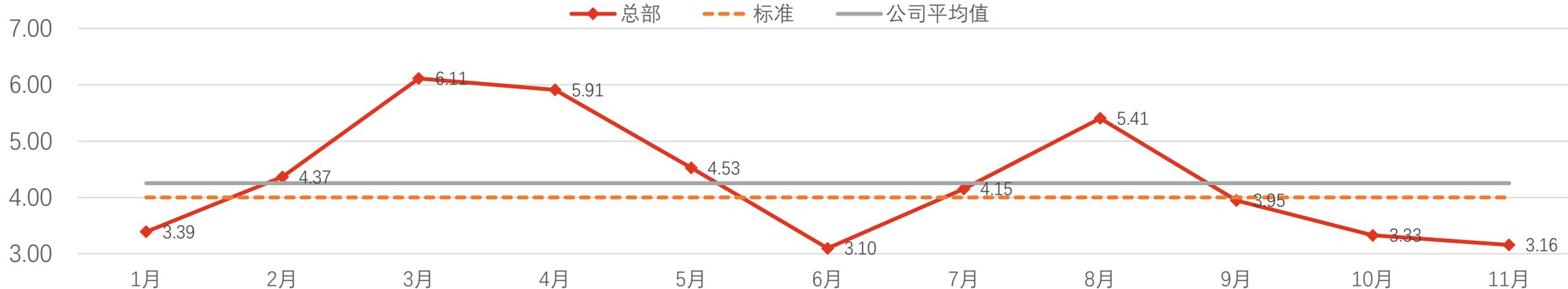
■ 第2部分 各公司报销耗时分析

第3部分 流程退回情况分析

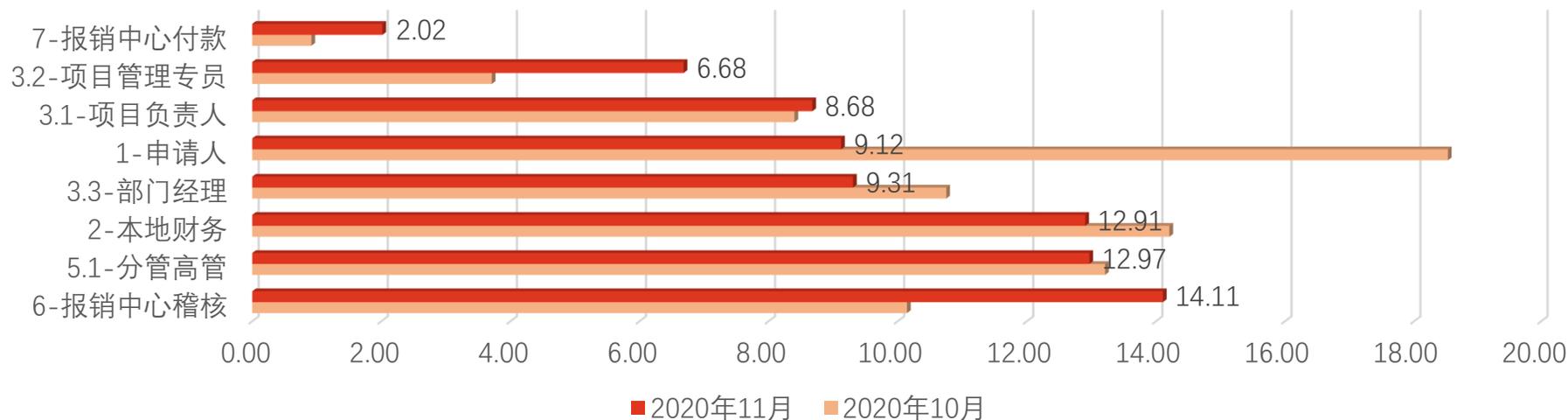
第4部分 报销中心工作情况



## 总部报销流程归档耗时趋势图 (天)



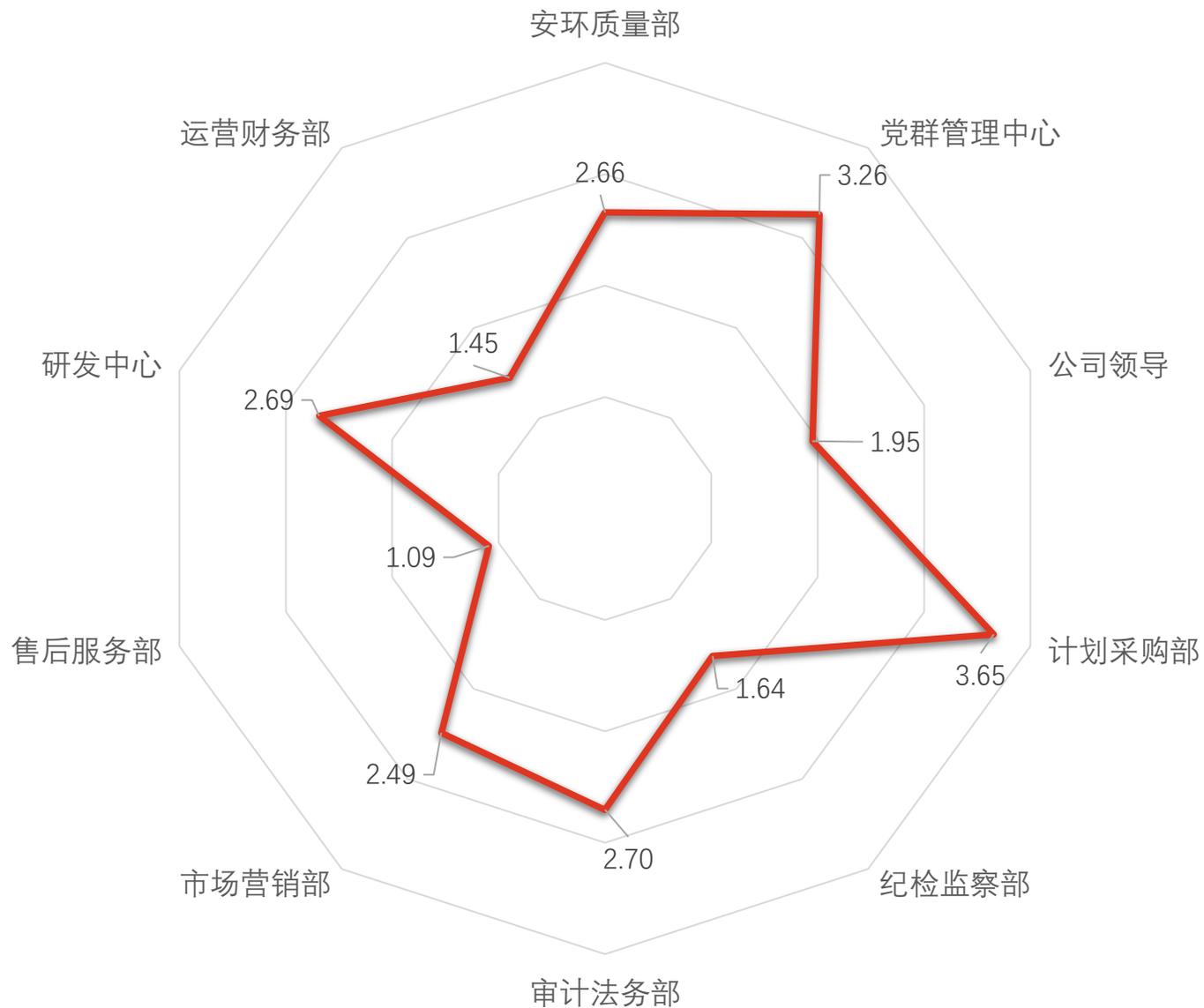
## 总部10月-11月各节点耗时 (小时)



总部全年平均归档耗时4.31天，1月、6月、9月、10月、11月达成目标。

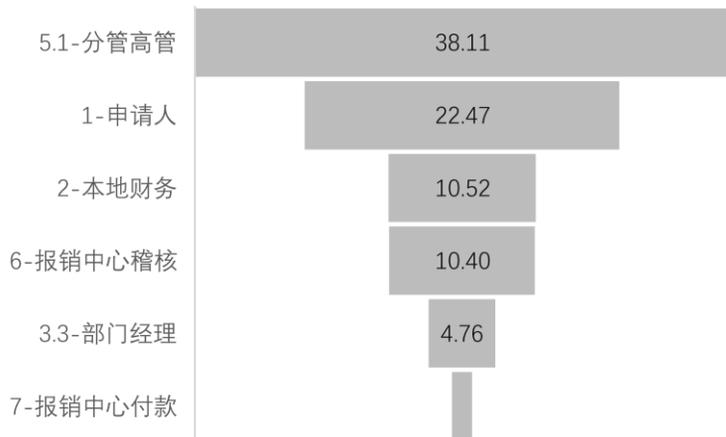


### 总部11月各部门归档耗时统计

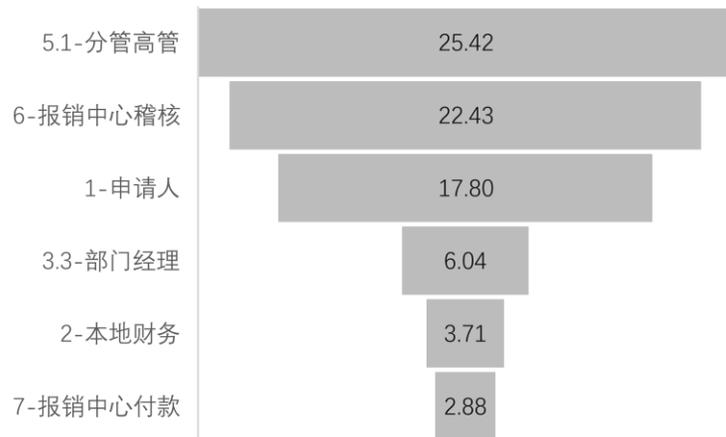




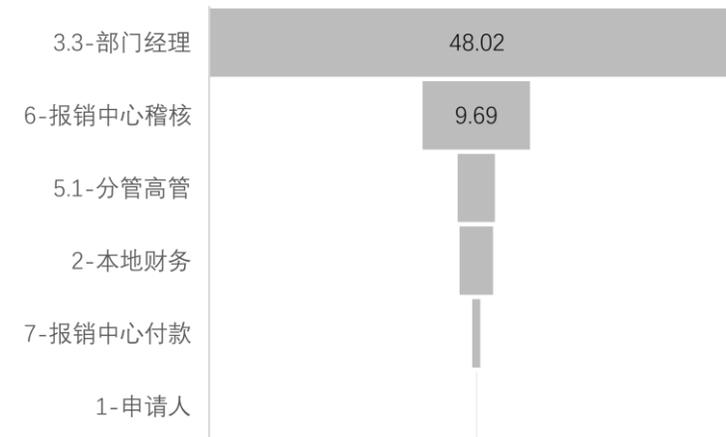
## 计划采购部



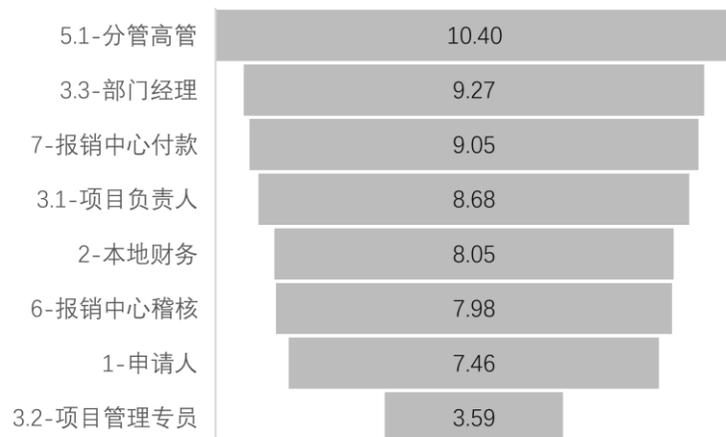
## 党群管理中心



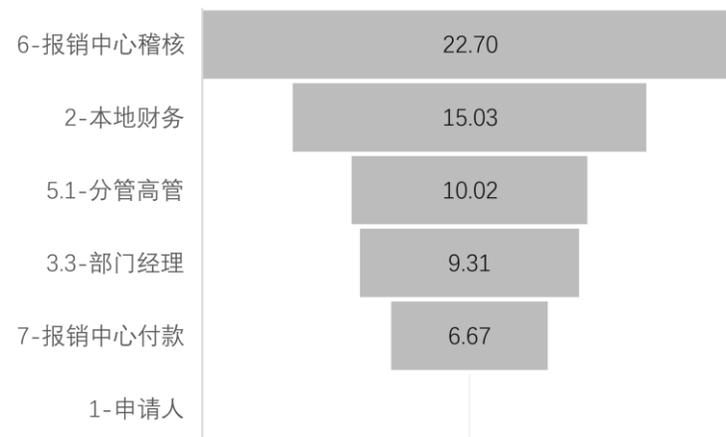
## 审计法务部



## 研发中心

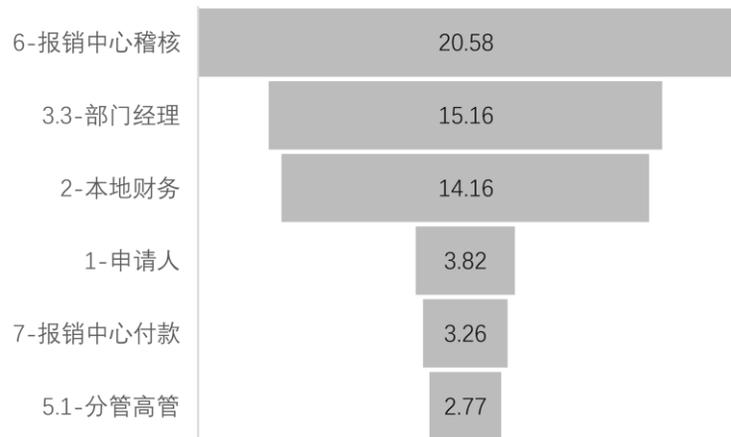


## 安环质量部

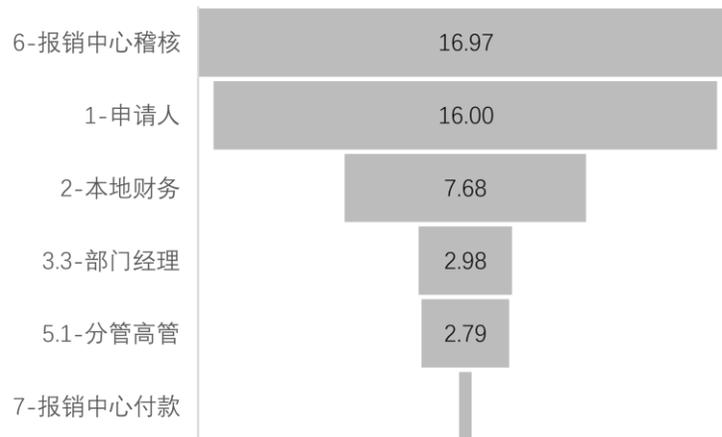




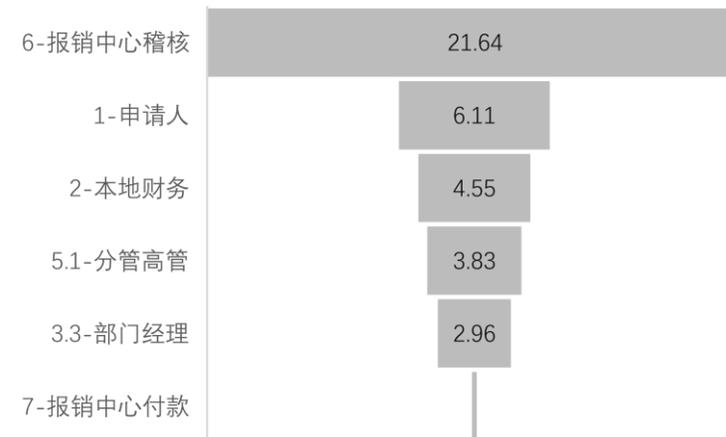
## 市场营销部



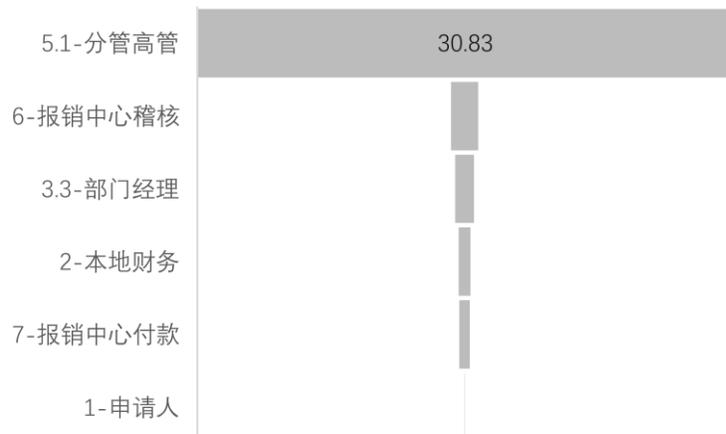
## 公司领导



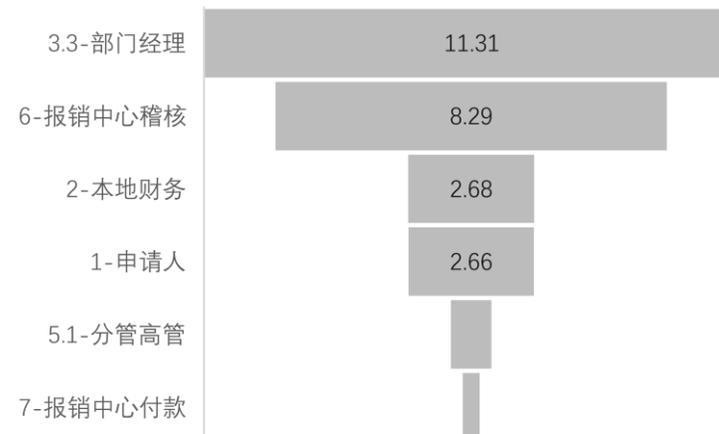
## 纪检监察部



## 运营财务部

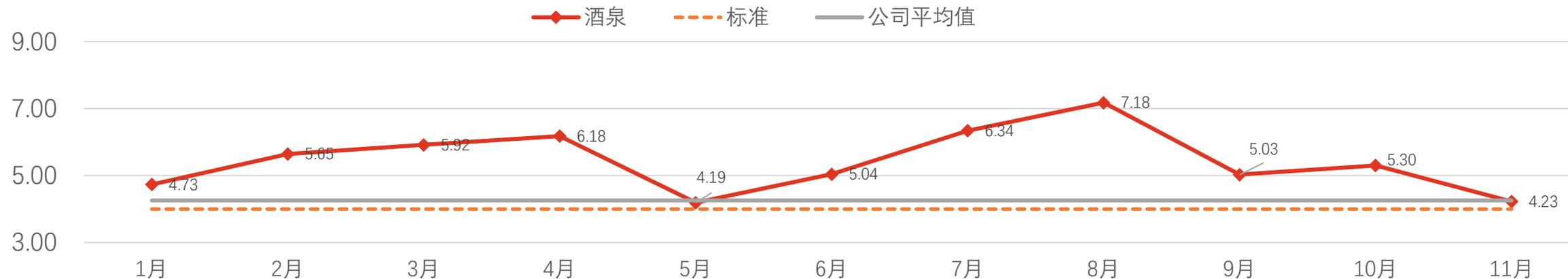


## 售后服务部

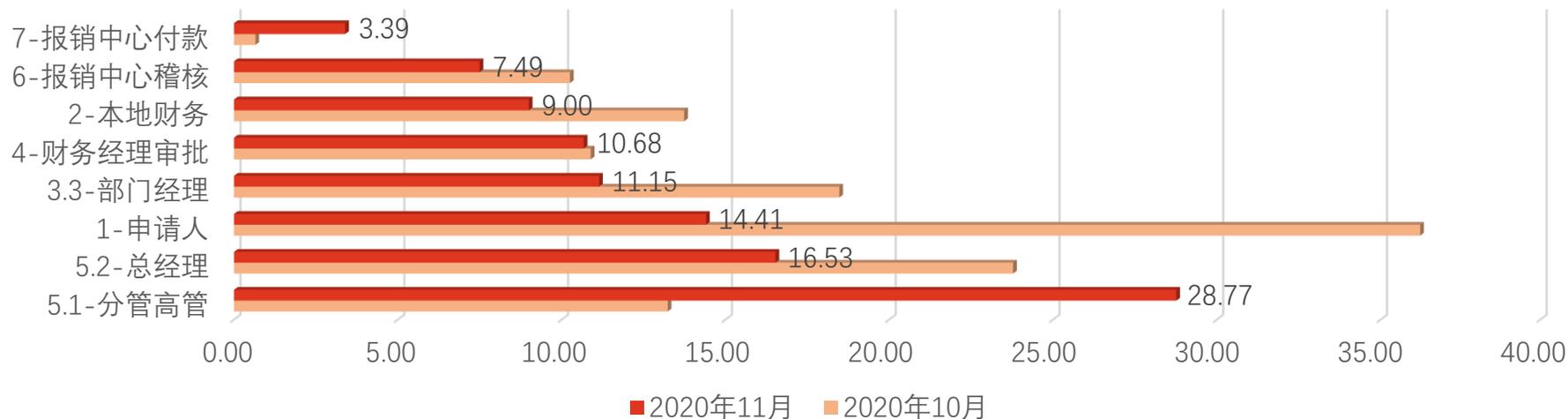




## 酒泉报销流程归档耗时趋势图 (天)



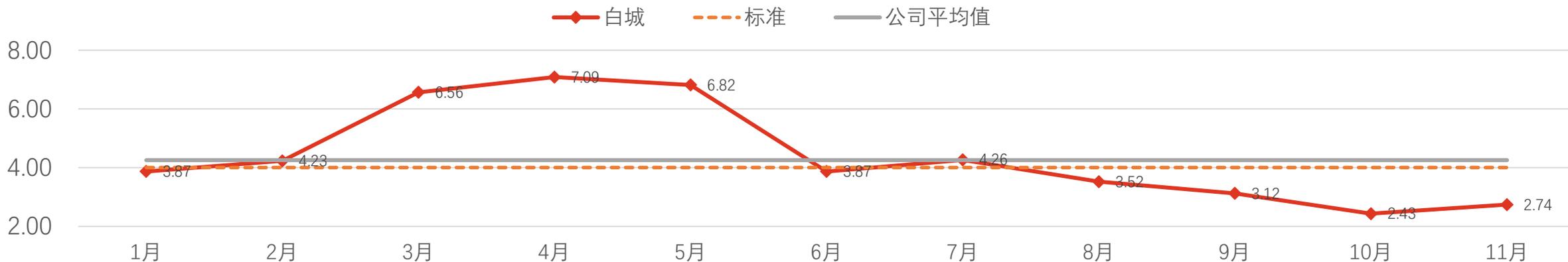
## 酒泉10月-11月各节点耗时 (小时)



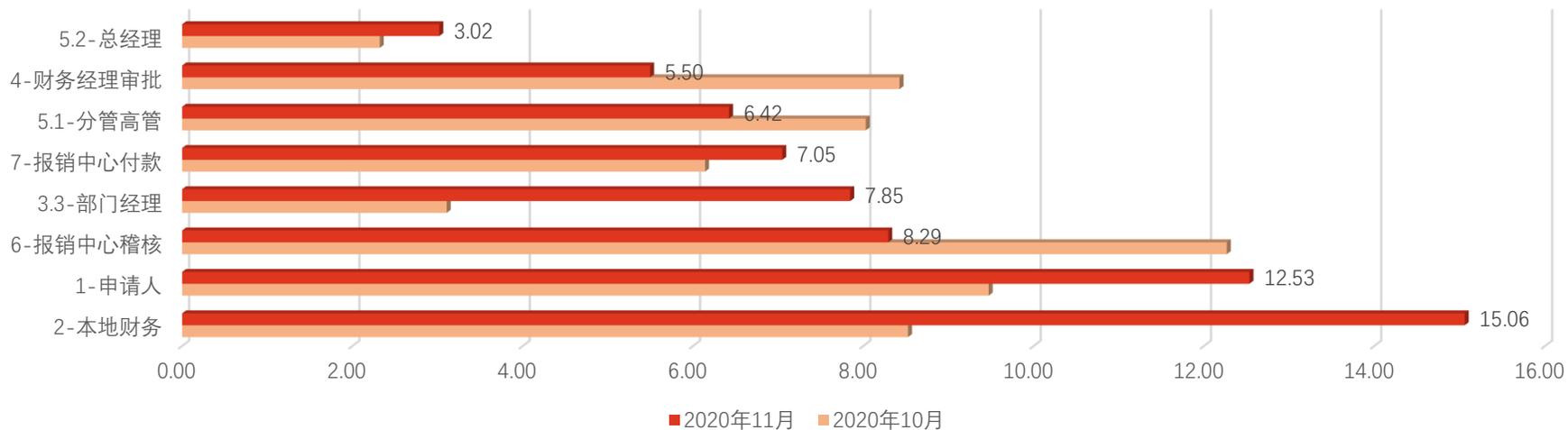
酒泉全年平均归档耗时5.44天。



## 白城报销流程归档耗时趋势图 (天)



## 白城10月-11月各节点耗时 (小时)



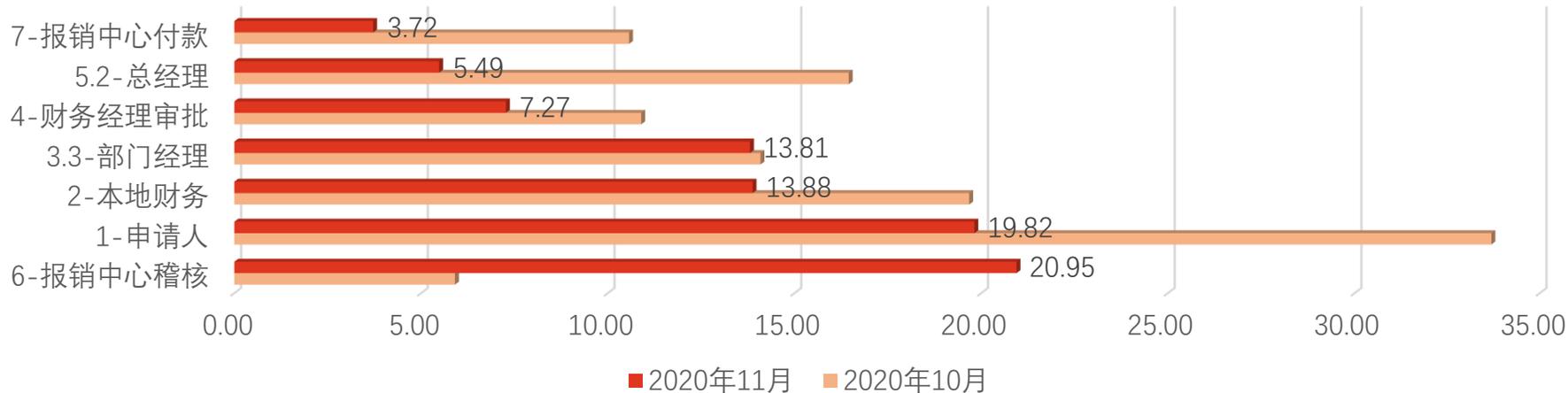
白城全年平均归档耗时4.41天，1月、6月、8月、9月、10月、11月达成目标。



## 阜宁报销流程归档耗时趋势图 (天)



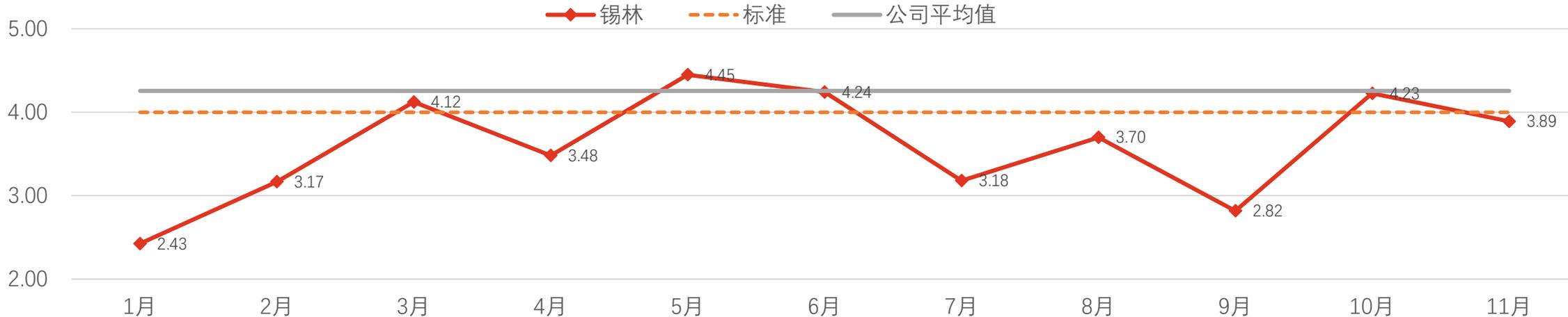
## 阜宁10月-11月各节点耗时 (小时)



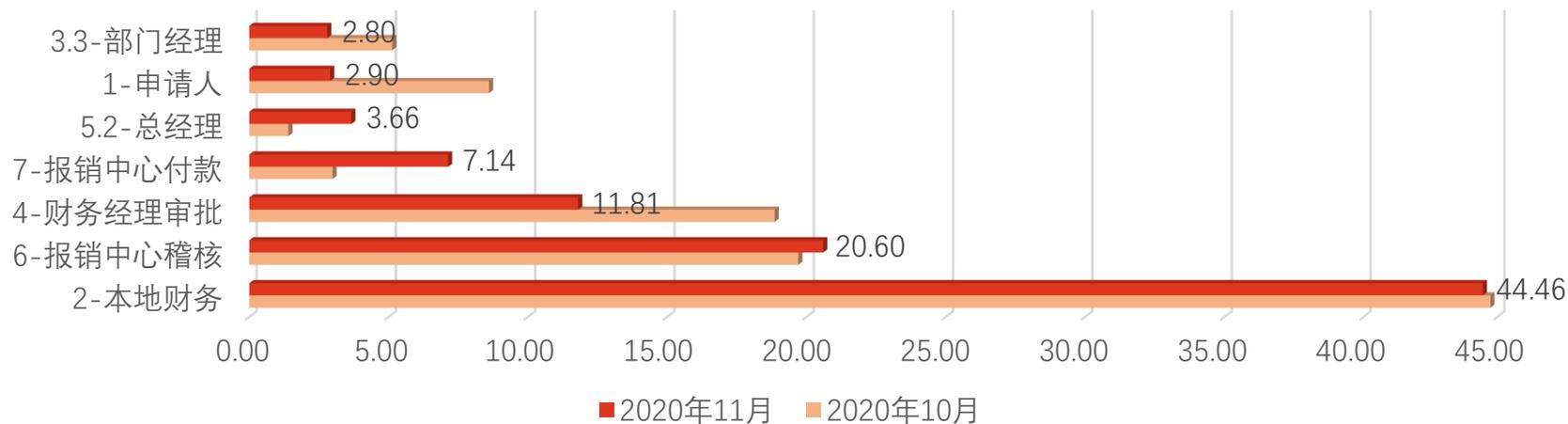
阜宁全年平均归档耗时4.87天，2月、11月达成目标。



### 锡林报销流程归档耗时趋势图 (天)



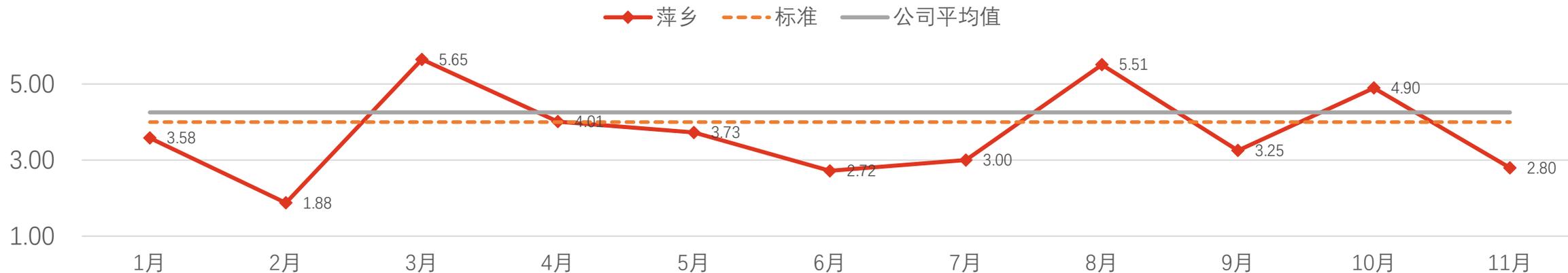
### 锡林10月-11月各节点耗时 (小时)



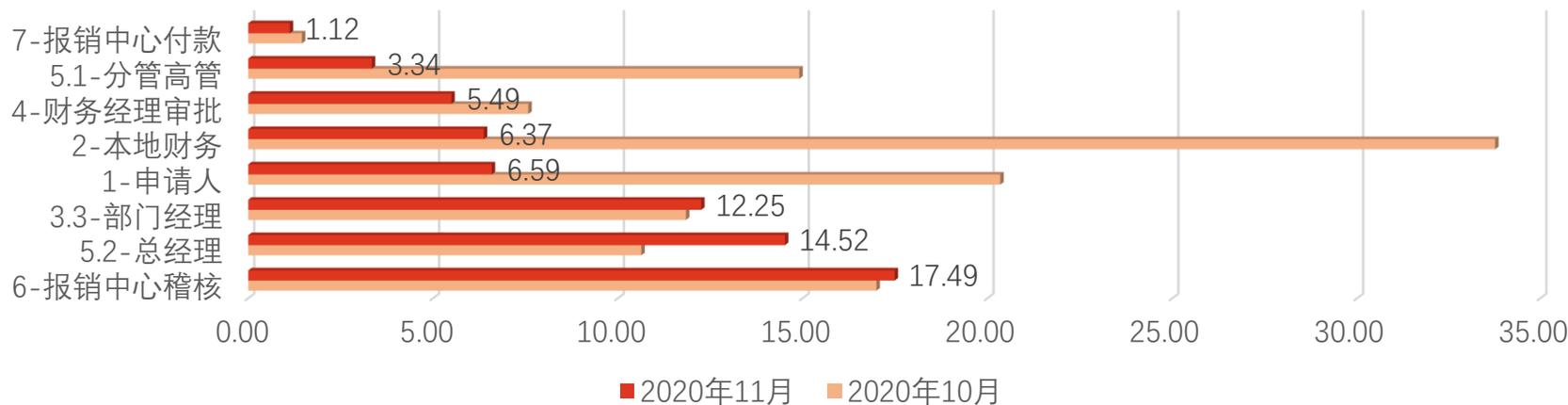
锡林全年平均归档耗时3.61天，1月、2月、4月、7月、8月、9月、11月达成目标。



## 萍乡报销流程归档耗时趋势图 (天)



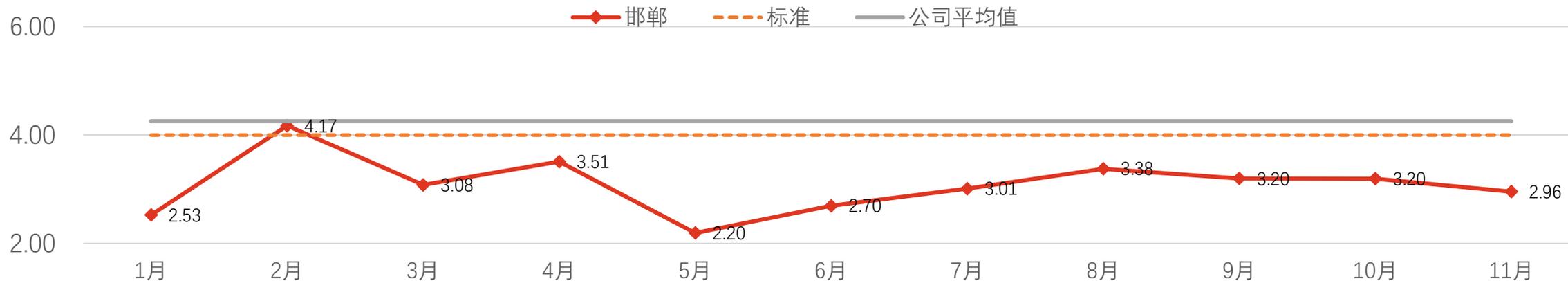
## 萍乡10月-11月各节点耗时 (小时)



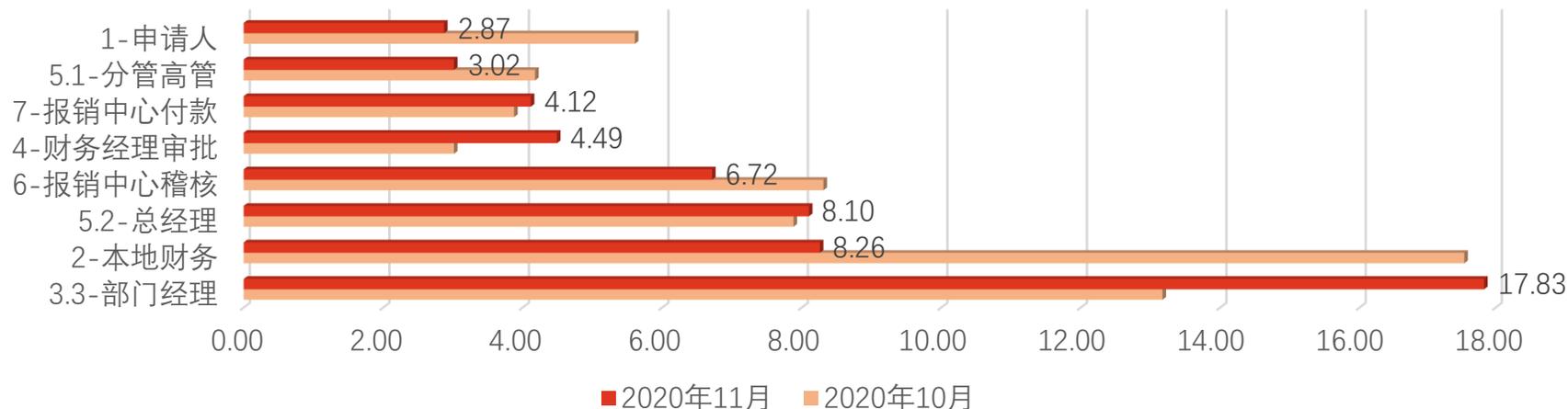
萍乡全年平均归档耗时3.73天，1月、2月、5月、6月、7月、9月、11月达成目标。



## 邯鄲报销流程归档耗时趋势图 (天)



## 邯鄲10月-11月各节点耗时 (小时)



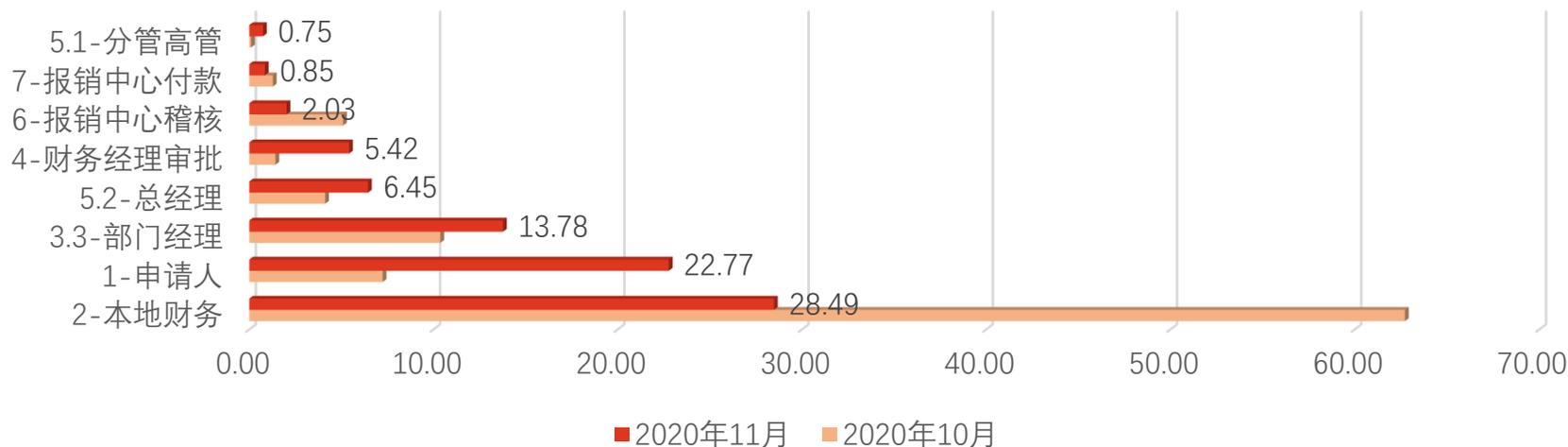
邯鄲全年平均归档耗时3.08天，除2月外，其余各月均达成目标。



瑞达报销流程归档耗时趋势图 (天)



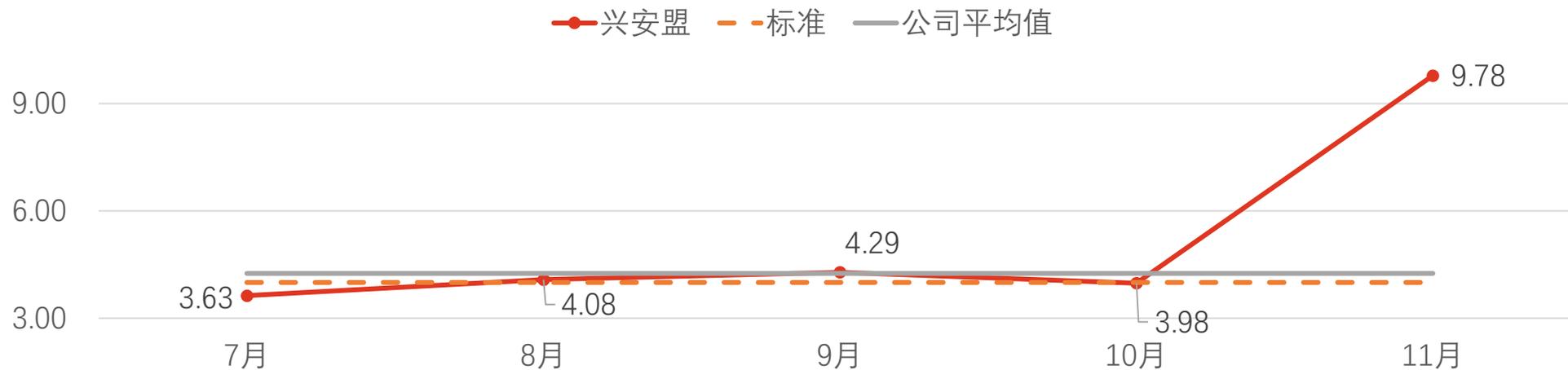
瑞达10月-11月各节点耗时 (小时)



瑞达全年平均归档耗时4.63天, 1月、7月、8月、10月、11月达成目标。



### 兴安盟报销流程归档耗时趋势图 (天)



### 兴安盟10月-11月各节点耗时 (小时)



兴安盟全年平均归档耗时5.15天，7月、10月达成目标。

# 目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

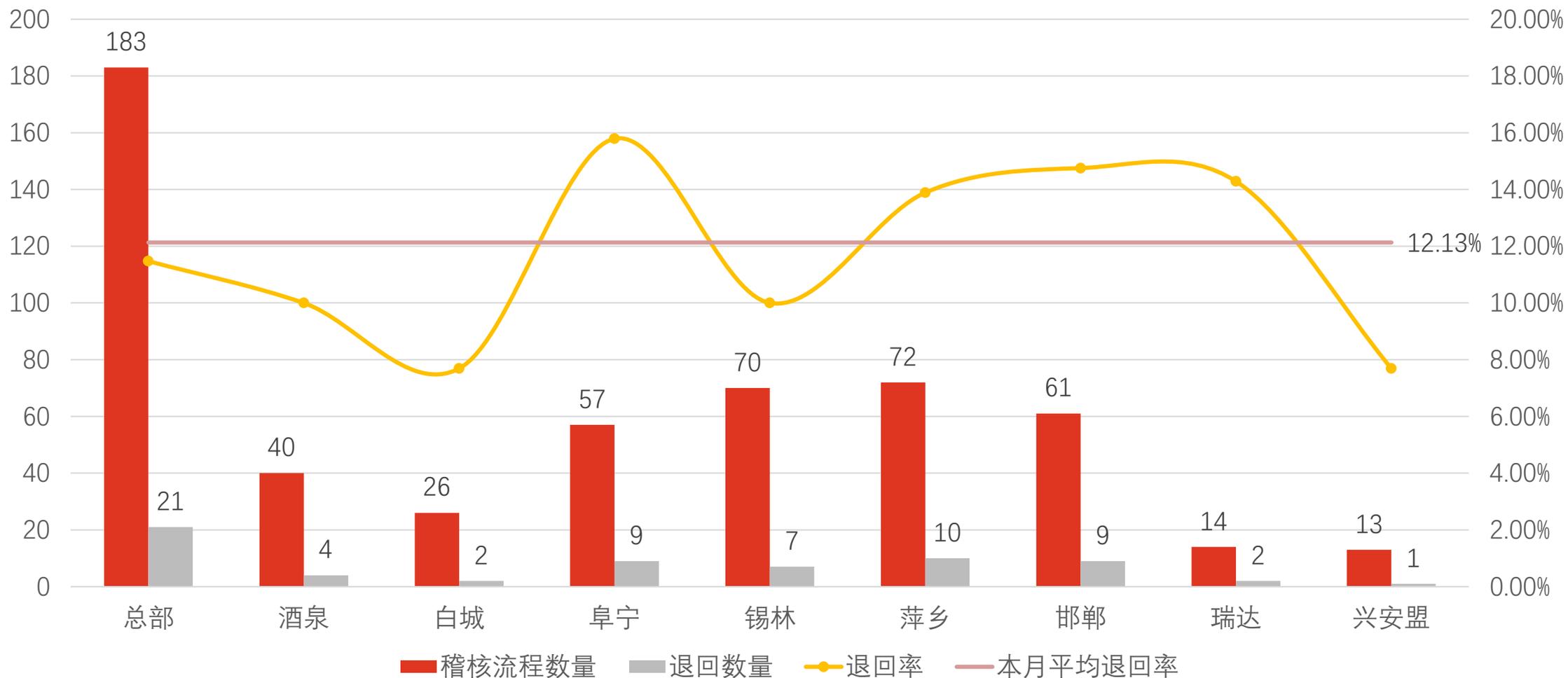
第2部分 各公司报销耗时分析

■ 第3部分 流程退回情况分析

第4部分 报销中心工作情况



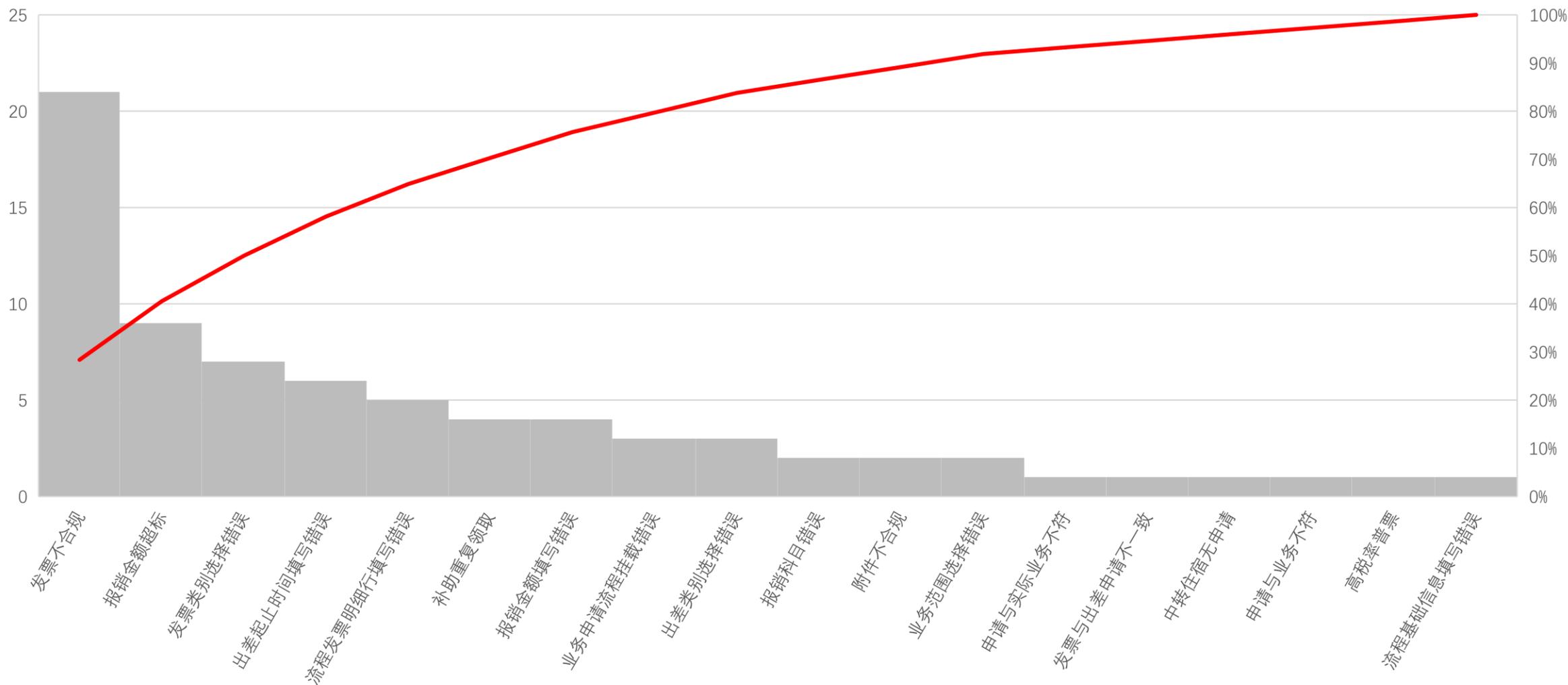
### 2020年11月各家稽核量、退回量与退回率



- 1、11月报销中心稽核归档流程536个，退回65个，平均退回率12.13%，较上月退回率降低4.58个百分点。
- 2、退回率最高的公司TOP 3：阜宁15.79%，邯郸14.75%，瑞达14.29%。



### 2020年11月退回原因汇总



- 1、退回流程较多的原因：流程类问题31个，发票问题21个。
- 2、退回较多的费用类别：差旅费流程56个，占比86.15%。

# 目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

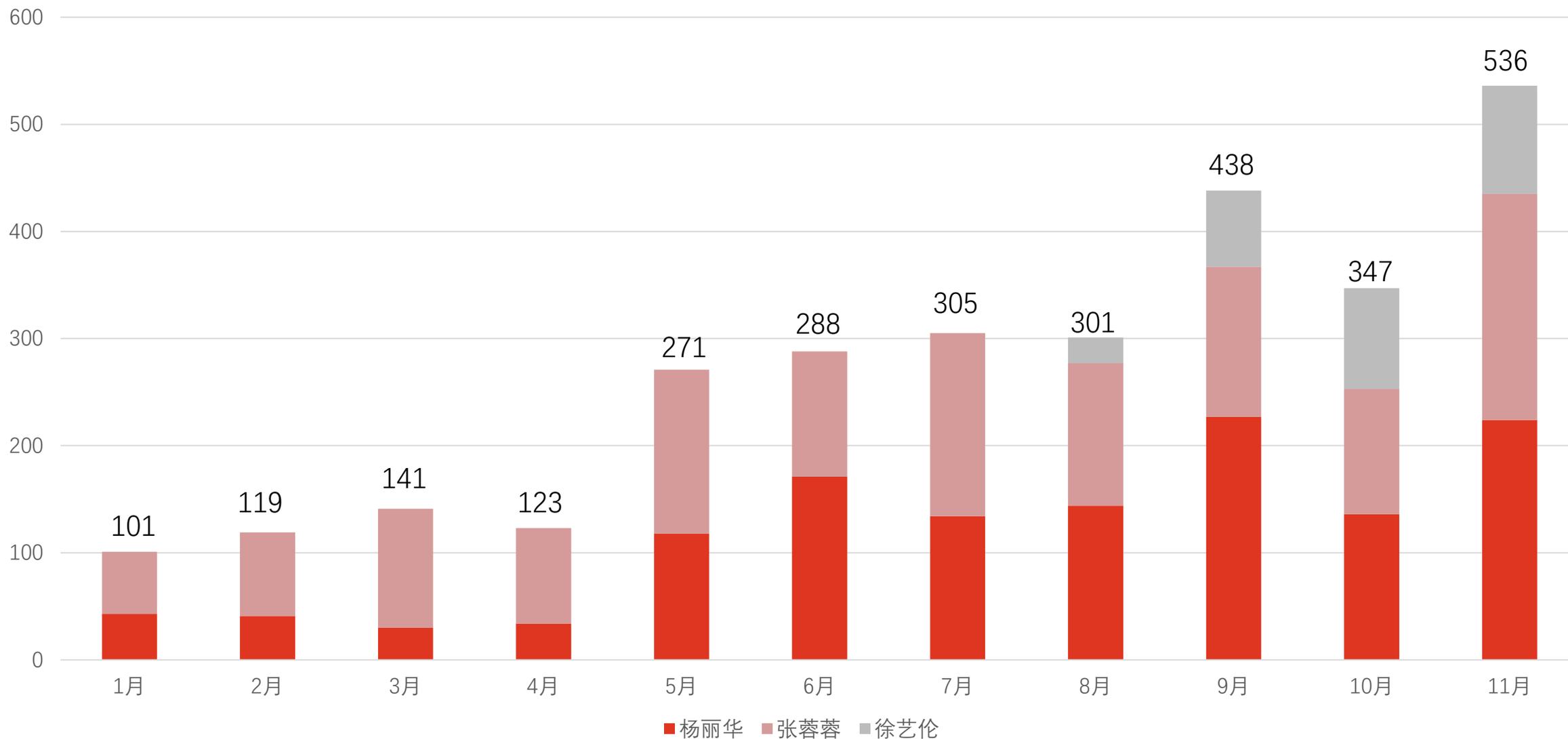
第2部分 各公司报销耗时分析

第3部分 流程退回情况分析

■ 第4部分 报销中心工作情况

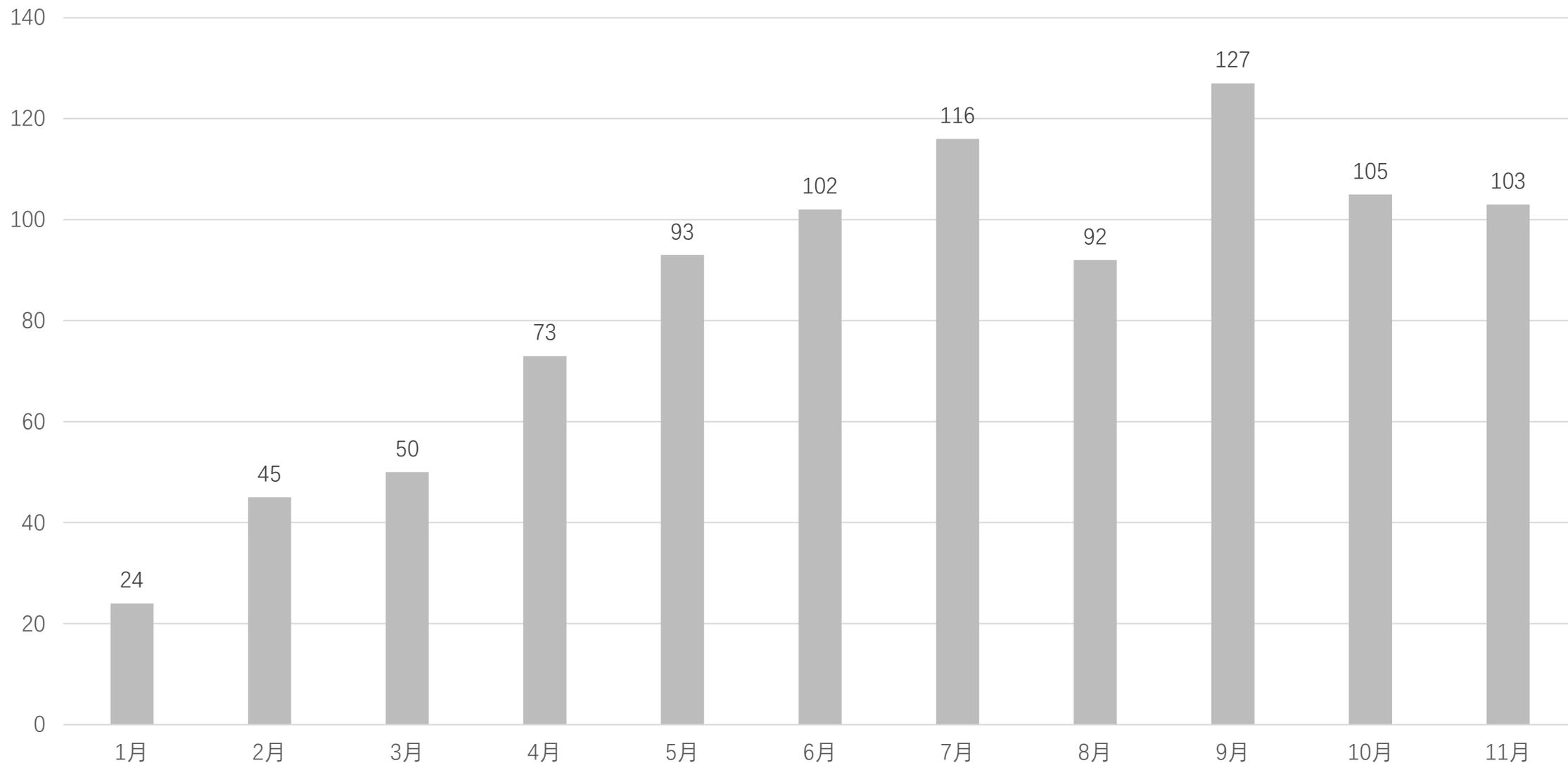


## 2020年报销中心稽核数量——费用报销流程



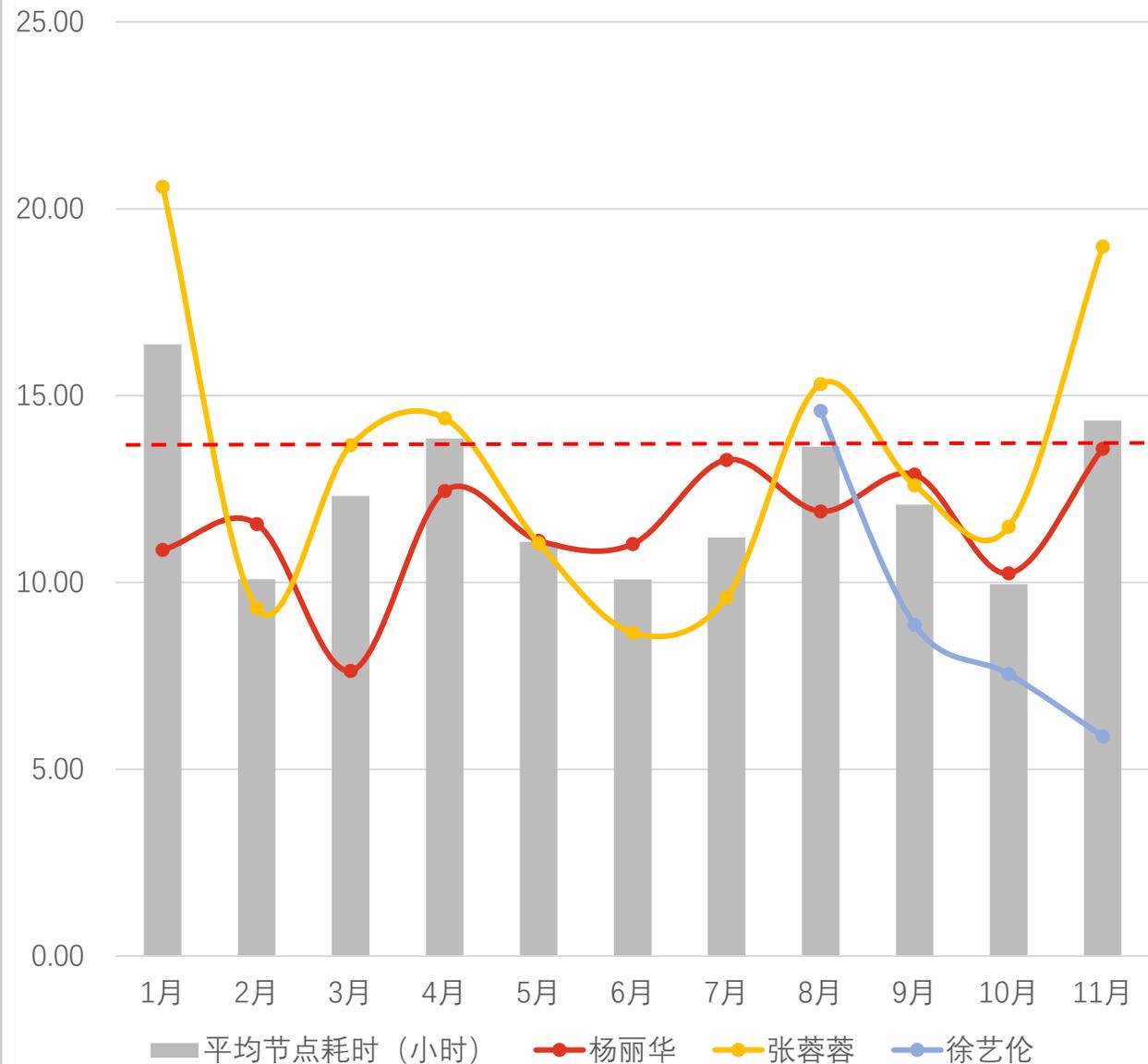


2020年报销中心稽核数量——供应商付款流程

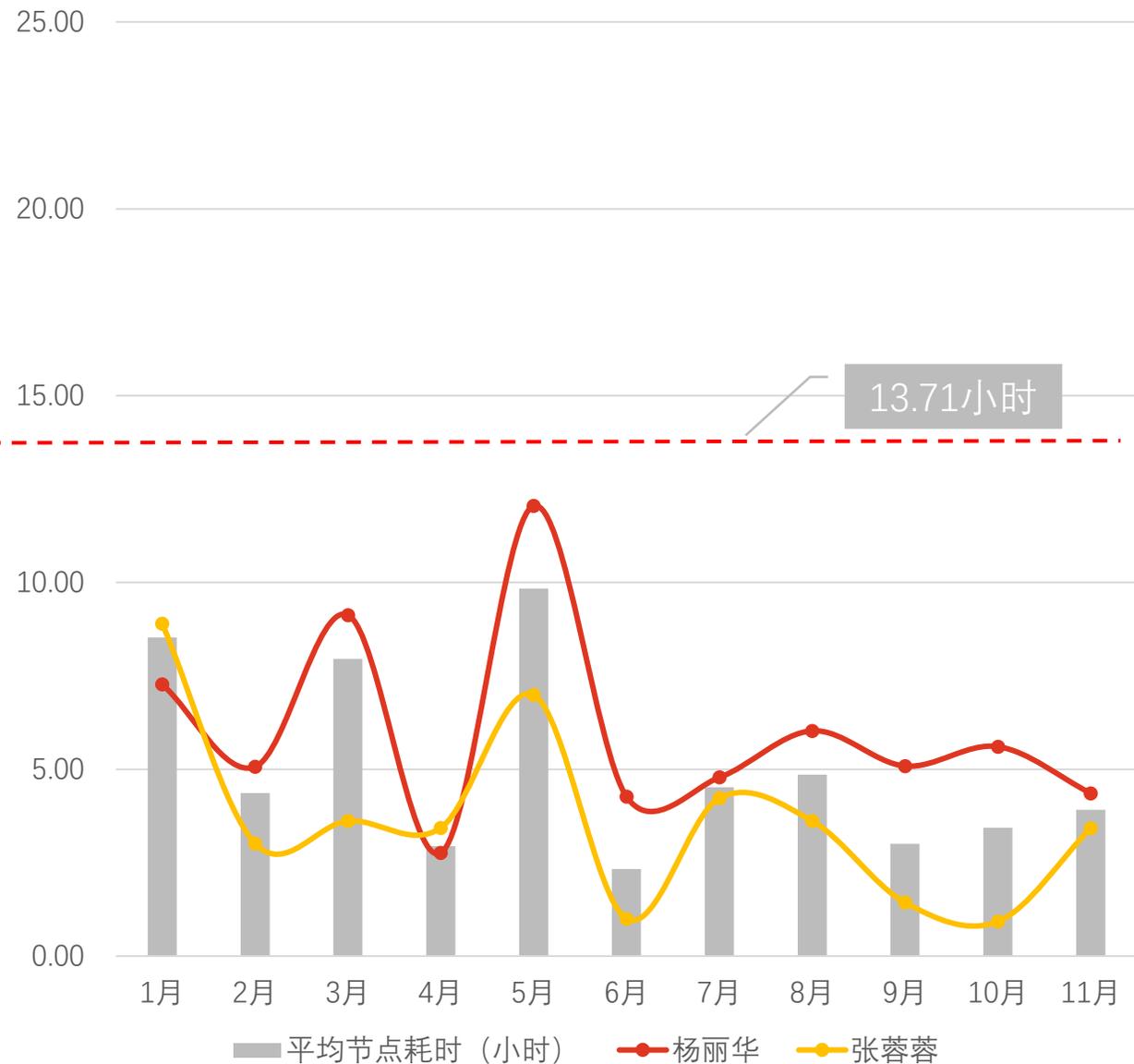




### 2020年稽核审批耗时 (小时)



### 2020年付款审批耗时 (小时)





中国建材

汇报结束

谢谢

Thanks