



中国建材

报销中心月度报告

2020年10月

目录

■ 第1部分 全公司报销耗时趋势分析

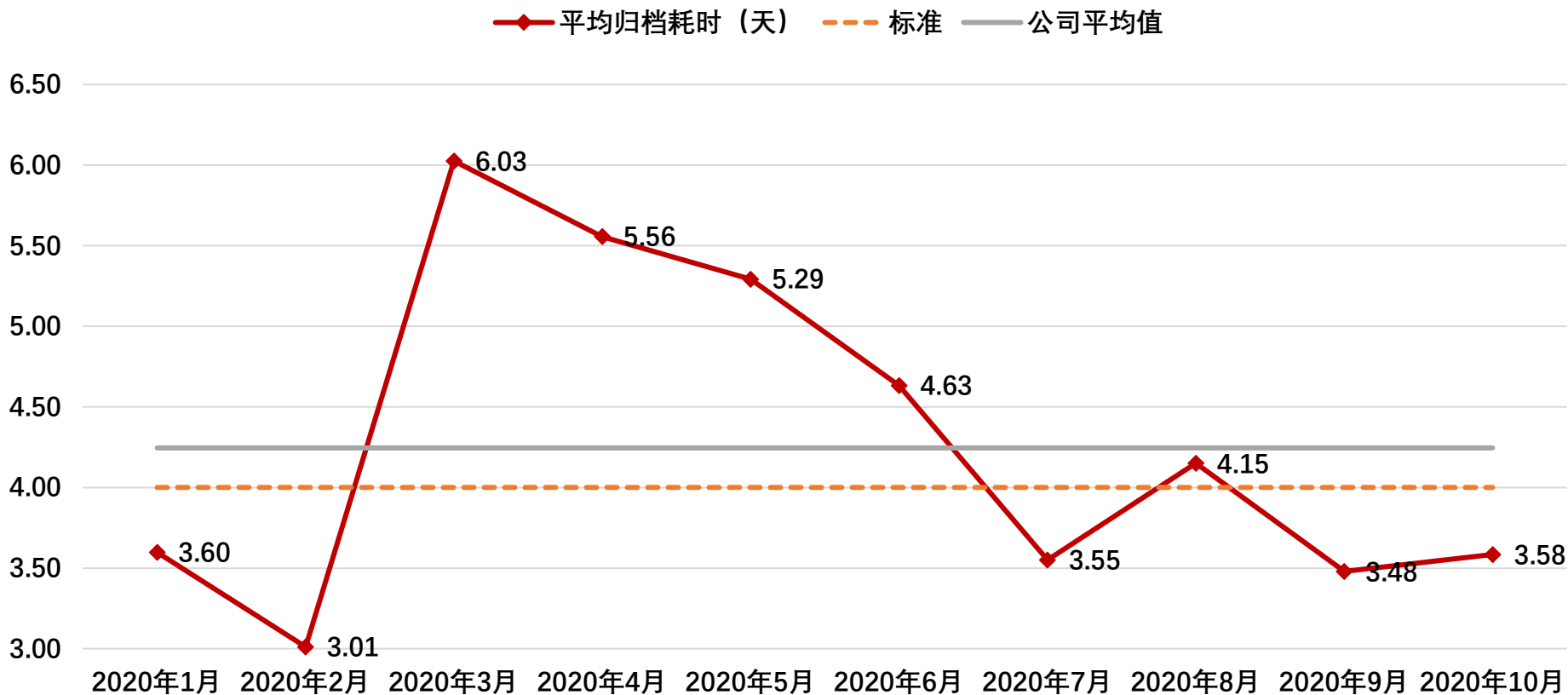
第2部分 各公司报销耗时分析

第3部分 流程退回情况分析

第4部分 报销中心工作情况



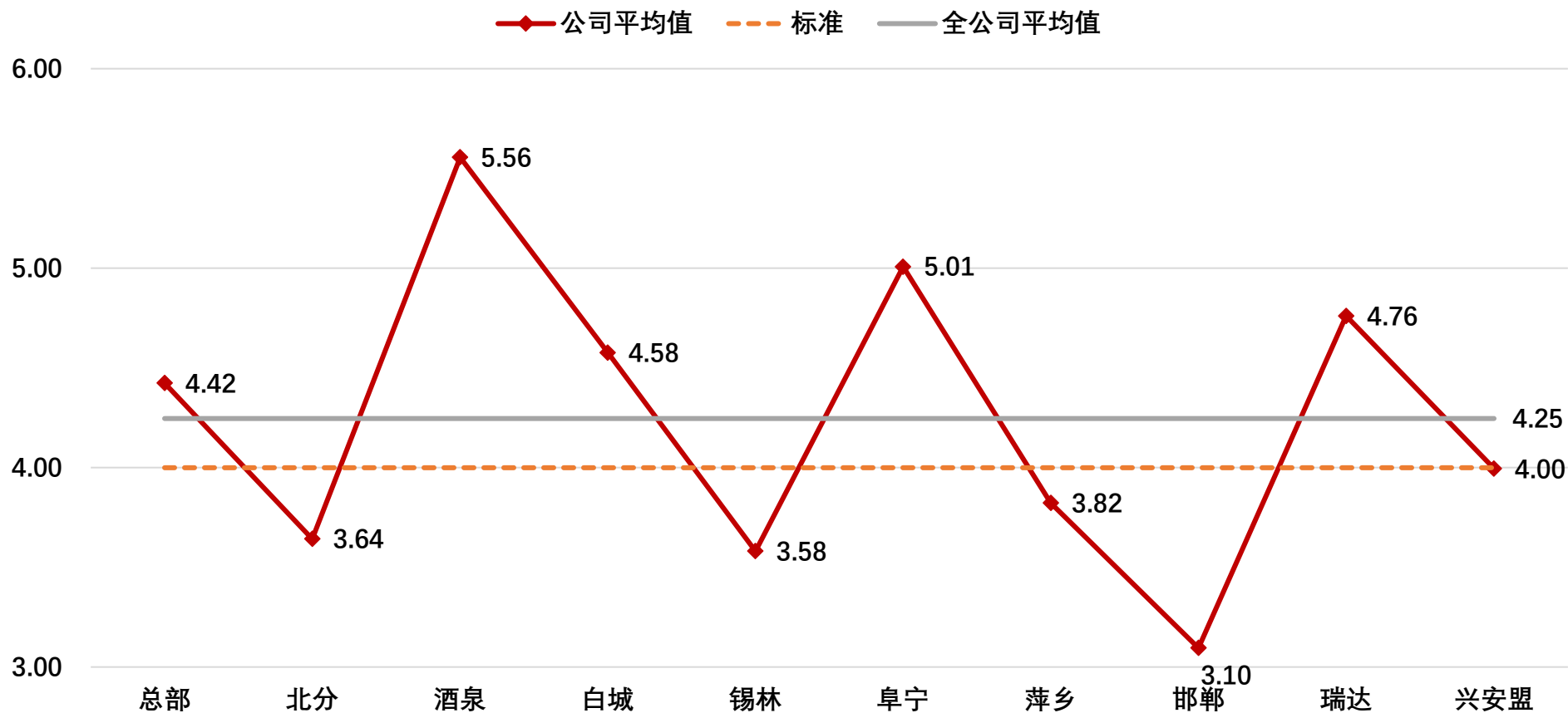
全年平均归档耗时（天）



全公司平均归档耗时：1月、2月、7月、9月、10月达到目标，归档耗时小于4天。
受疫情影响，3月-6月耗时较高。



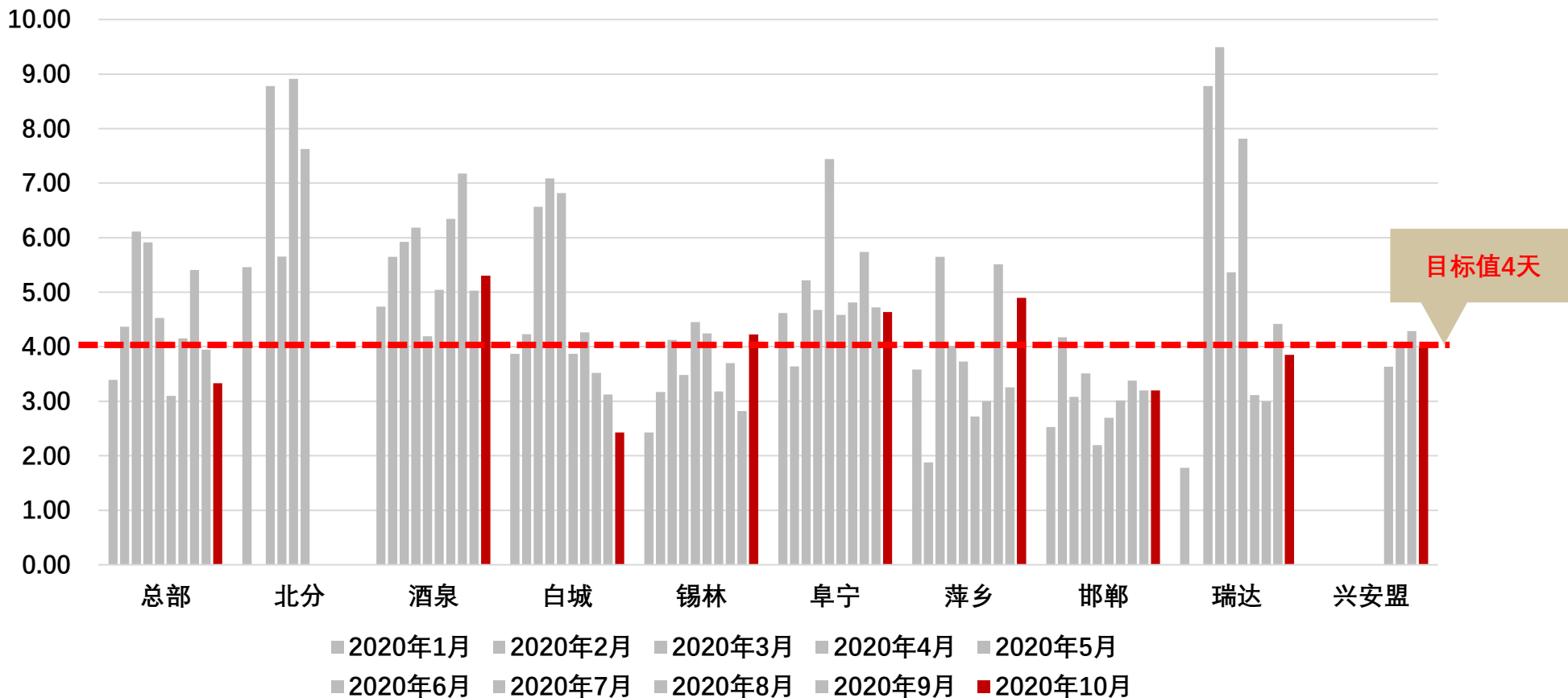
各公司平均归档耗时（天）



2020年达到目标值的公司：北分（近4月无流程） 锡林、萍乡、邯郸、兴安盟。



2020年全年各公司归档耗时（天）

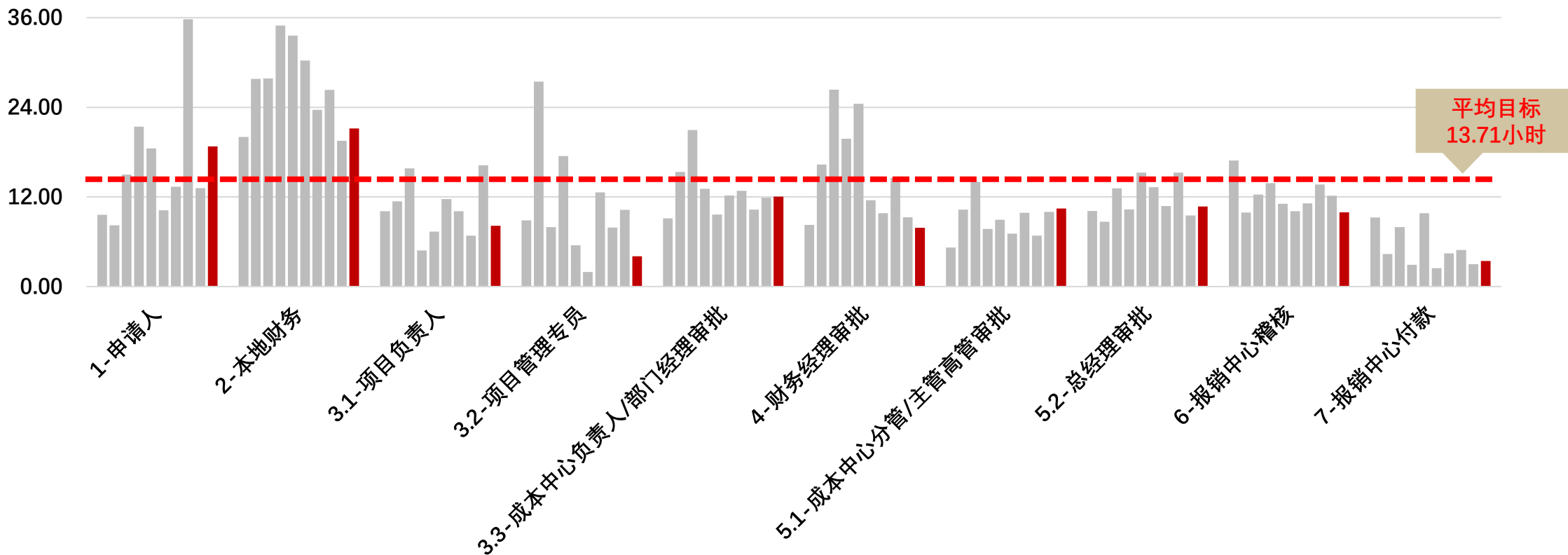


2020年达成目标次数最多的公司：锡林、萍乡、邯郸。



2020年全年各节点平均耗时-全公司 (小时)

- 2020年1月
- 2020年2月
- 2020年3月
- 2020年4月
- 2020年5月
- 2020年6月
- 2020年7月
- 2020年8月
- 2020年9月
- 2020年10月



2020年本地财务节点耗时较高。
建议各节点在13.71小时内将流程处理完毕。

目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

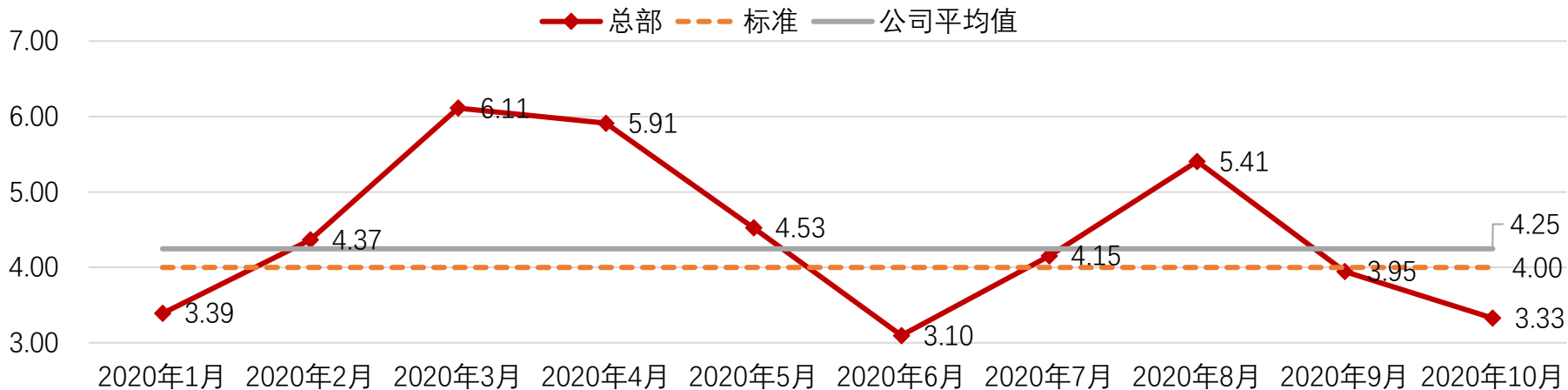
■ 第2部分 各公司报销耗时分析

第3部分 流程退回情况分析

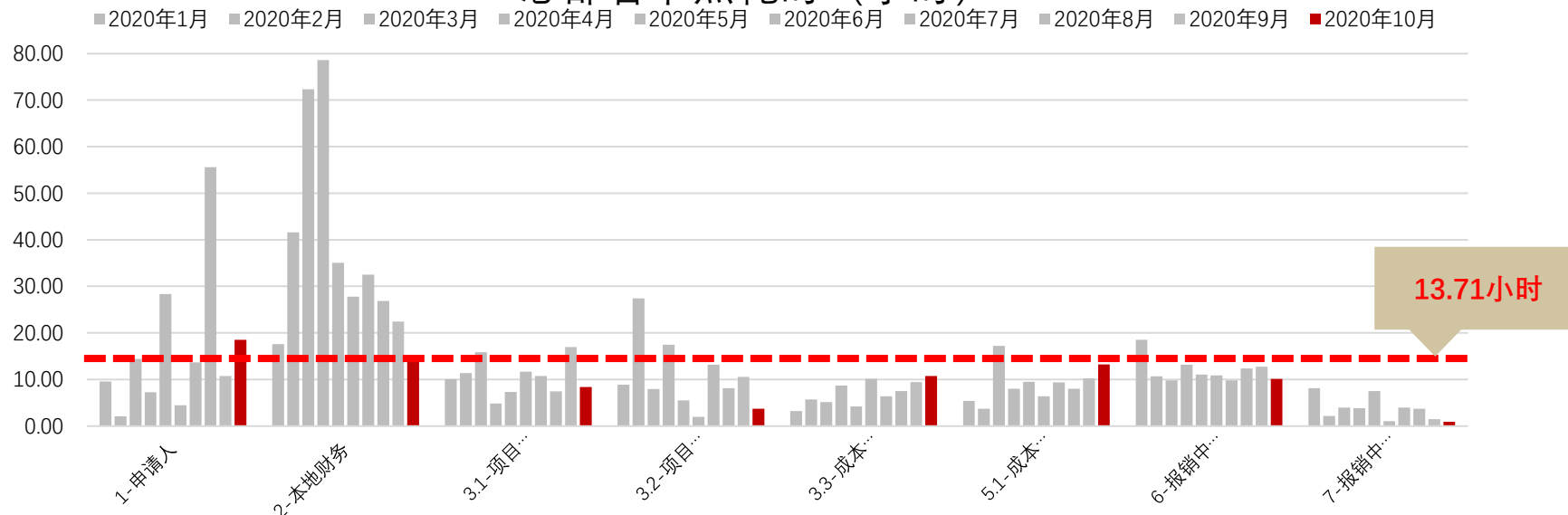
第4部分 报销中心工作情况



总部报销流程归档耗时趋势图 (天)

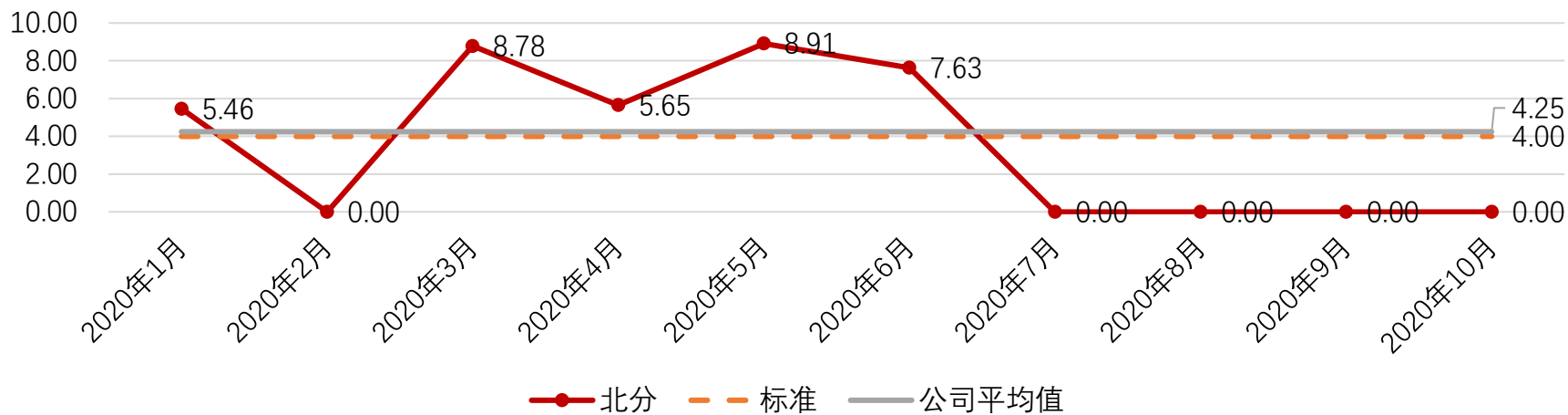


总部各节点耗时 (小时)

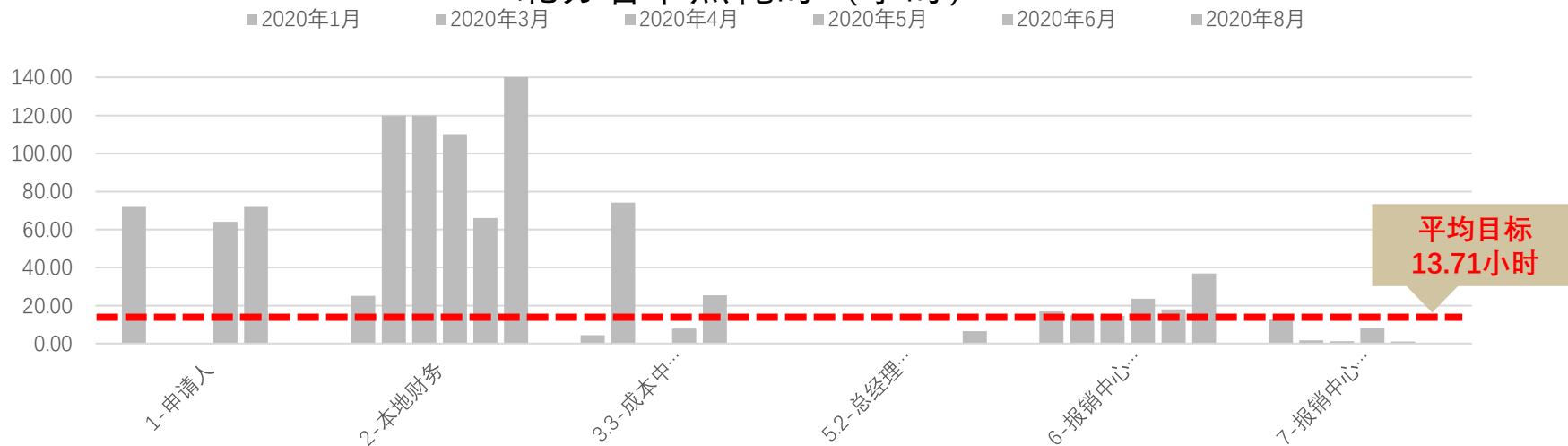


总部全年平均归档耗时4.42天，1月、6月、9月、10月达到目标归档耗时4天。

北分报销流程归档耗时趋势图 (天)



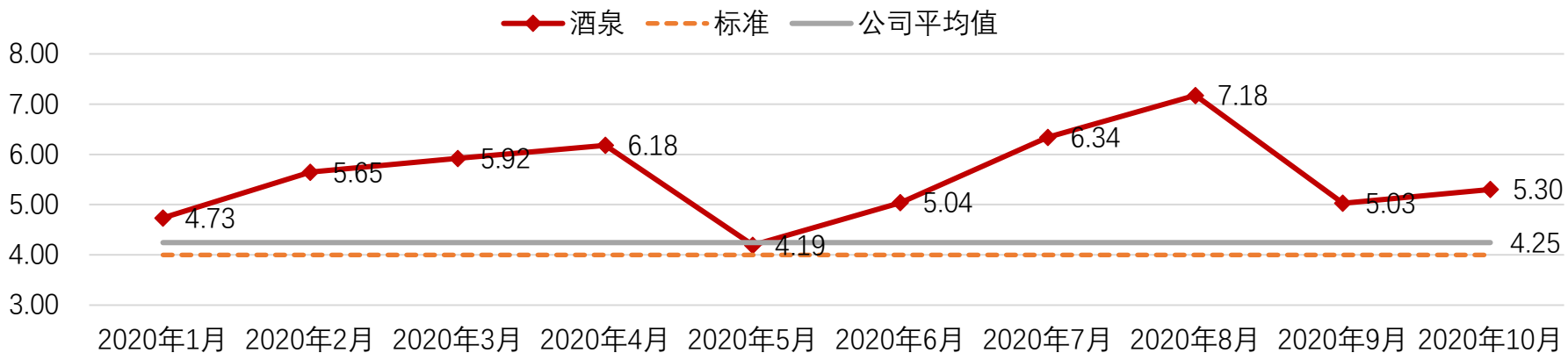
北分各节点耗时 (小时)



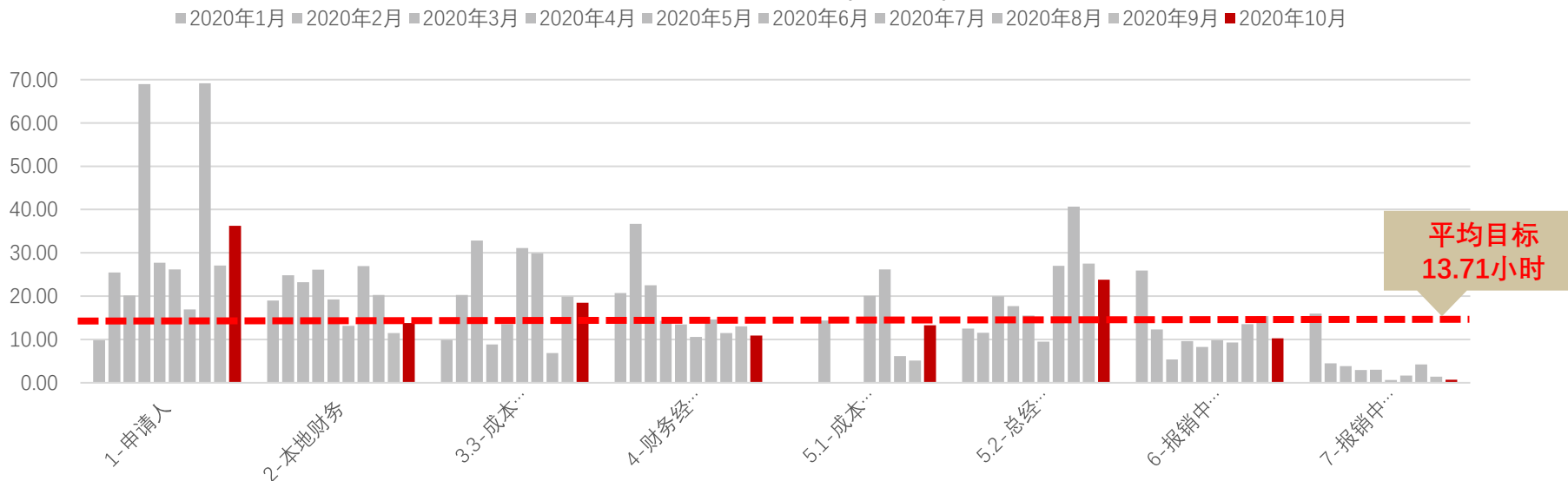
北分全年平均归档耗时3.64天（因5个月无流程，按5个月计算平均归档耗时7.28天）。
北分10月无流程。



酒泉报销流程归档耗时趋势图 (天)



酒泉各节点耗时 (小时)

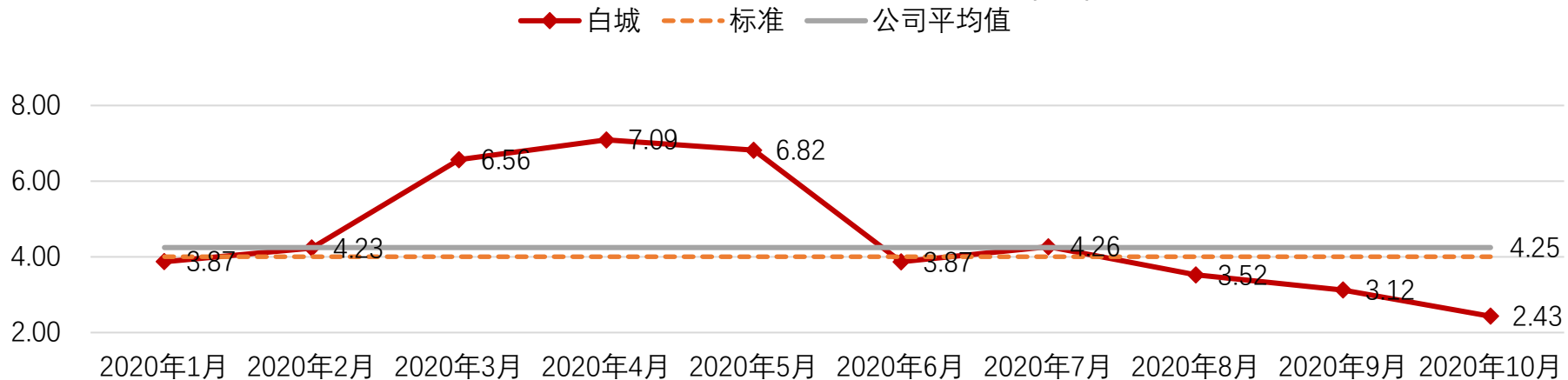


平均目标
13.71小时

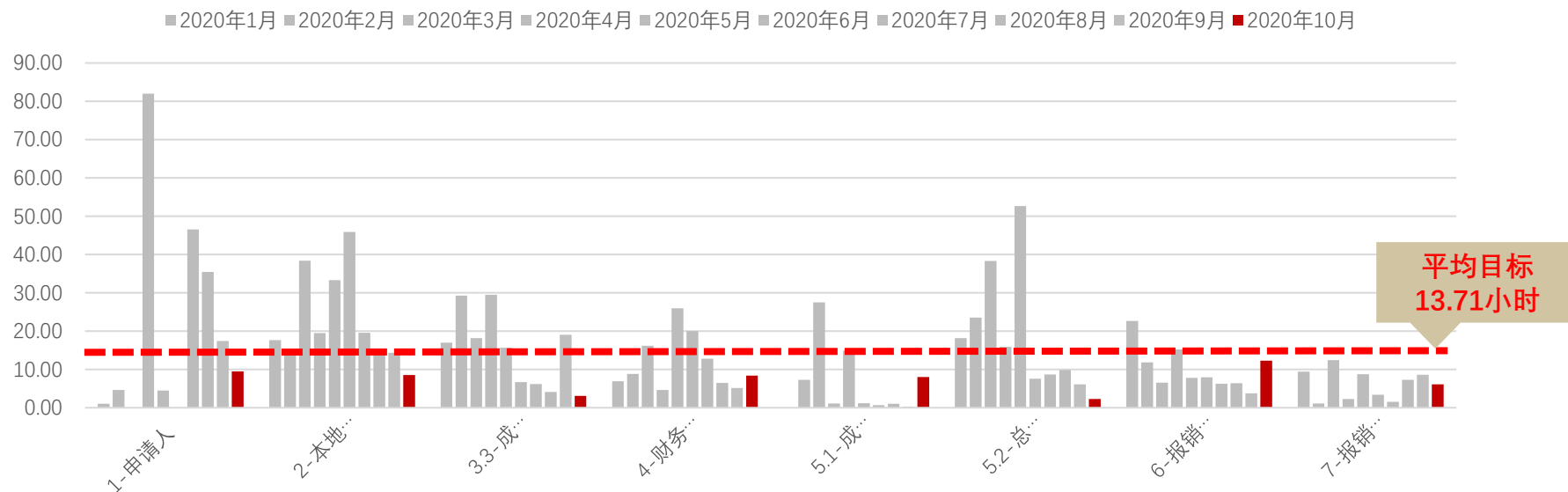
酒泉全年平均归档耗时5.56天。



白城报销流程归档耗时趋势图 (天)



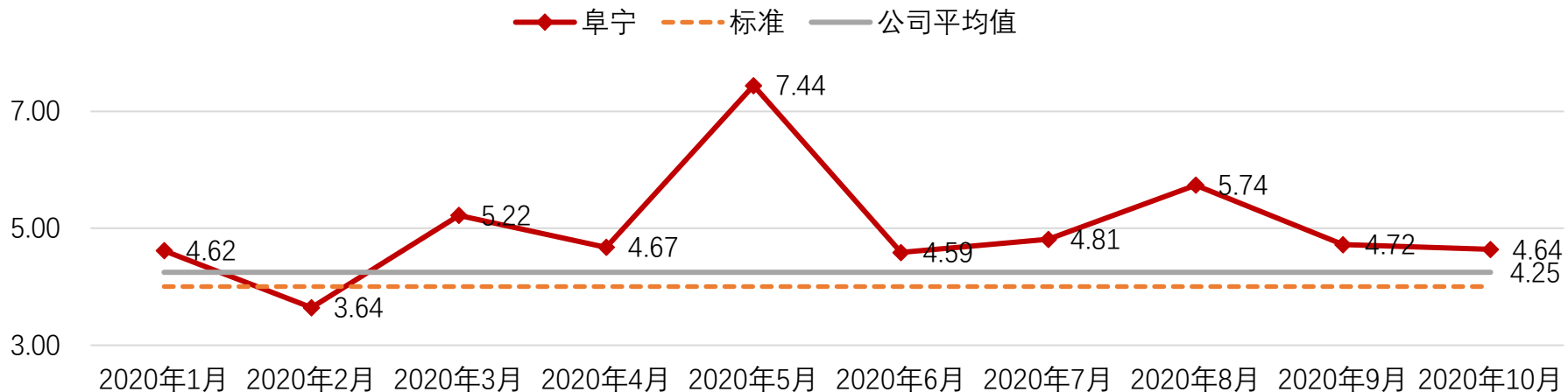
白城各节点耗时 (小时)



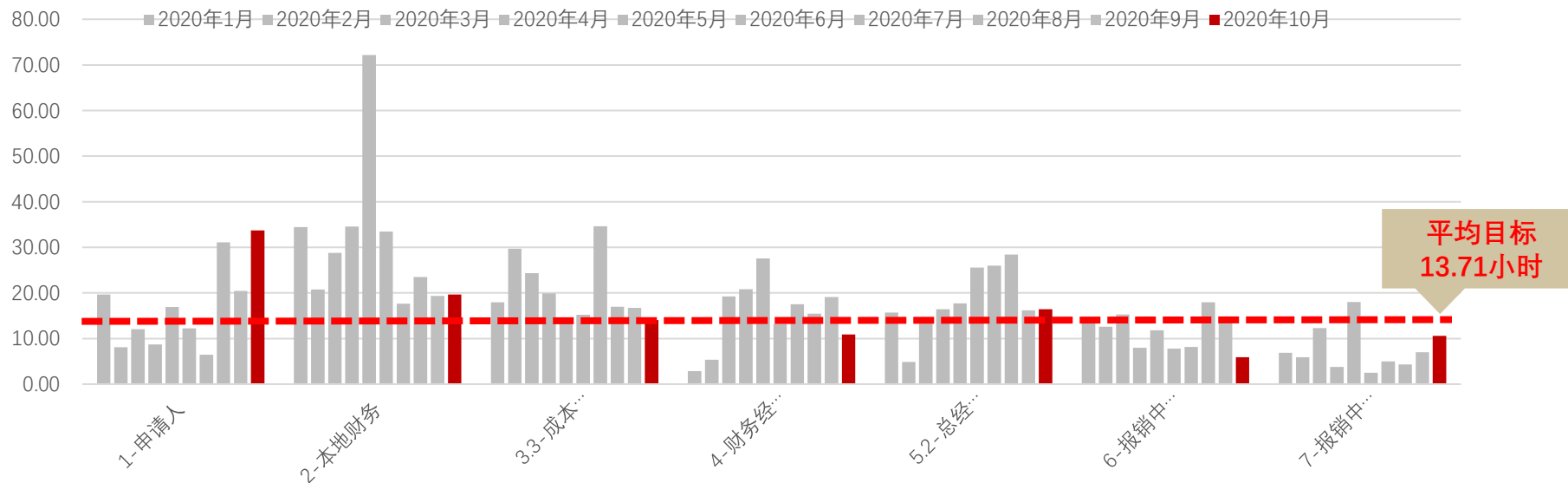
白城全年平均归档耗时4.58天，1月、6月、8月、9月、10月达到目标归档耗时4天。



阜宁报销流程归档耗时趋势图 (天)



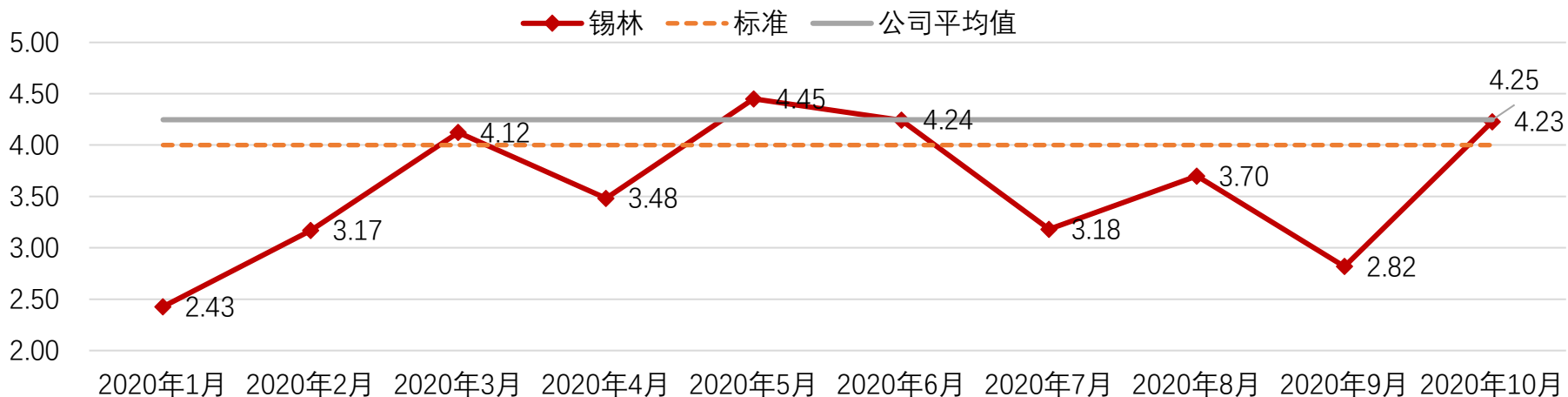
阜宁各节点耗时 (小时)



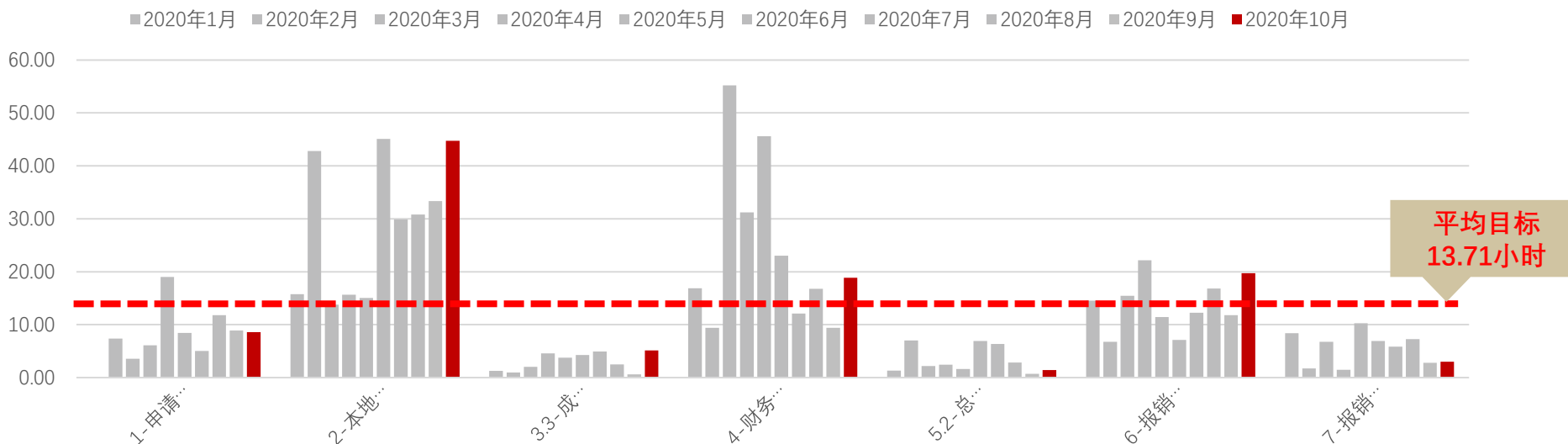
阜宁全年平均归档耗时5.01天，2月达到目标归档耗时4天。



锡林报销流程归档耗时趋势图 (天)



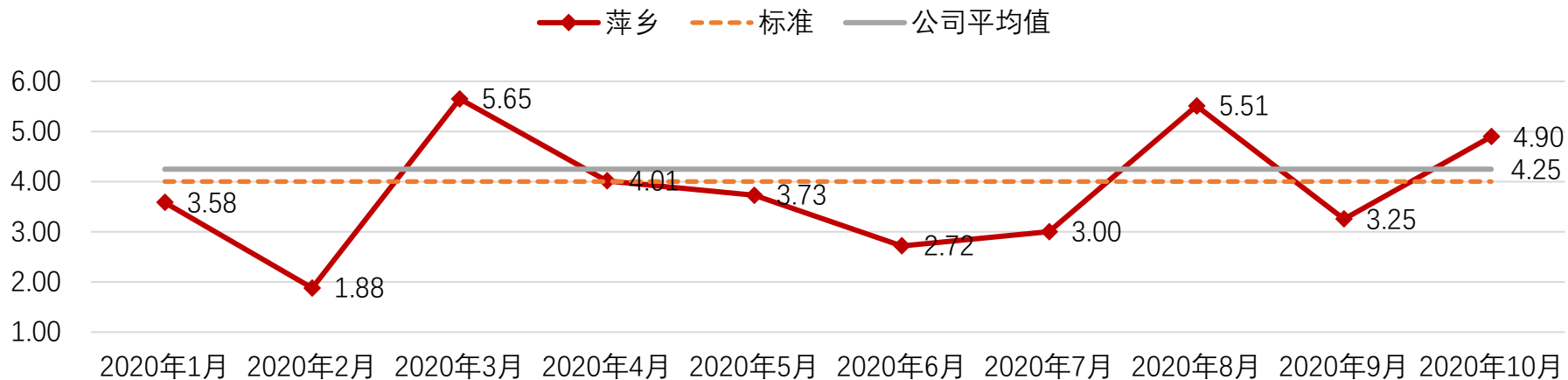
锡林各节点耗时 (小时)



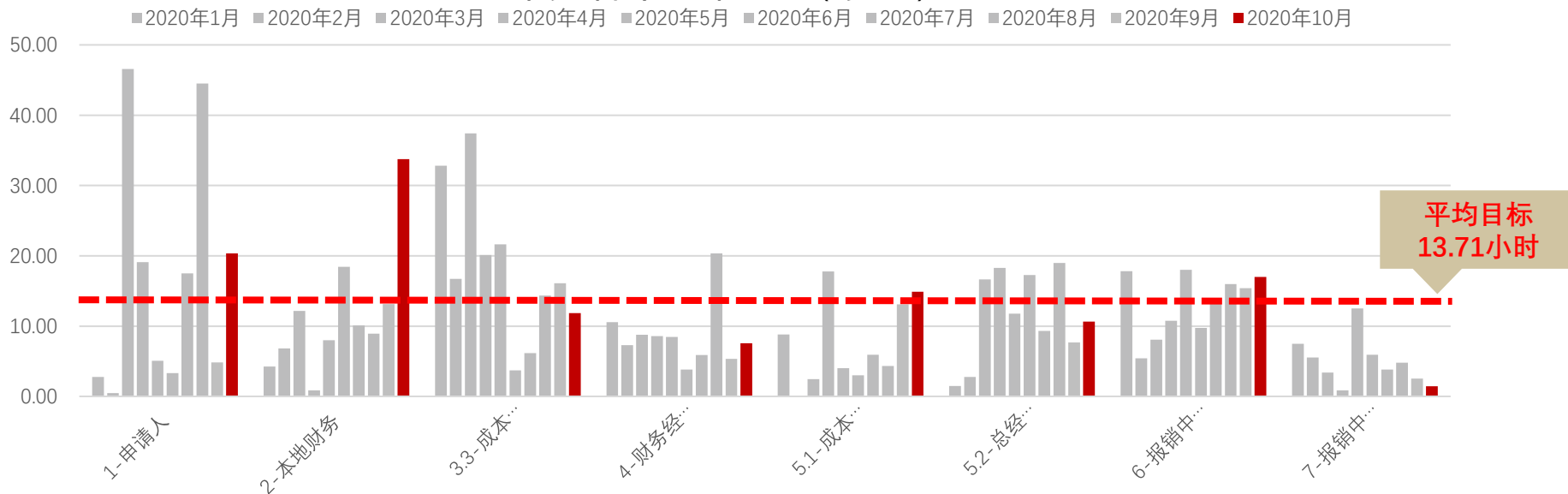
锡林全年平均归档耗时3.58天，1月、2月、4月、7月、8月、9月达到目标归档耗时4天。



萍乡报销流程归档耗时趋势图 (天)



萍乡各节点耗时 (小时)

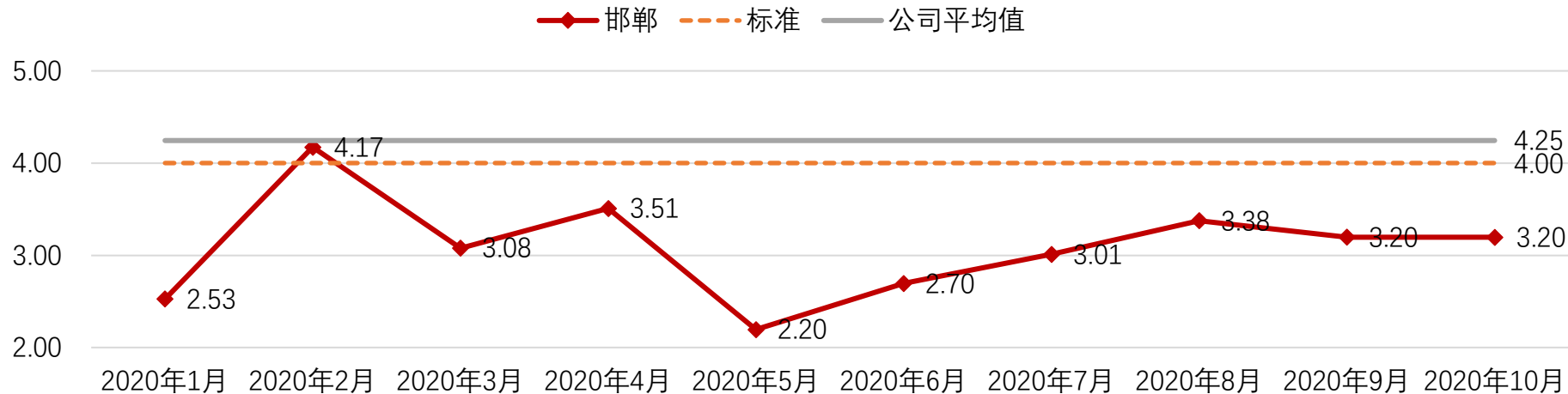


平均目标
13.71小时

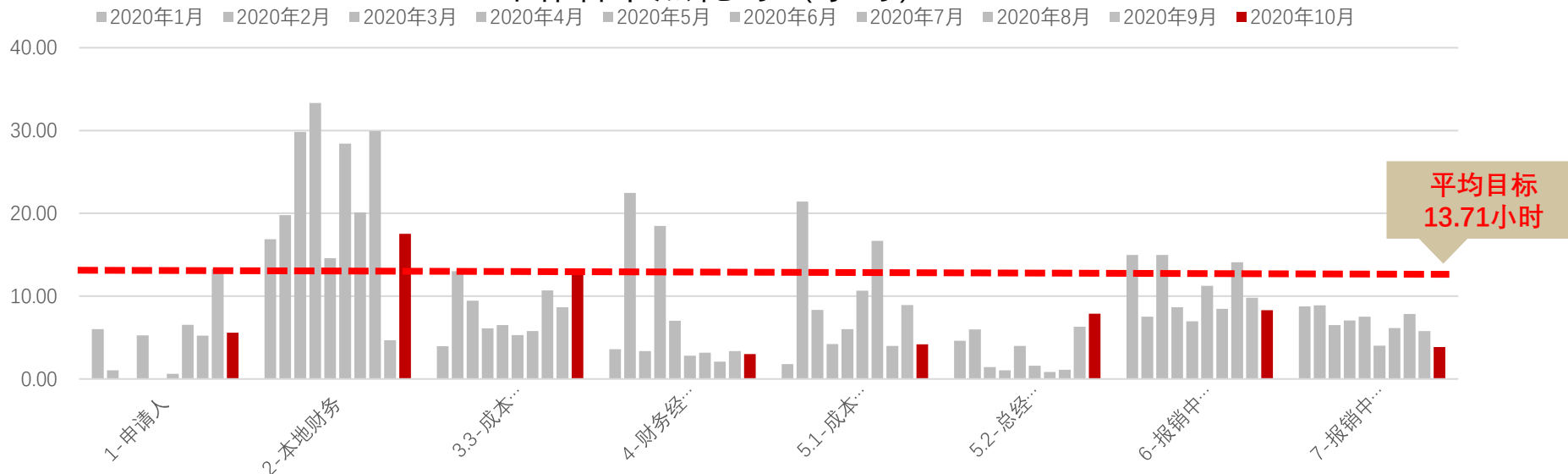
萍乡全年平均归档耗时3.82天，1月、2月、5月、6月、7月、9月达到目标归档耗时4天。



邯鄲报销流程归档耗时趋势图 (天)



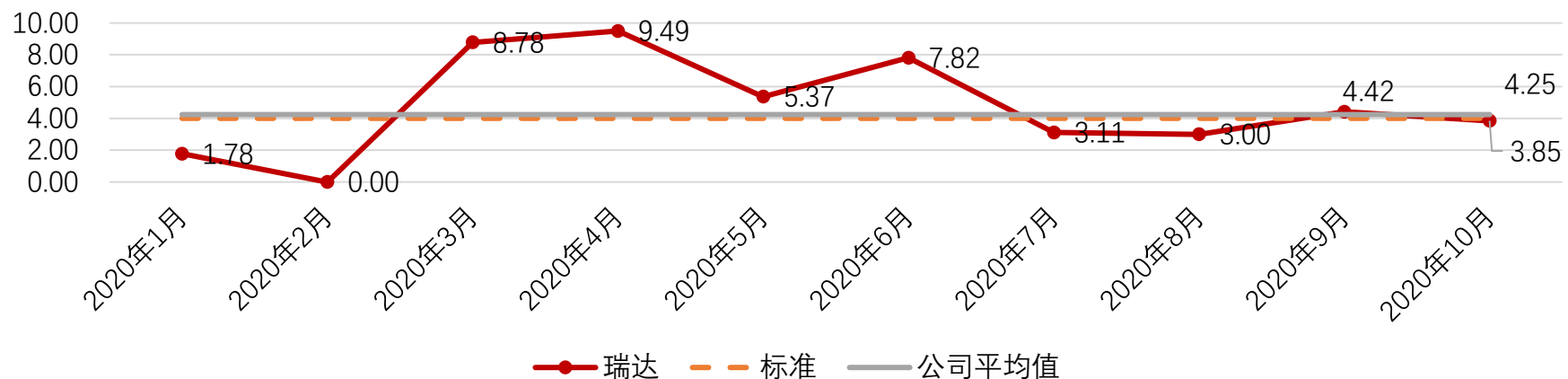
邯鄲各节点耗时 (小时)



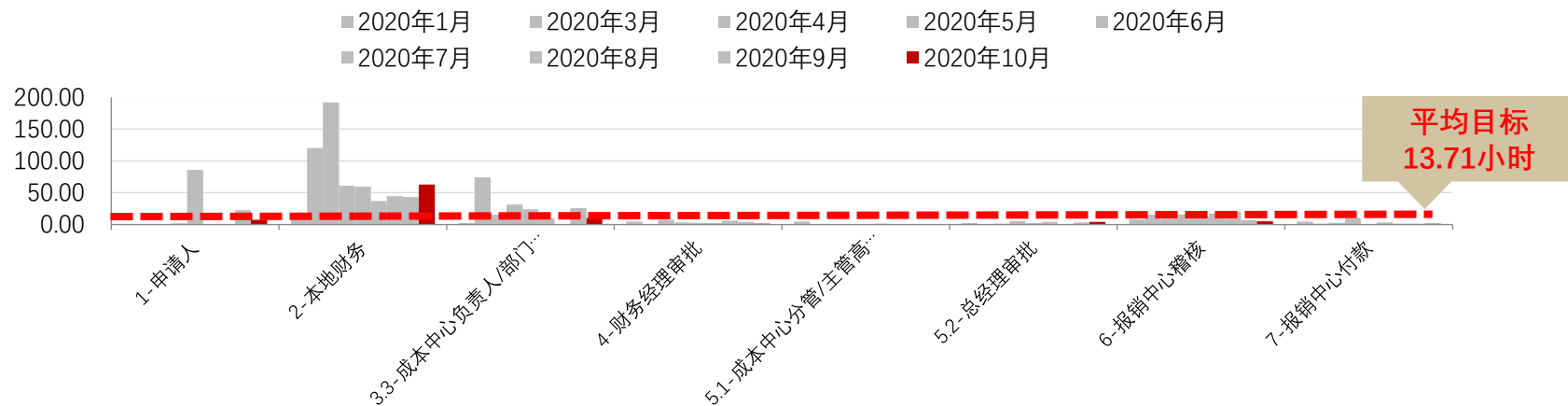
邯鄲全年平均归档耗时3.10天，除2月外，其余各月均达到目标归档耗时4天。



瑞达报销流程归档耗时趋势图 (天)



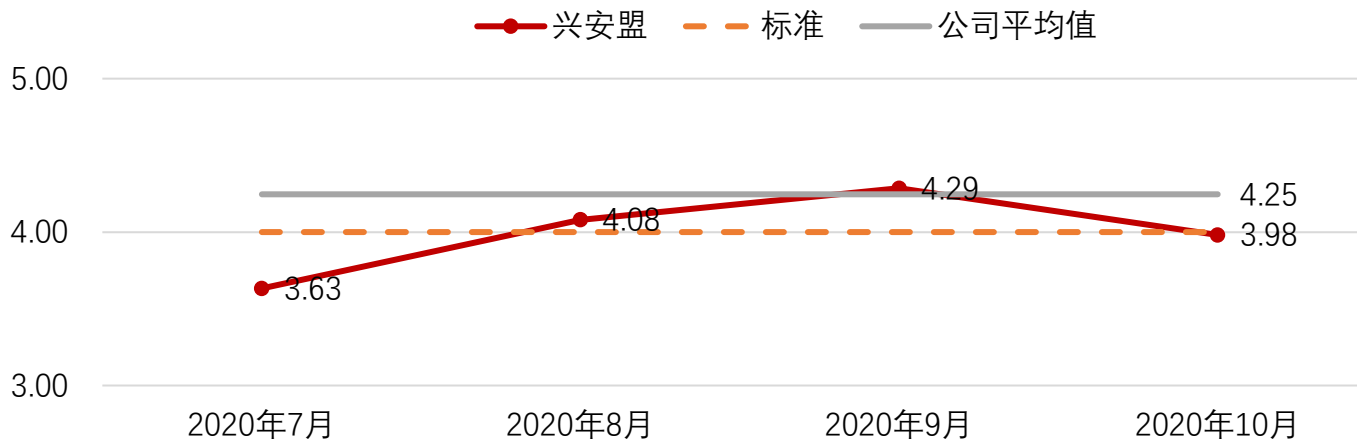
瑞达各节点耗时 (小时)



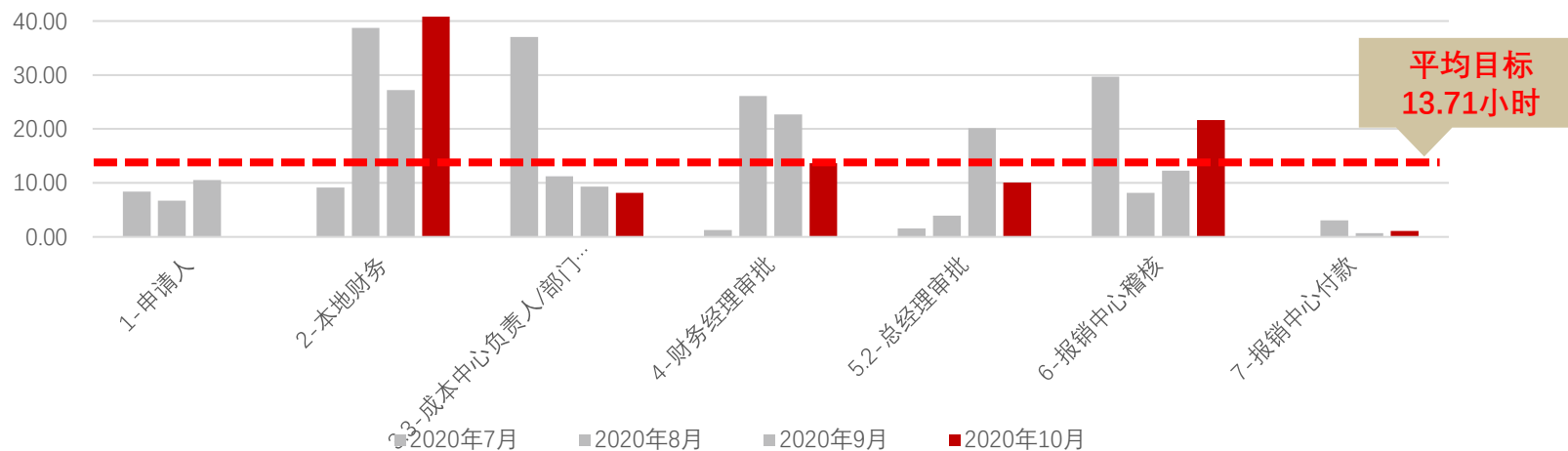
瑞达全年平均归档耗时4.76天，1月、7月、8月、10月达到目标归档耗时4天。



兴安盟报销流程归档耗时趋势图（天）



兴安盟各节点耗时（小时）



兴安盟全年平均归档耗时4.00天，7月、10月达到目标归档耗时4天。

目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

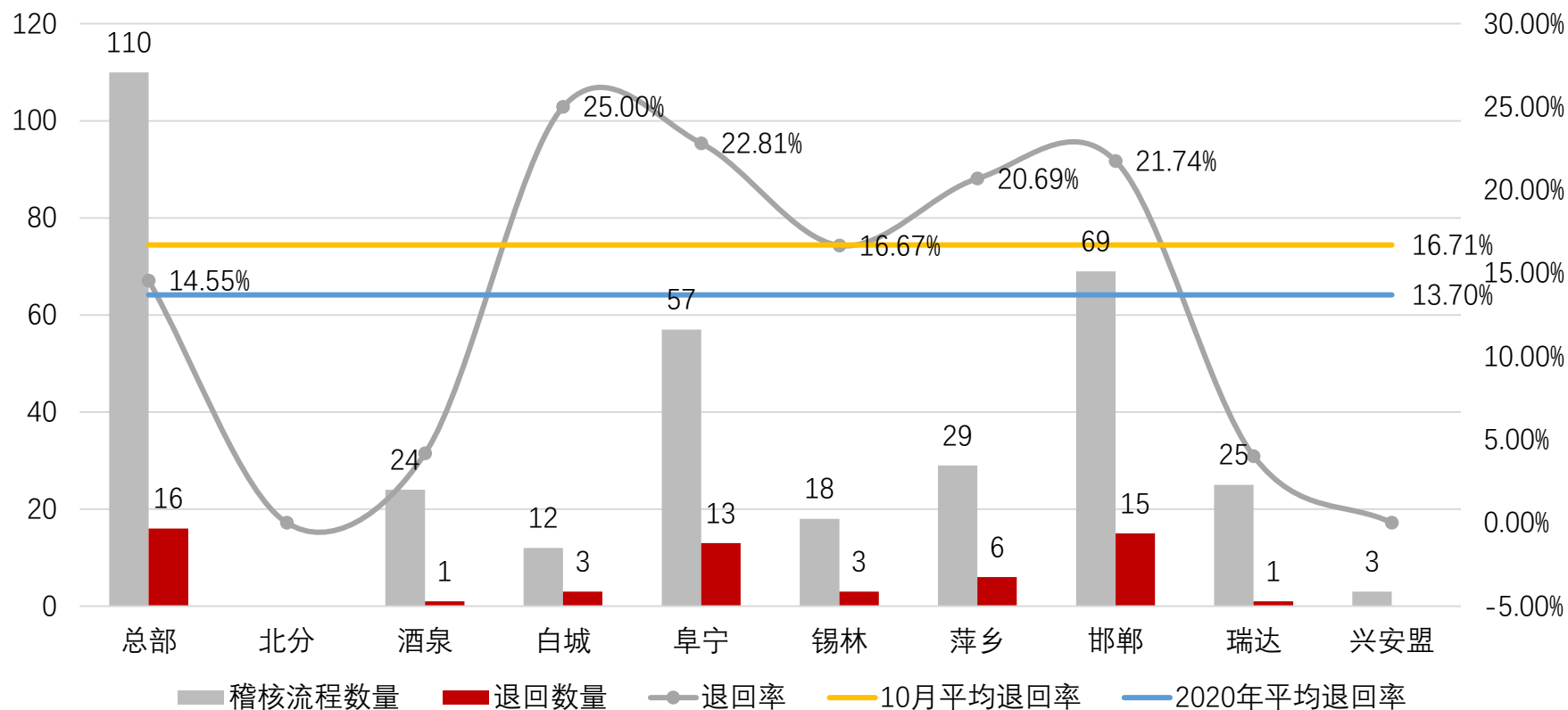
第2部分 各公司报销耗时分析

■ 第3部分 流程退回情况分析

第4部分 报销中心工作情况

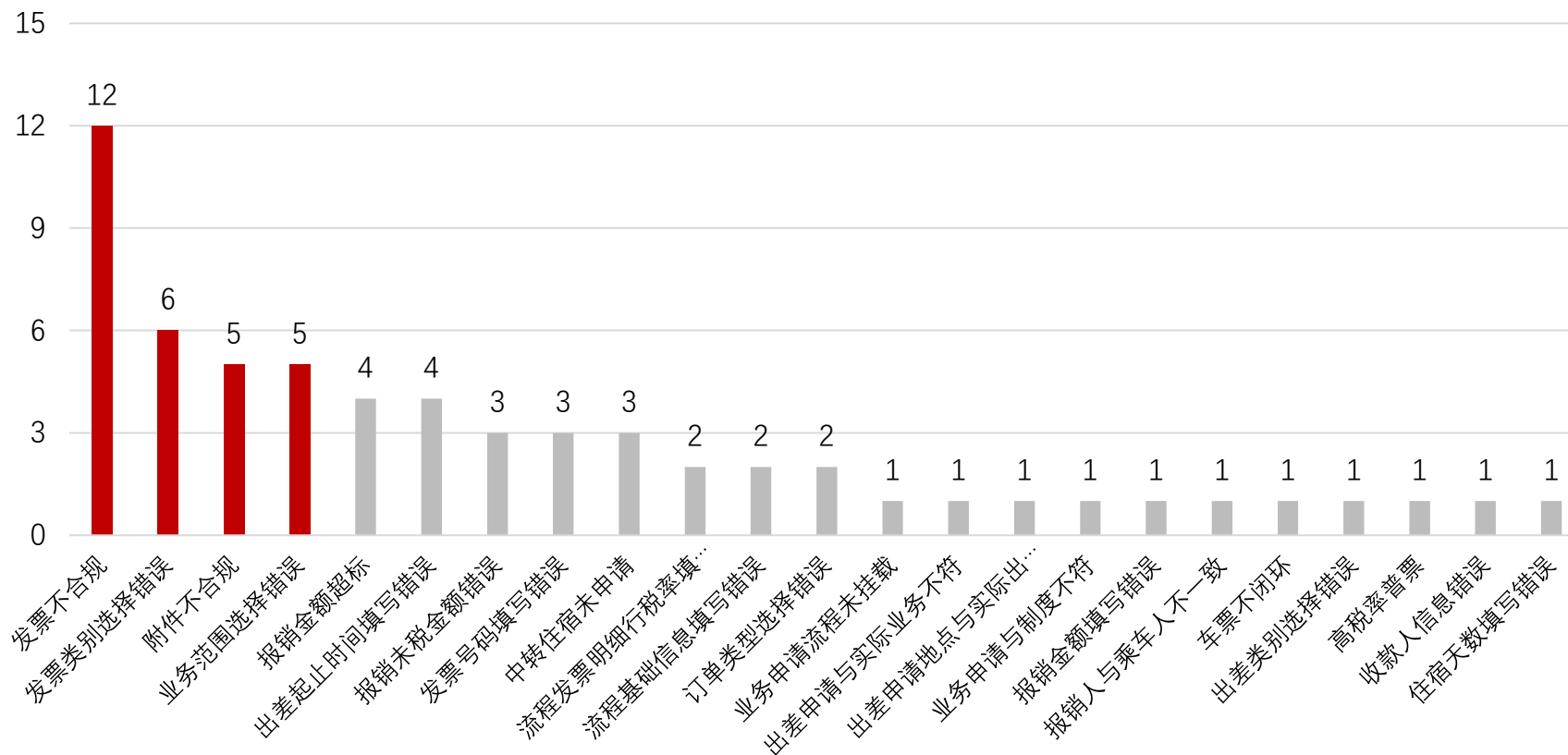


2020年10月各家稽核量、退回量与退回率



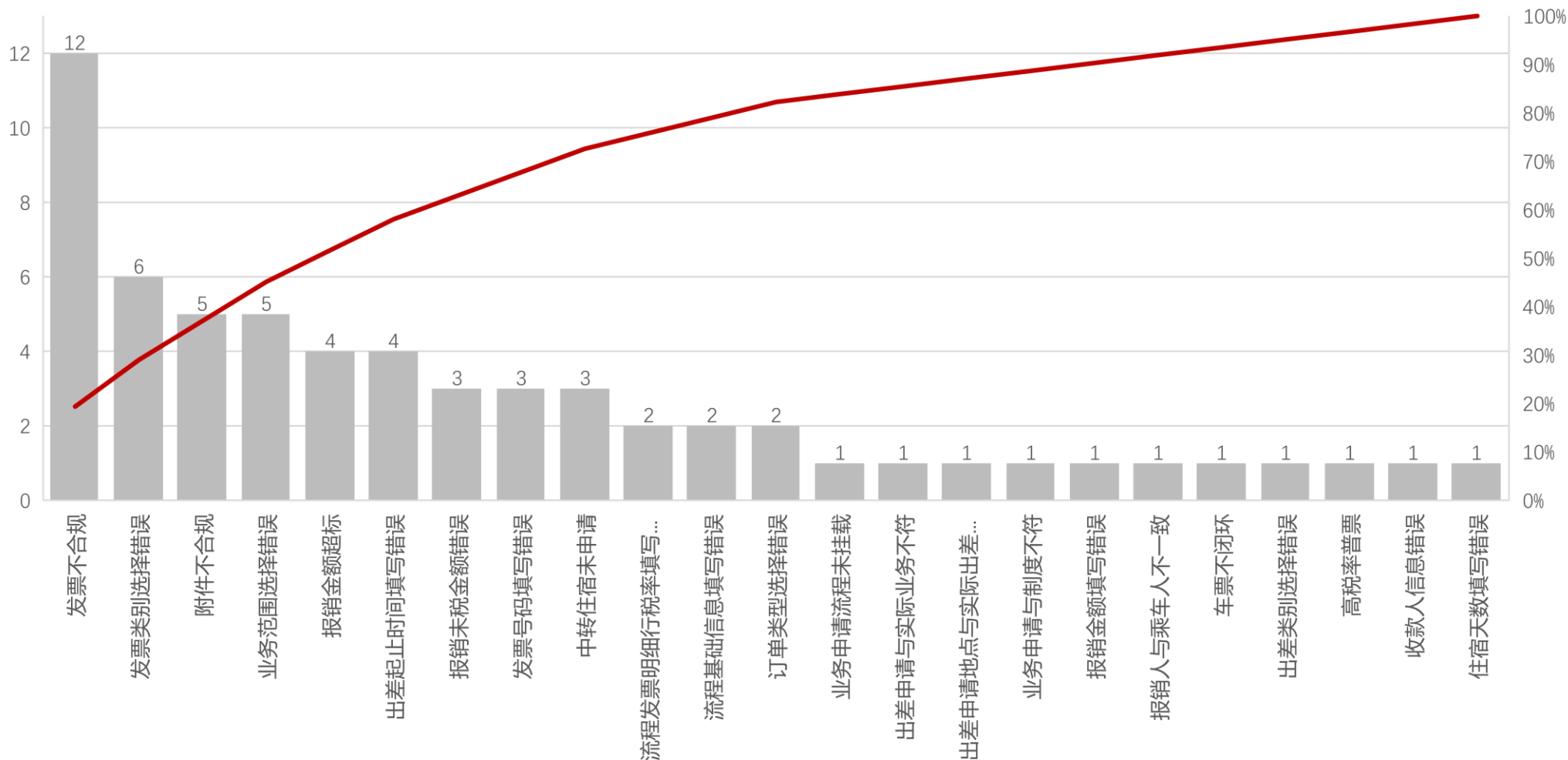
- 1、10月报销中心稽核归档流程347个，退回58个，平均退回率16.71%，较上月退回率降低0.12个百分点。
- 2、退回量最多的公司TOP 3：总部16个、邯郸15个、阜宁13个。

2020年10月退回原因汇总



- 1、退回流程较多的原因：流程类问题41个，发票问题12个，附件问题5个。
- 2、退回较多的费用类别：差旅费流程41个，占比70.69%。

2020年10月退回原因汇总

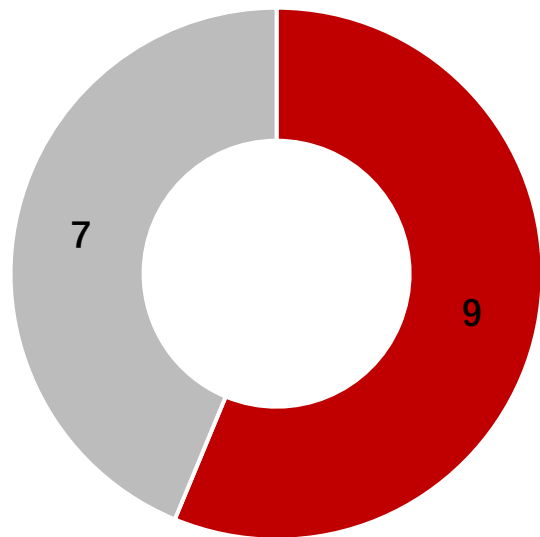


1、退回流程较多的原因：流程类问题41个，发票问题12个，附件问题5个。

2、退回较多的费用类别：差旅费流程41个，占比70.69%。

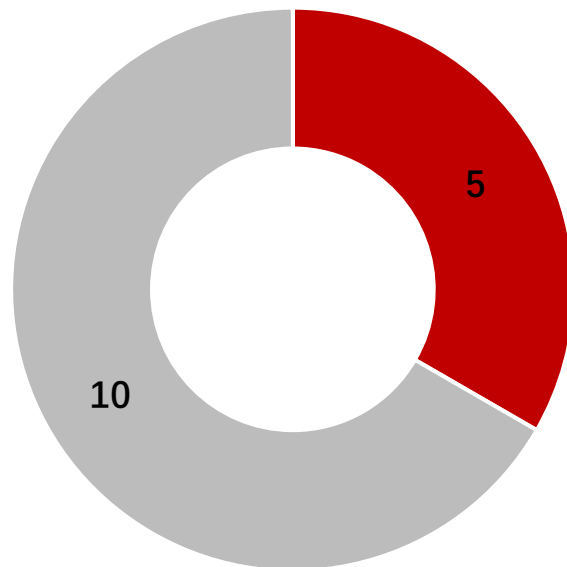


总部



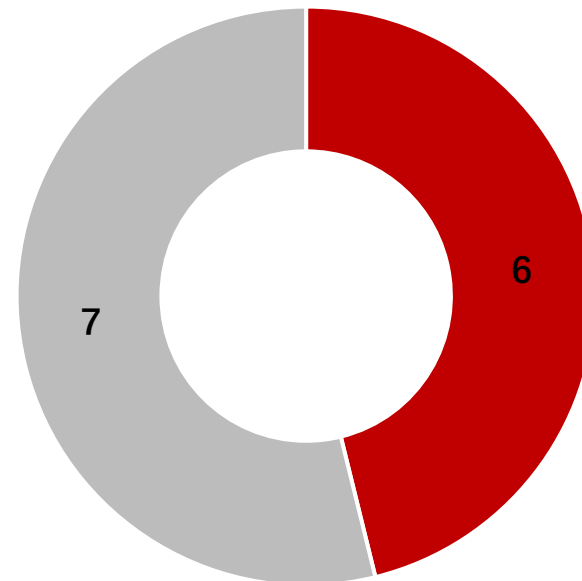
■ 研发中心 ■ 其他部门

邯郸



■ 工艺装备部 ■ 其他部门

阜宁



■ 安环质量部 ■ 其他部门

退回量较多的公司（总部16个、邯郸15个、阜宁13个）存在同一部门经常发生退回的情况。

请涉及到的各部门积极组织参加报销中心的各项培训。

目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

第2部分 各公司报销耗时分析

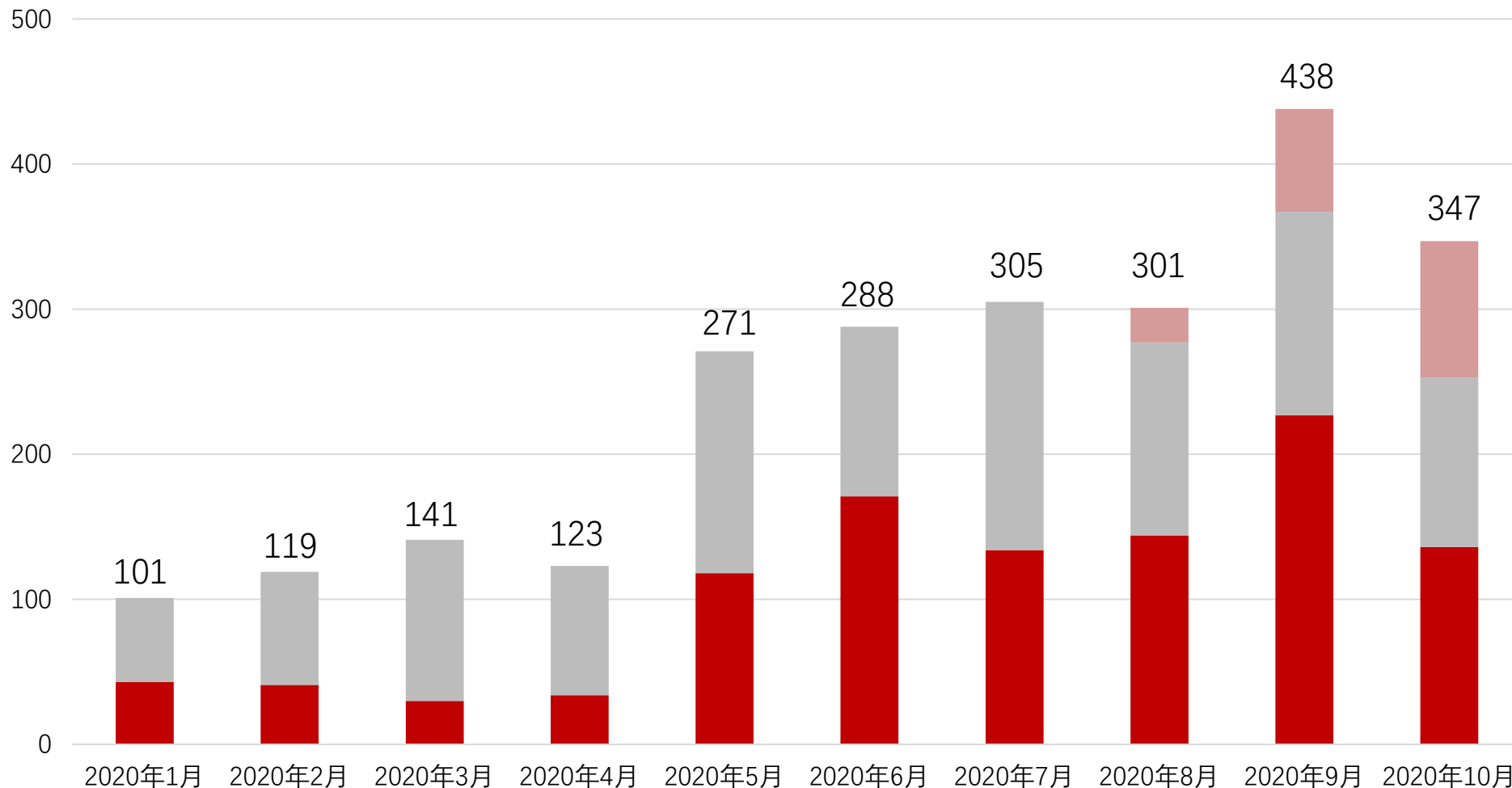
第3部分 流程退回情况分析

■ 第4部分 报销中心工作情况



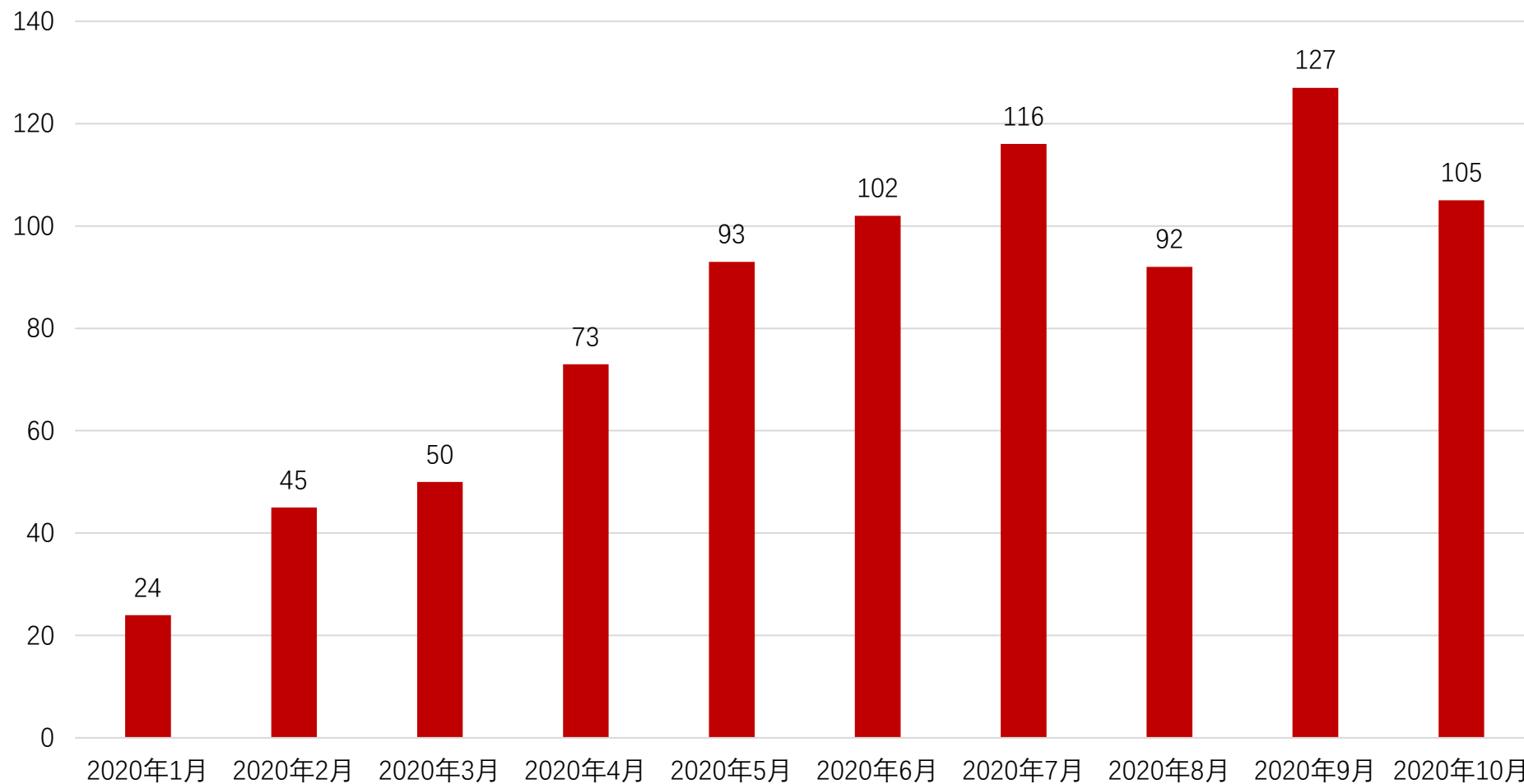
2020年报销中心稽核数量——费用报销流程

■ 杨丽华 ■ 张蓉蓉 ■ 徐艺伦



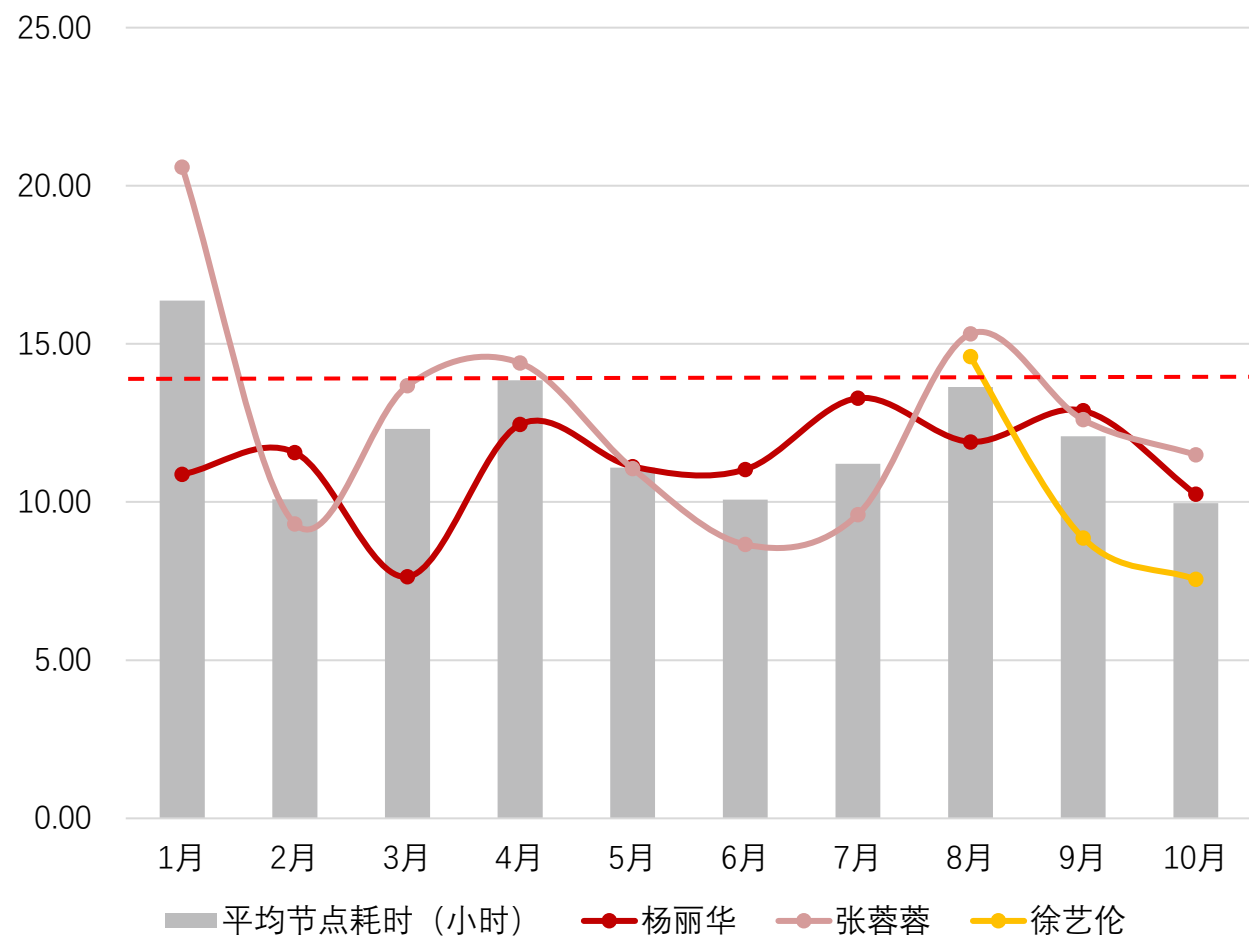


2020年报销中心稽核数量——供应商付款流程

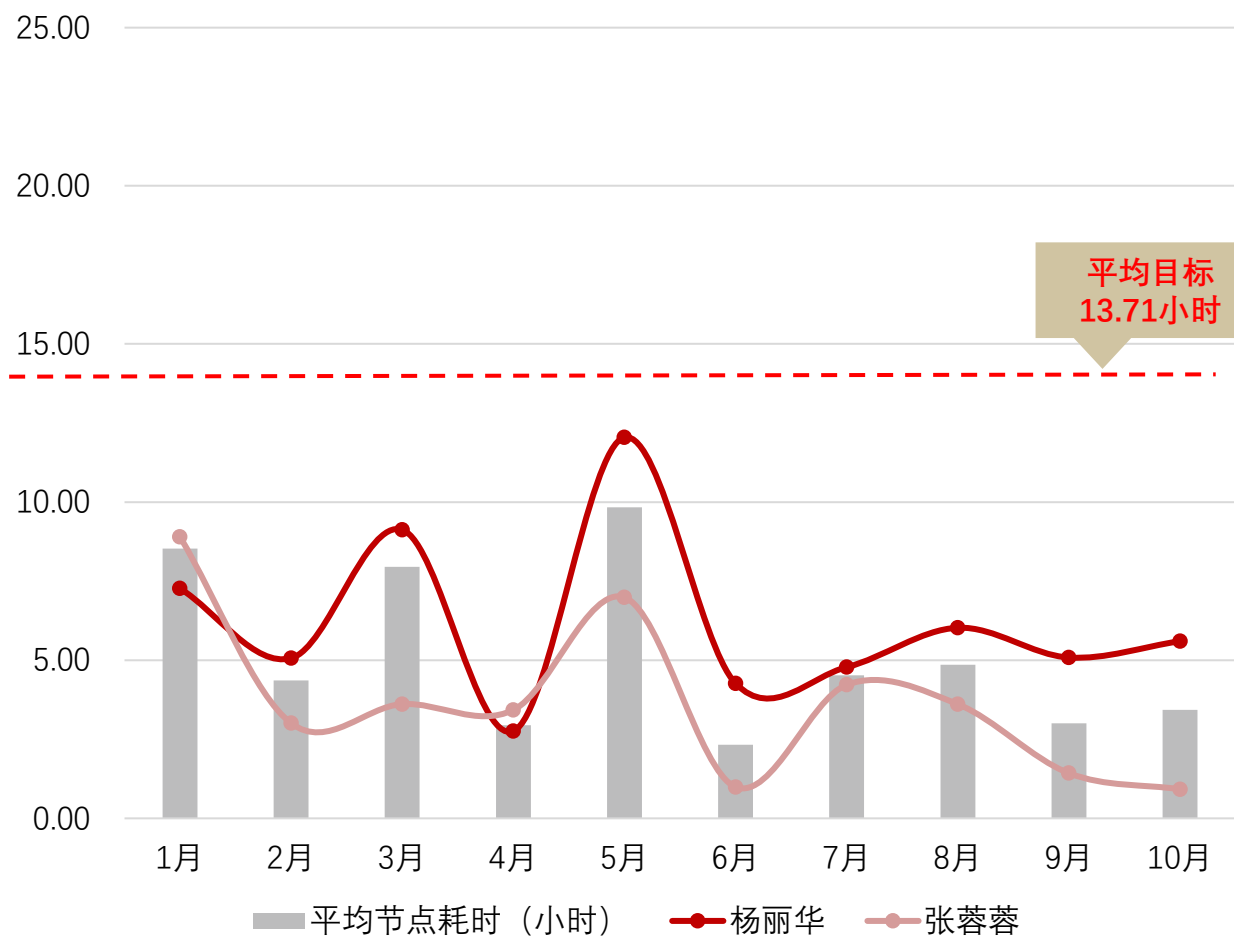




2020年稽核审批耗时 (小时)



2020年付款审批耗时 (小时)



平均目标
13.71小时

- 1、报销中心稽核节点平均耗时超过目标平均值13.71小时：1月、4月。
- 2、报销中心付款节点平均耗时未超过目标平均值13.71小时。



中国建材

汇报结束

谢谢

Thanks