



中国建材

# 报销中心月度报告

2020年10月

# 目录

■ 第1部分 全公司报销耗时趋势分析

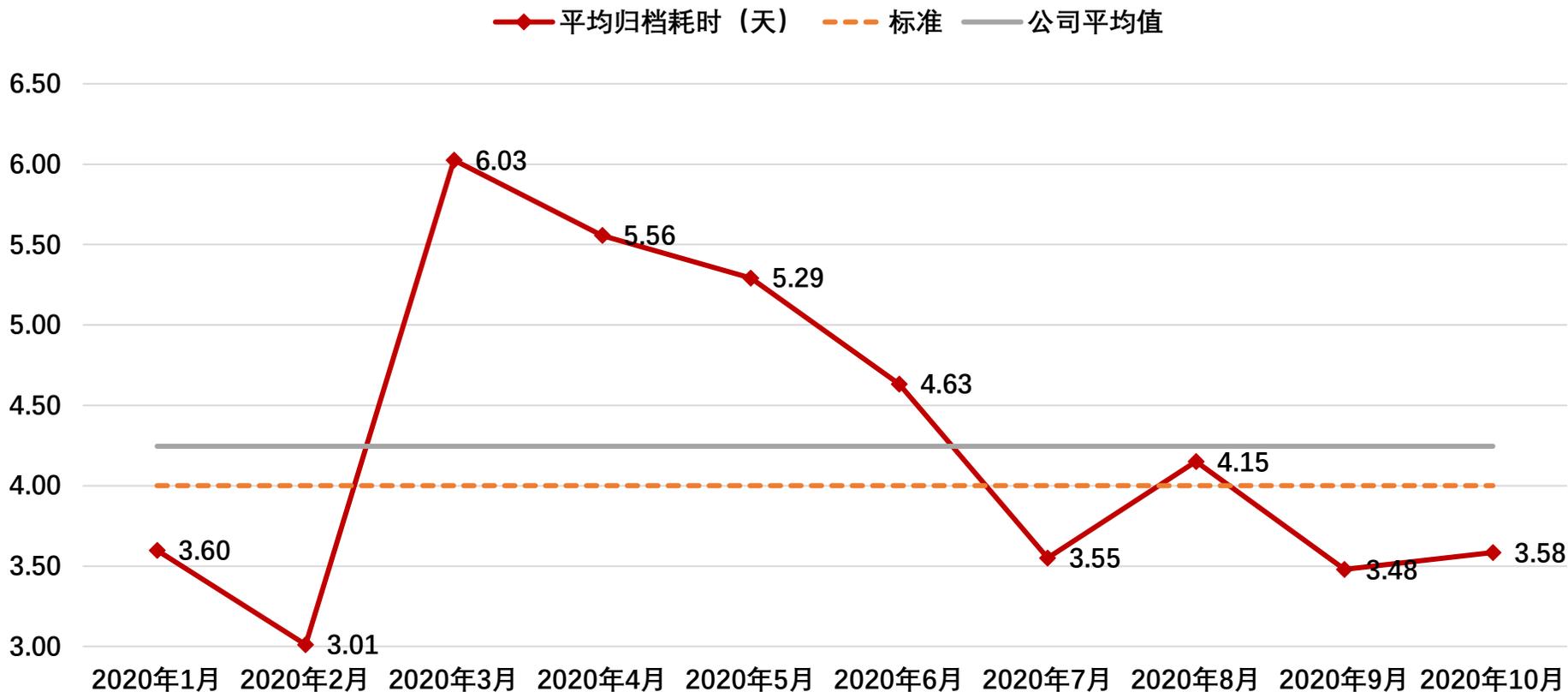
第2部分 各公司报销耗时分析

第3部分 流程退回情况分析

第4部分 报销中心工作情况



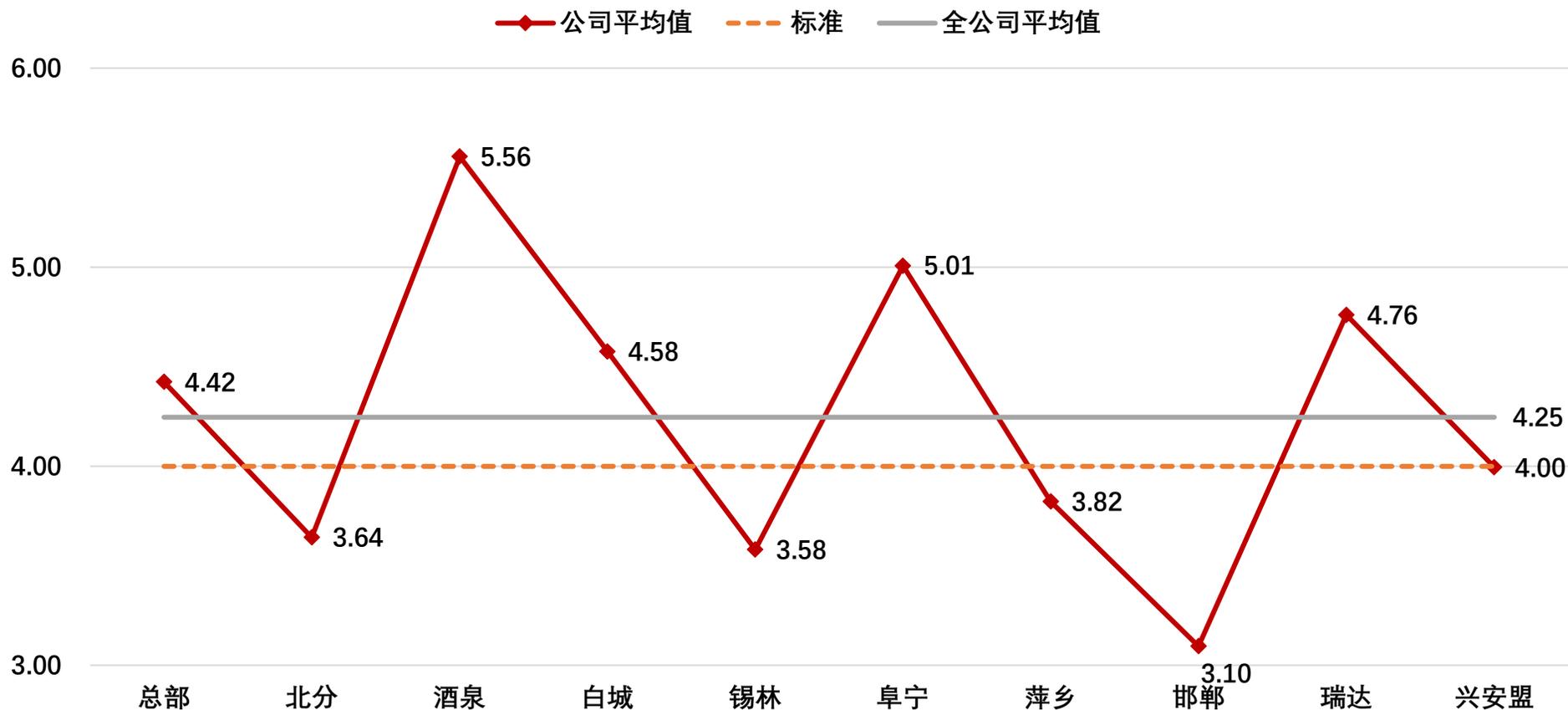
### 全年平均归档耗时 (天)



全公司平均归档耗时：1月、2月、7月、9月、10月达到目标，归档耗时小于4天。  
受疫情影响，3月-6月耗时较高。



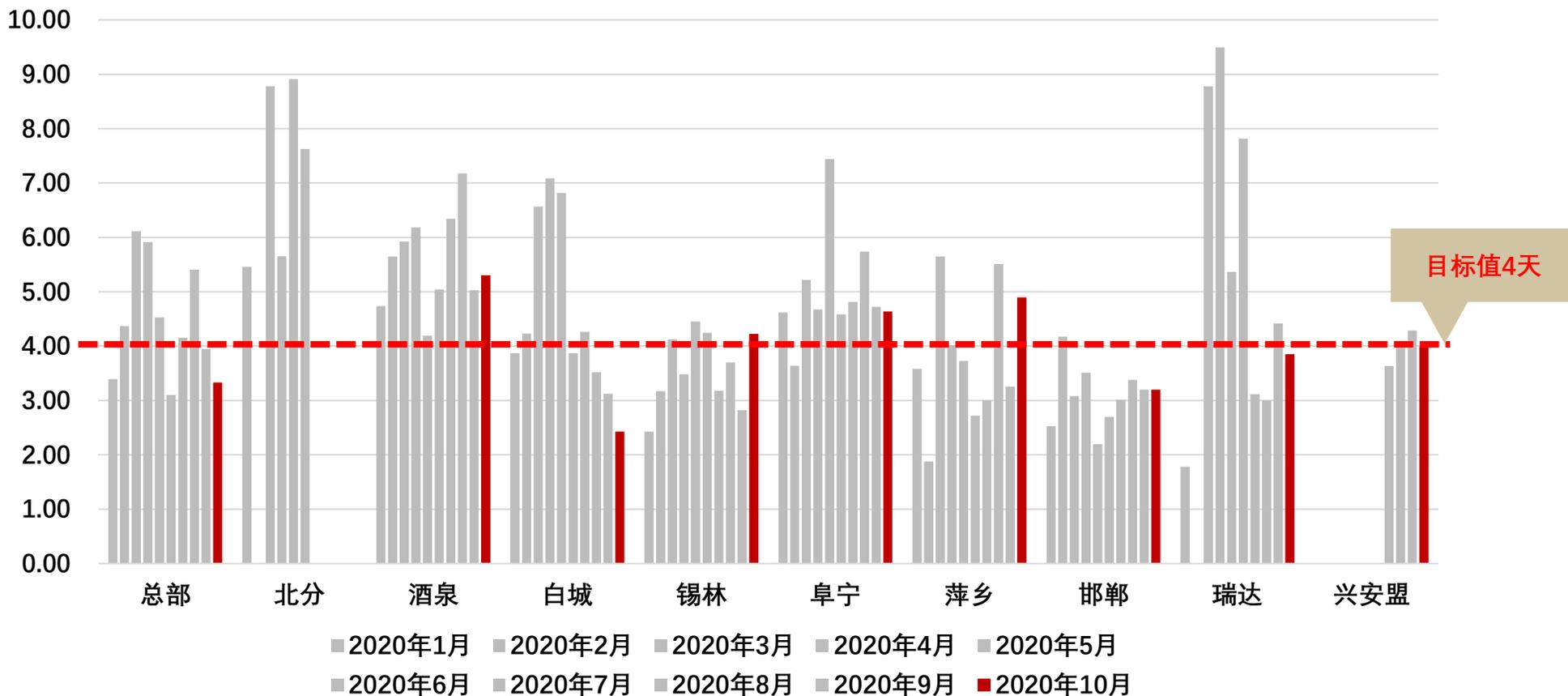
### 各公司平均归档耗时（天）



2020年达到目标值的公司：北分（近4月无流程） 锡林、萍乡、邯郸、兴安盟。



### 2020年全年各公司归档耗时（天）

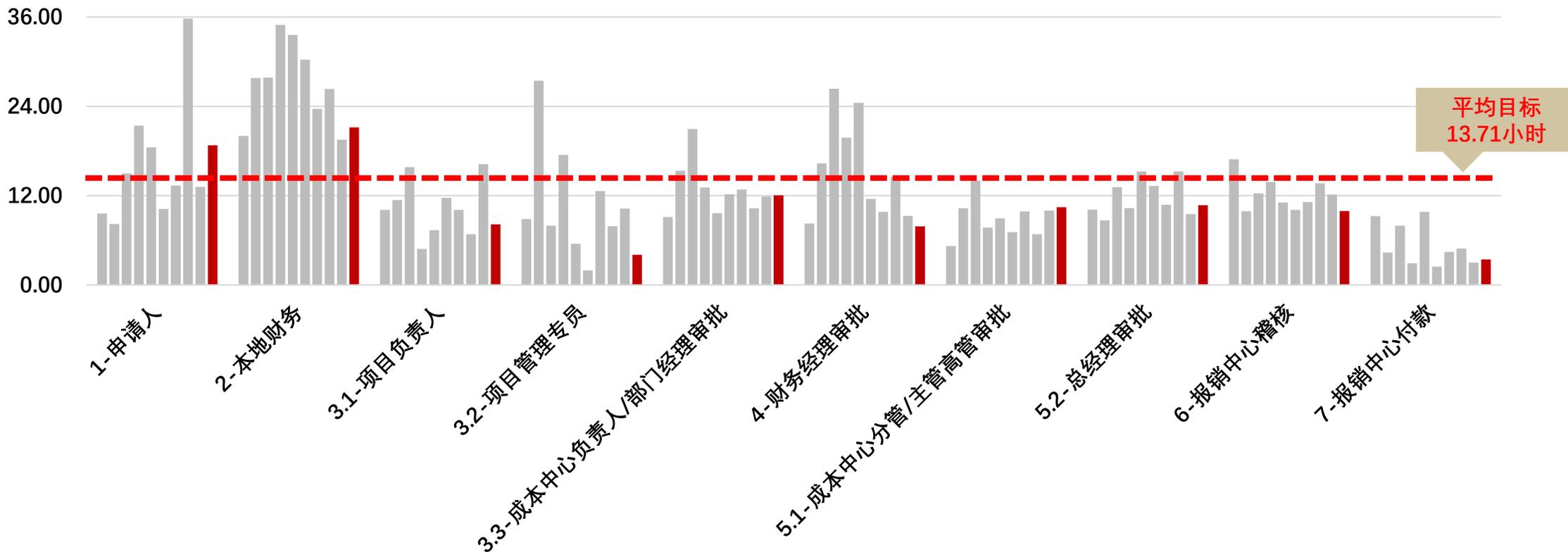


2020年达成目标次数最多的公司：锡林、萍乡、邯郸。



### 2020年全年各节点平均耗时-全公司 (小时)

- 2020年1月
- 2020年2月
- 2020年3月
- 2020年4月
- 2020年5月
- 2020年6月
- 2020年7月
- 2020年8月
- 2020年9月
- 2020年10月



平均目标  
13.71小时

2020年本地财务节点耗时较高。  
建议各节点在13.71小时内将流程处理完毕。

# 目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

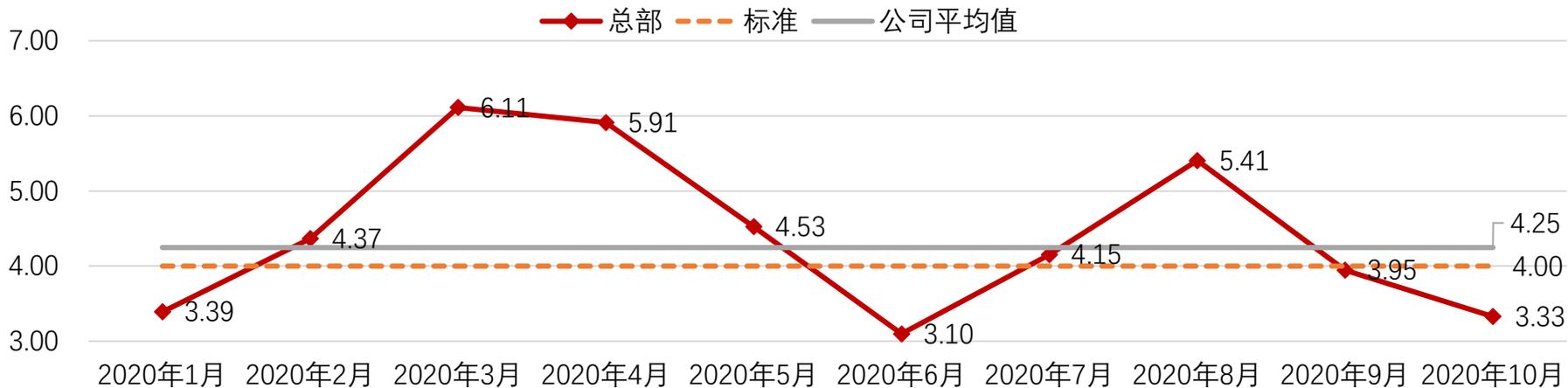
■ 第2部分 各公司报销耗时分析

第3部分 流程退回情况分析

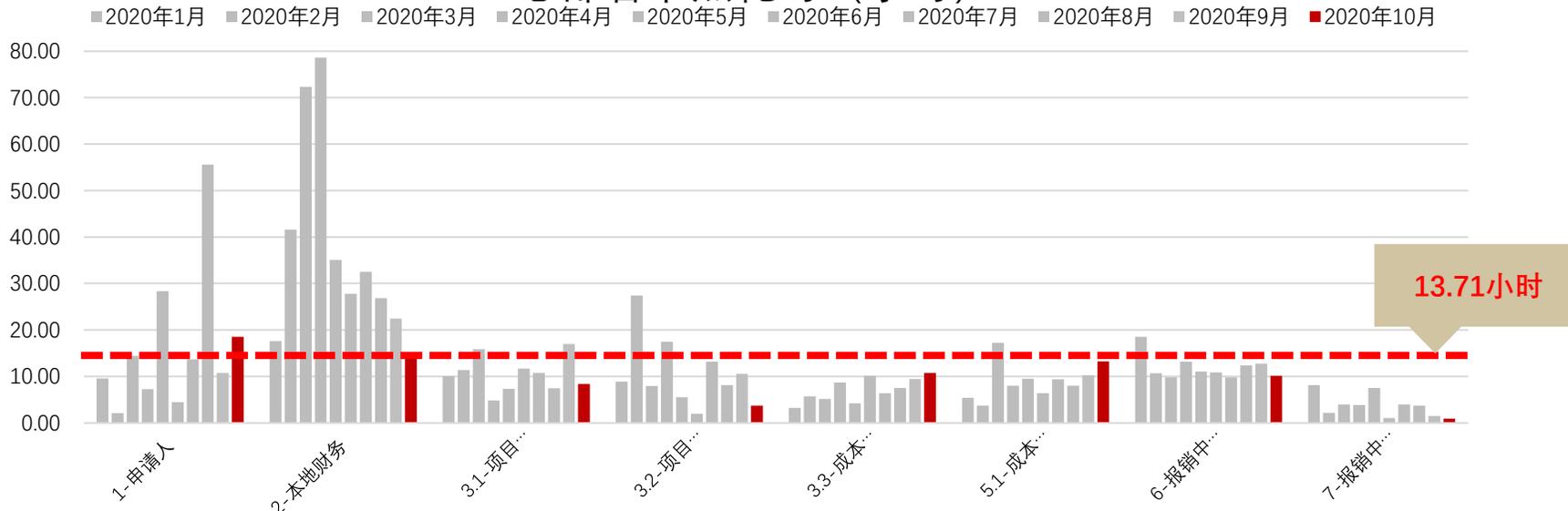
第4部分 报销中心工作情况



### 总部报销流程归档耗时趋势图 (天)

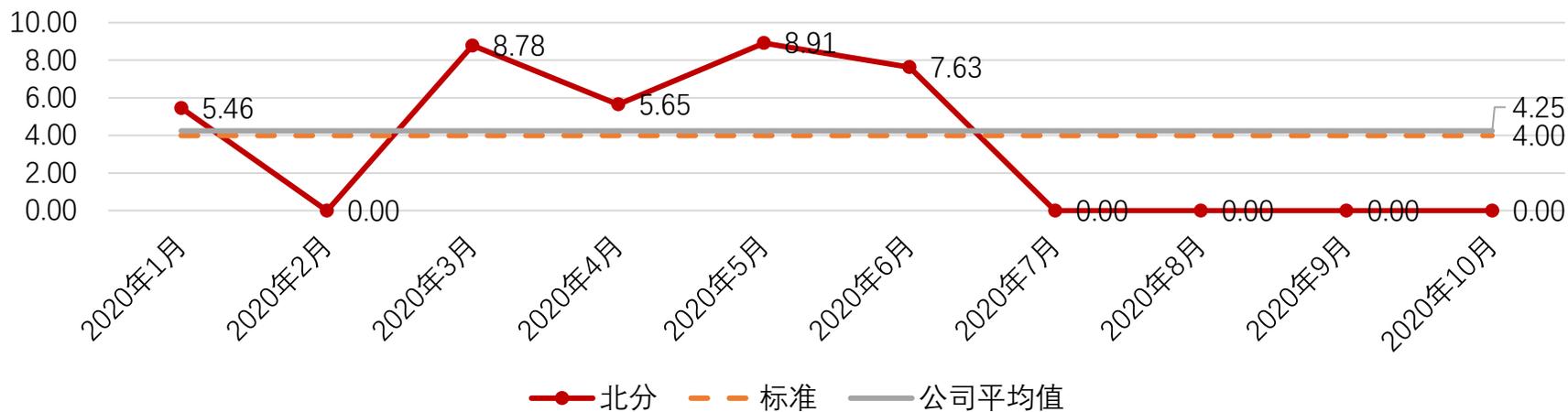


### 总部各节点耗时 (小时)

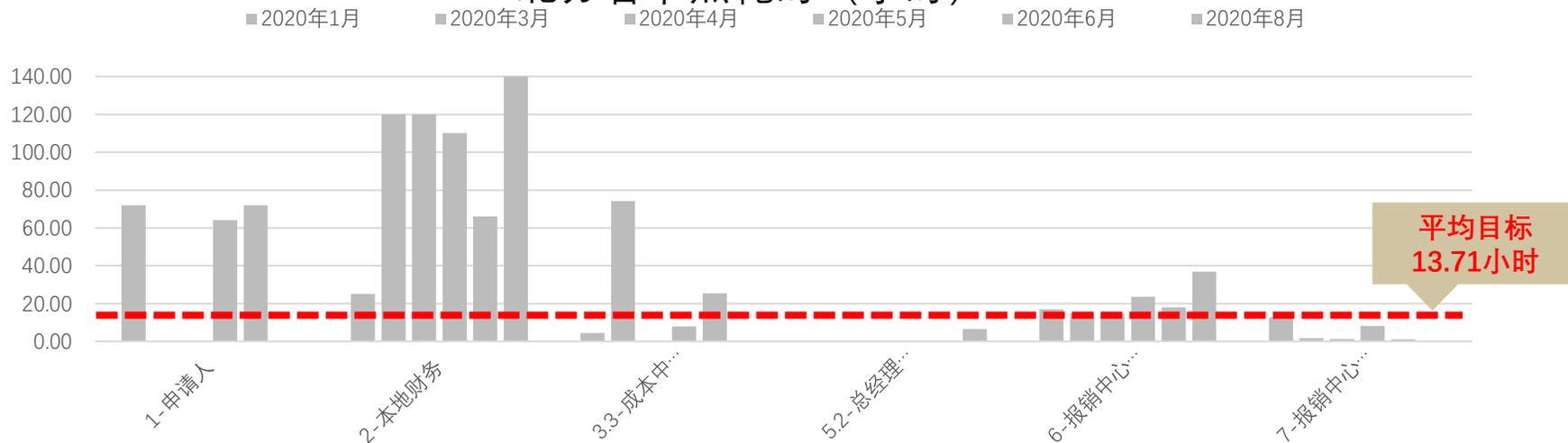


总部全年平均归档耗时4.42天，1月、6月、9月、10月达到目标归档耗时4天。

### 北分报销流程归档耗时趋势图 (天)



### 北分各节点耗时 (小时)



北分全年平均归档耗时3.64天（因5个月无流程，按5个月计算平均归档耗时7.28天）。  
北分10月无流程。

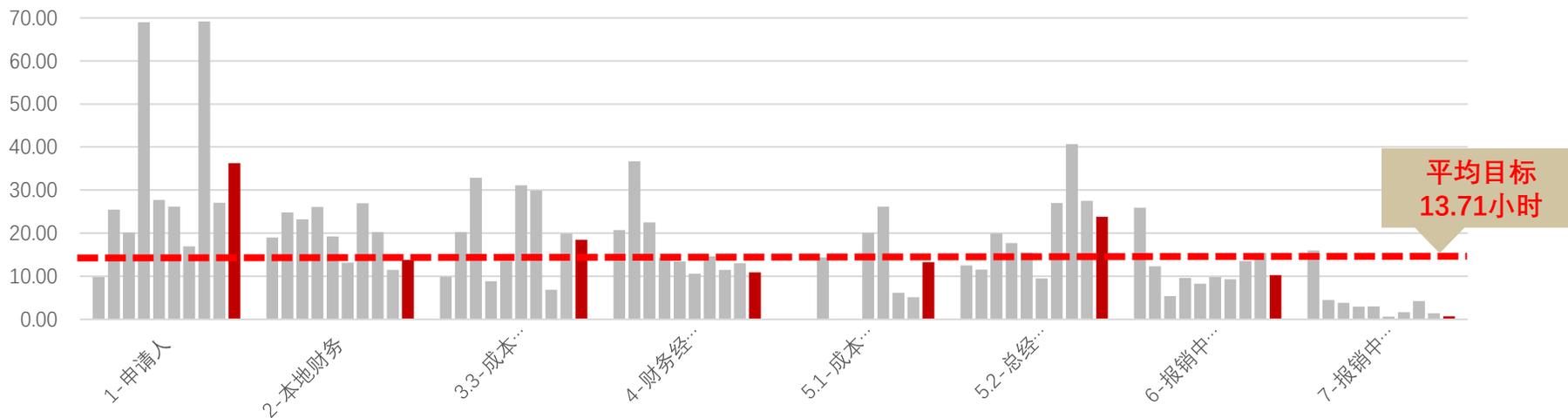


### 酒泉报销流程归档耗时趋势图 (天)



### 酒泉各节点耗时 (小时)

■ 2020年1月 ■ 2020年2月 ■ 2020年3月 ■ 2020年4月 ■ 2020年5月 ■ 2020年6月 ■ 2020年7月 ■ 2020年8月 ■ 2020年9月 ■ 2020年10月

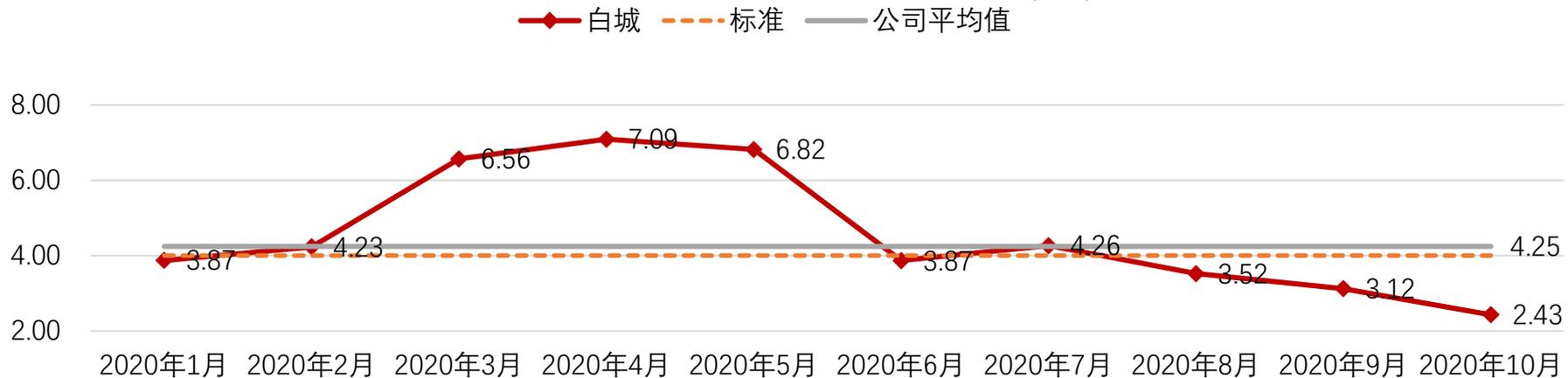


平均目标  
13.71小时

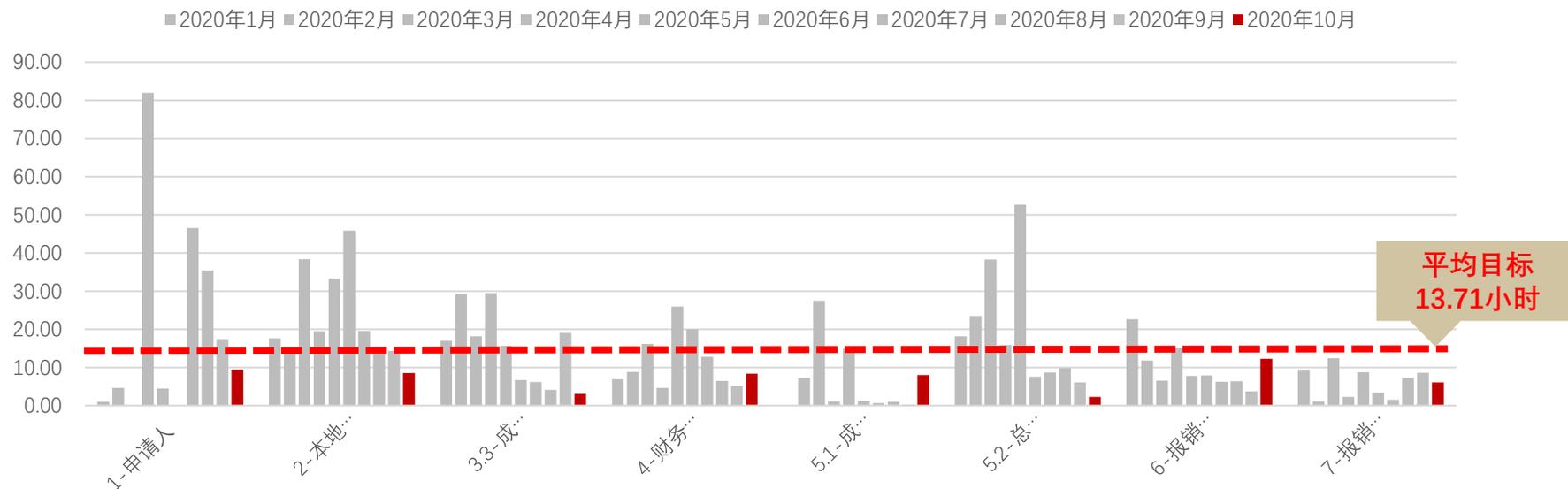
酒泉全年平均归档耗时5.56天。



### 白城报销流程归档耗时趋势图 (天)



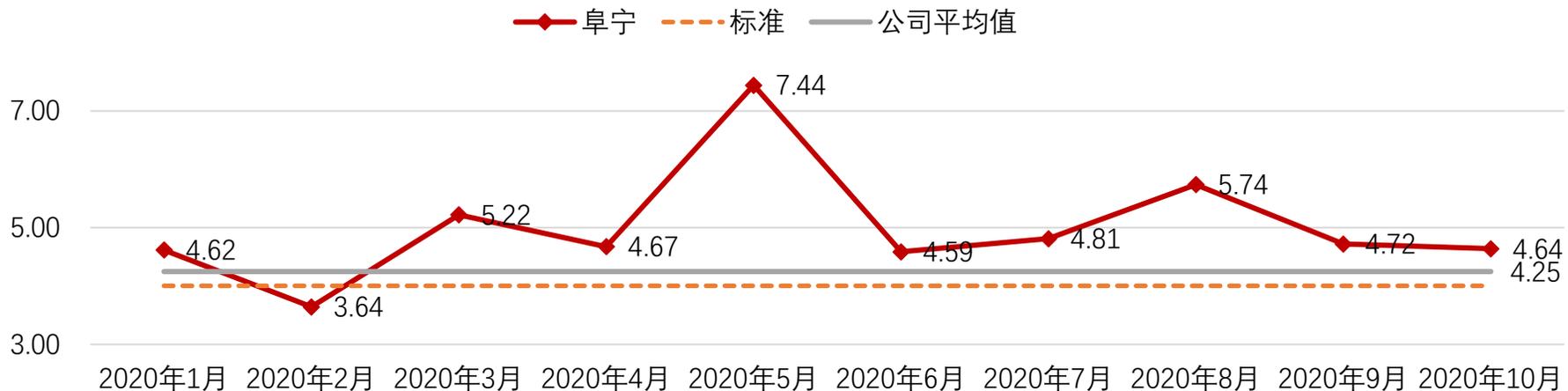
### 白城各节点耗时 (小时)



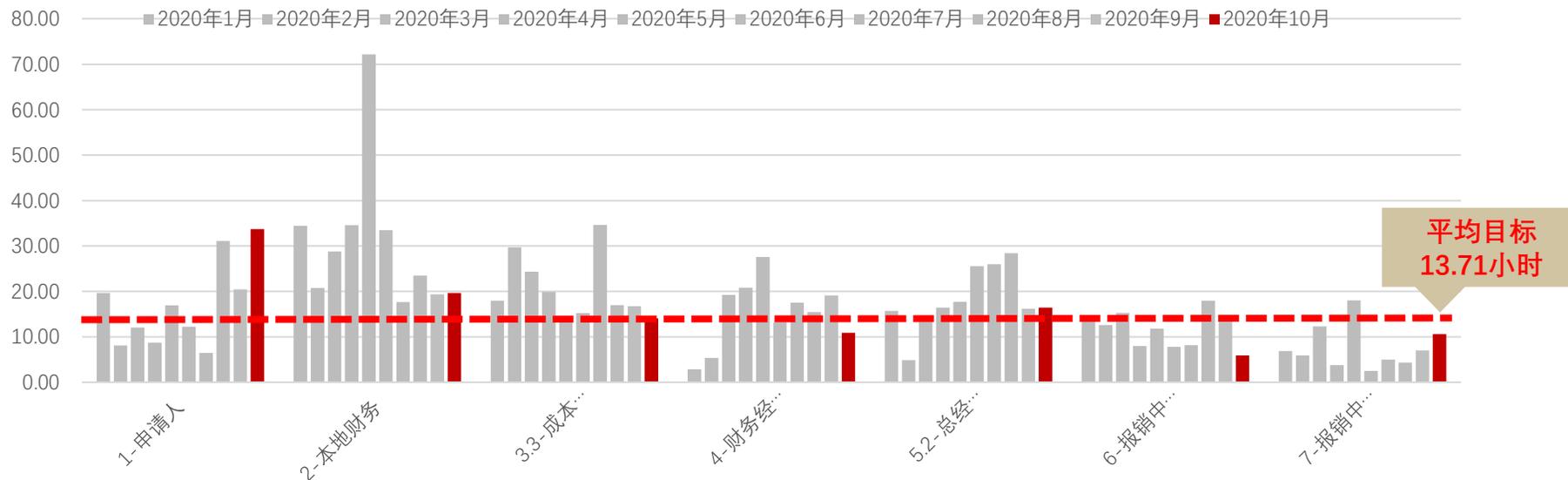
白城全年平均归档耗时4.58天，1月、6月、8月、9月、10月达到目标归档耗时4天。



### 阜宁报销流程归档耗时趋势图 (天)



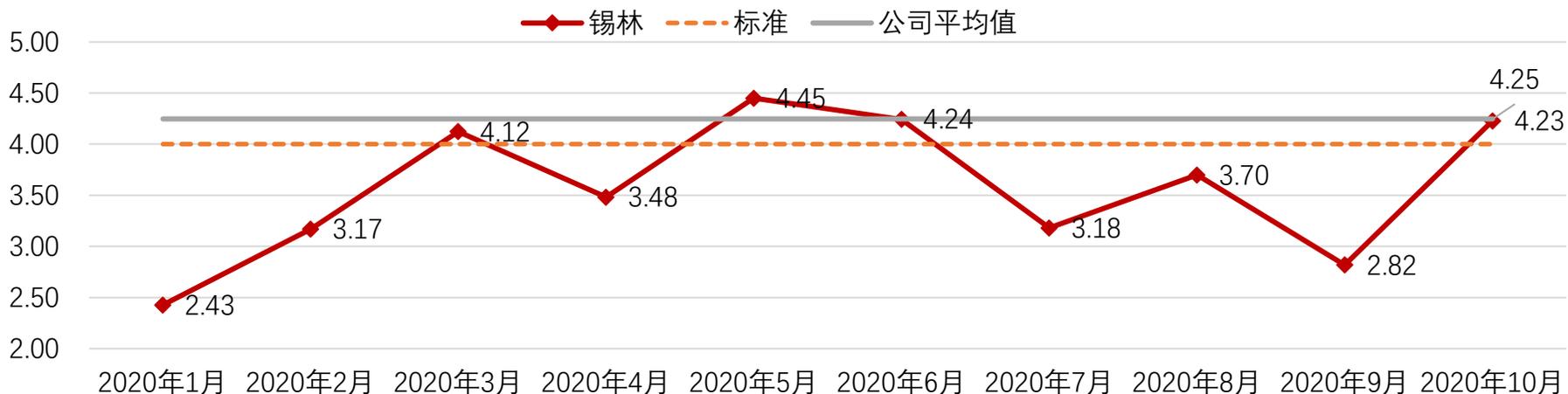
### 阜宁各节点耗时 (小时)



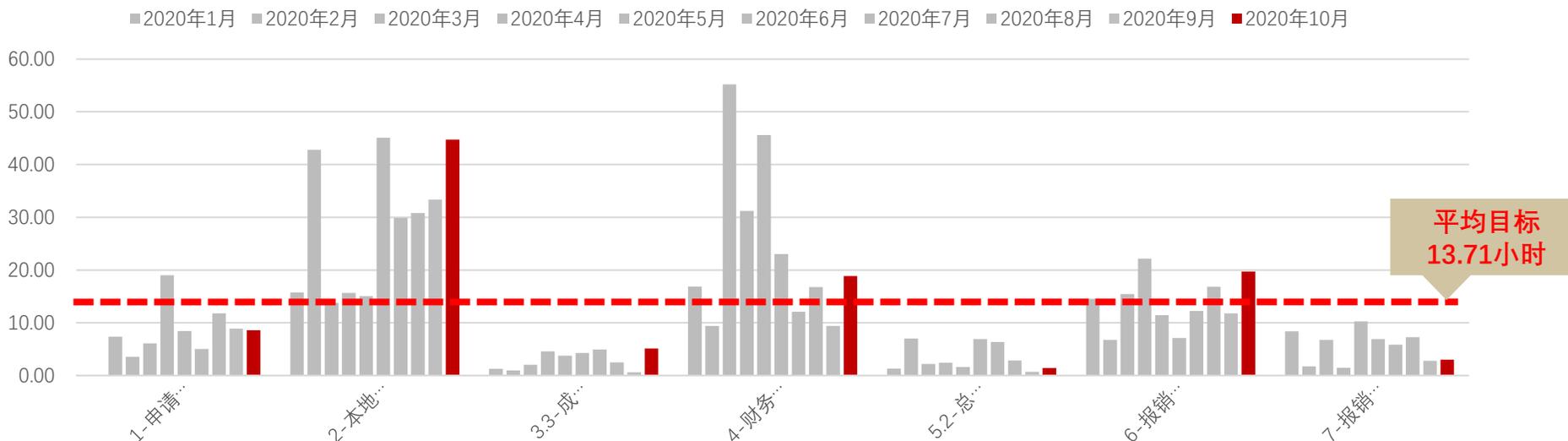
阜宁全年平均归档耗时5.01天，2月达到目标归档耗时4天。



### 锡林报销流程归档耗时趋势图 (天)



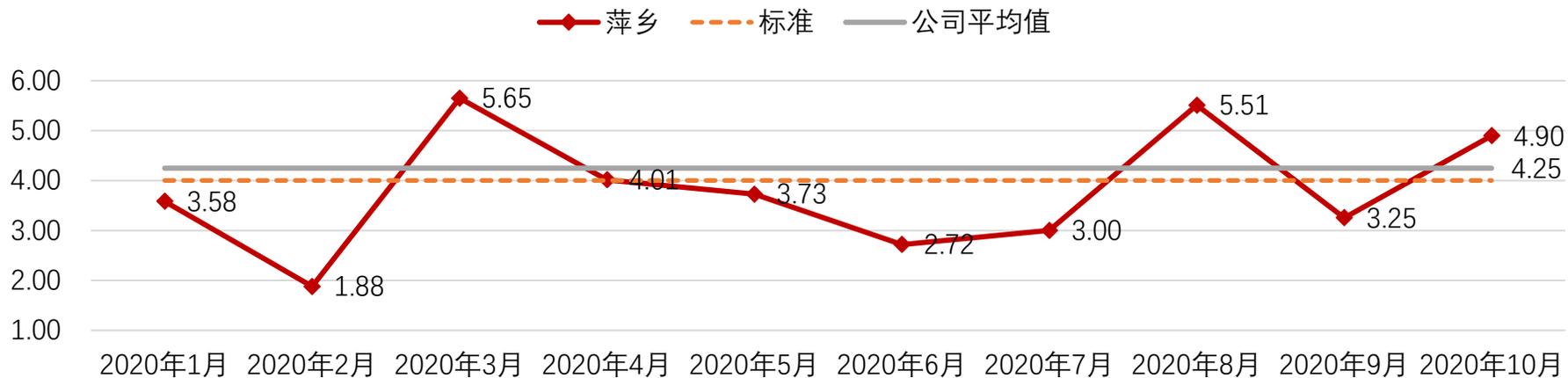
### 锡林各节点耗时 (小时)



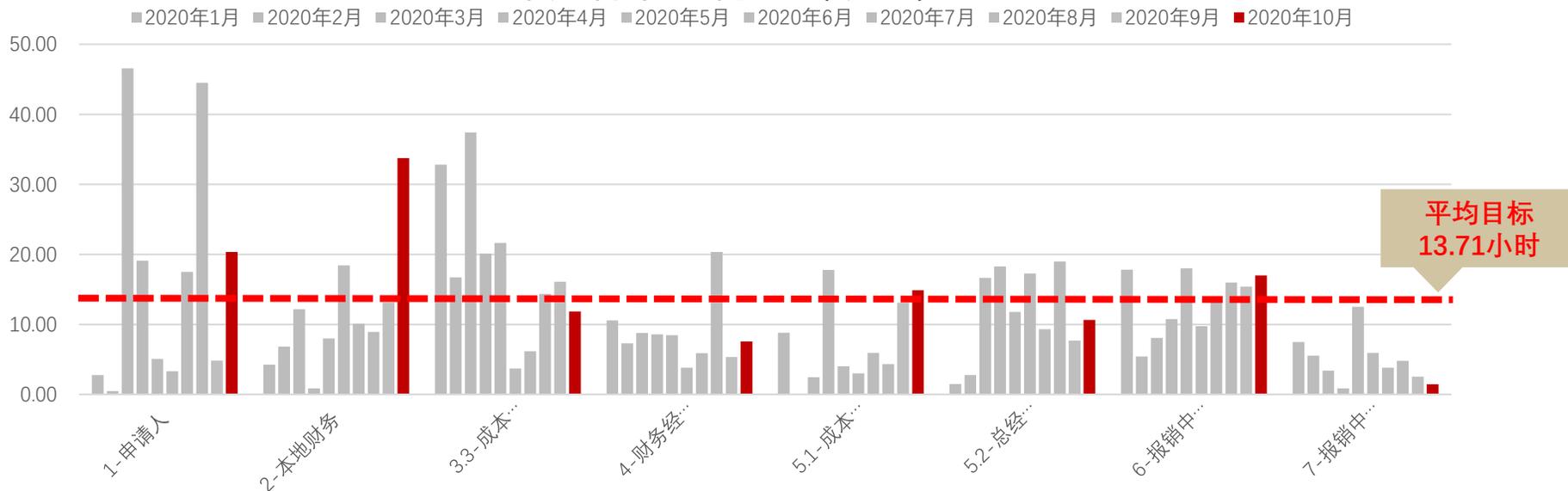
锡林全年平均归档耗时3.58天，1月、2月、4月、7月、8月、9月达到目标归档耗时4天。



### 萍乡报销流程归档耗时趋势图 (天)



### 萍乡各节点耗时 (小时)

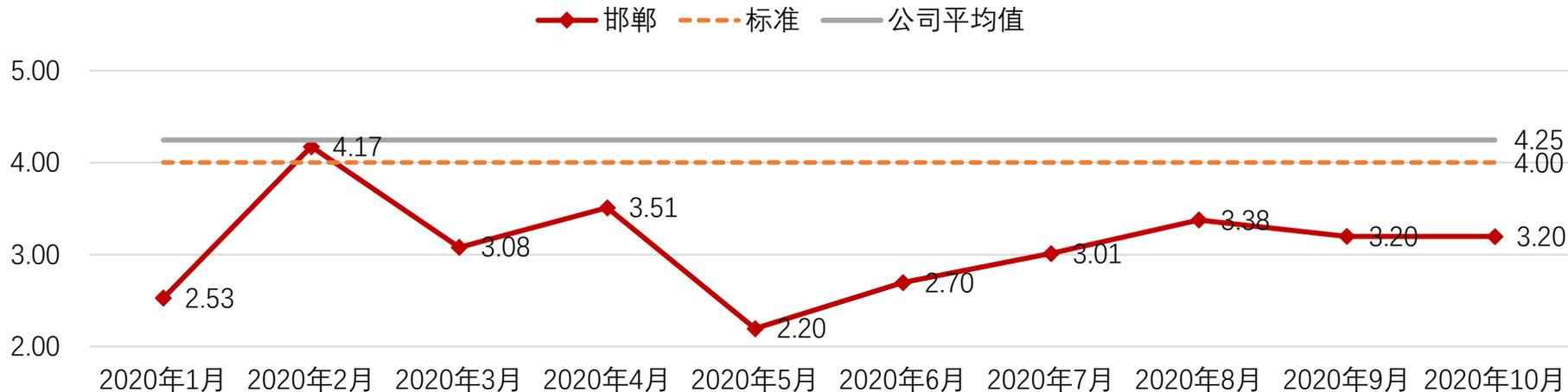


平均目标  
13.71小时

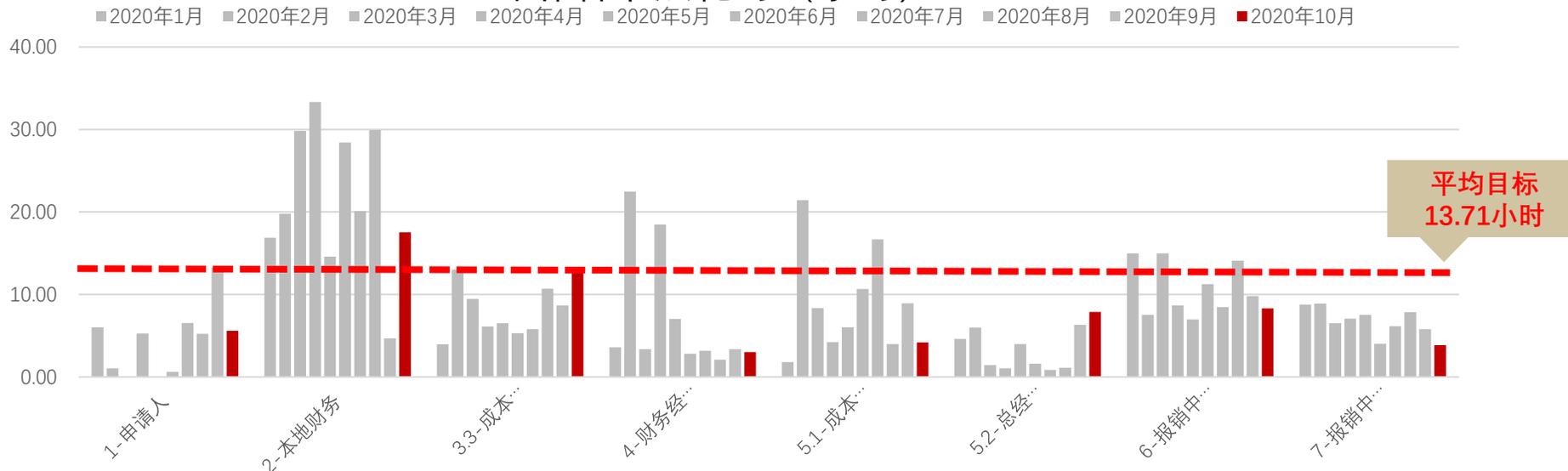
萍乡全年平均归档耗时3.82天，1月、2月、5月、6月、7月、9月达到目标归档耗时4天。



### 邯鄲报销流程归档耗时趋势图 (天)



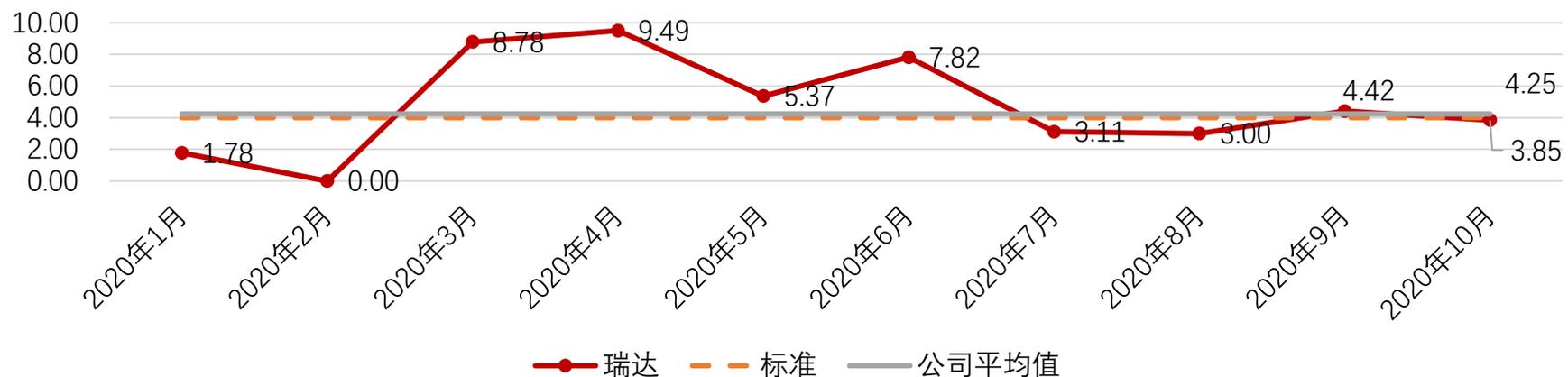
### 邯鄲各节点耗时 (小时)



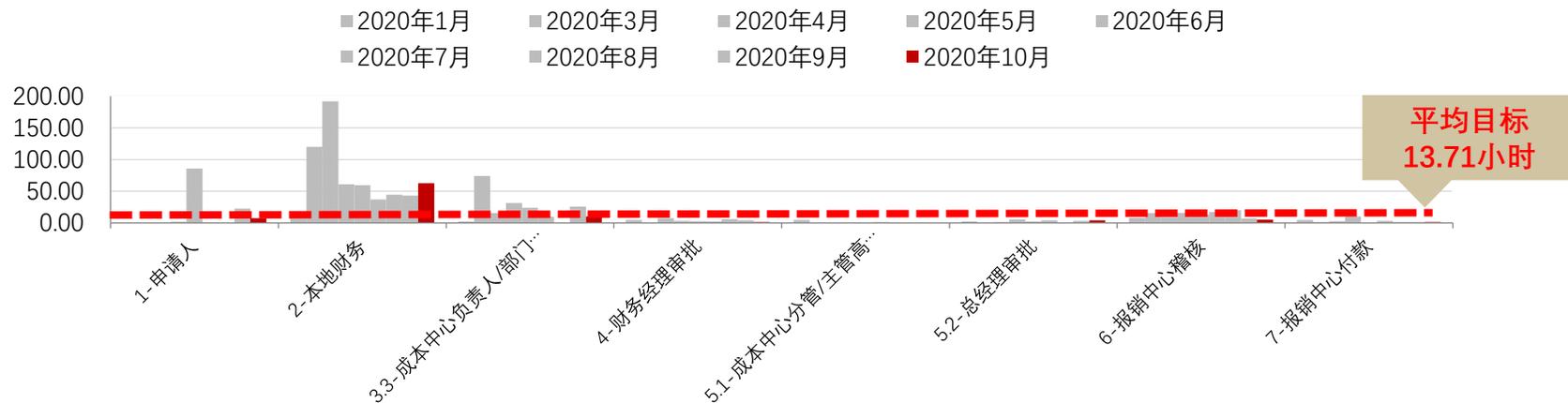
邯鄲全年平均归档耗时3.10天，除2月外，其余各月均达到目标归档耗时4天。



### 瑞达报销流程归档耗时趋势图 (天)



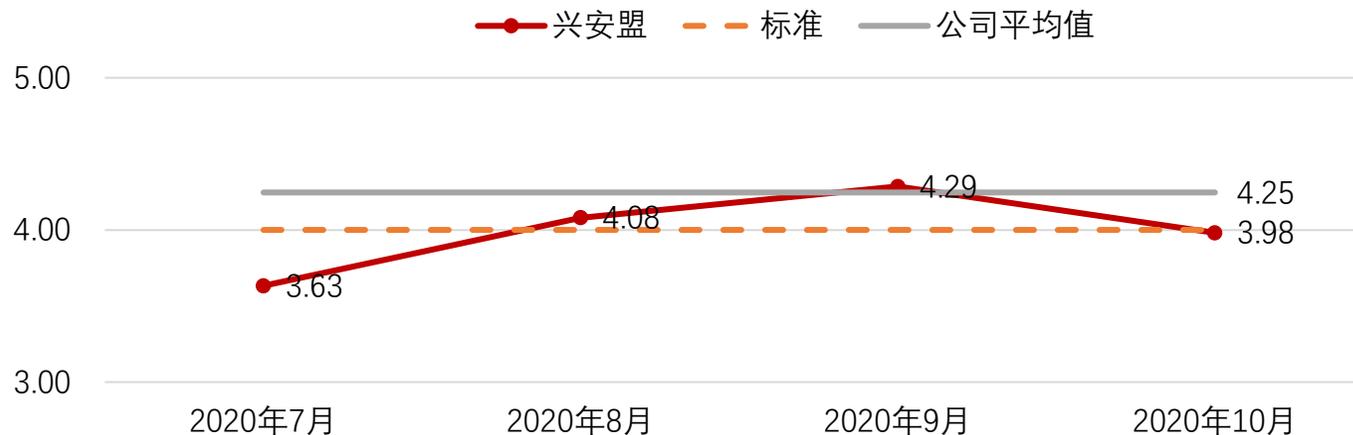
### 瑞达各节点耗时 (小时)



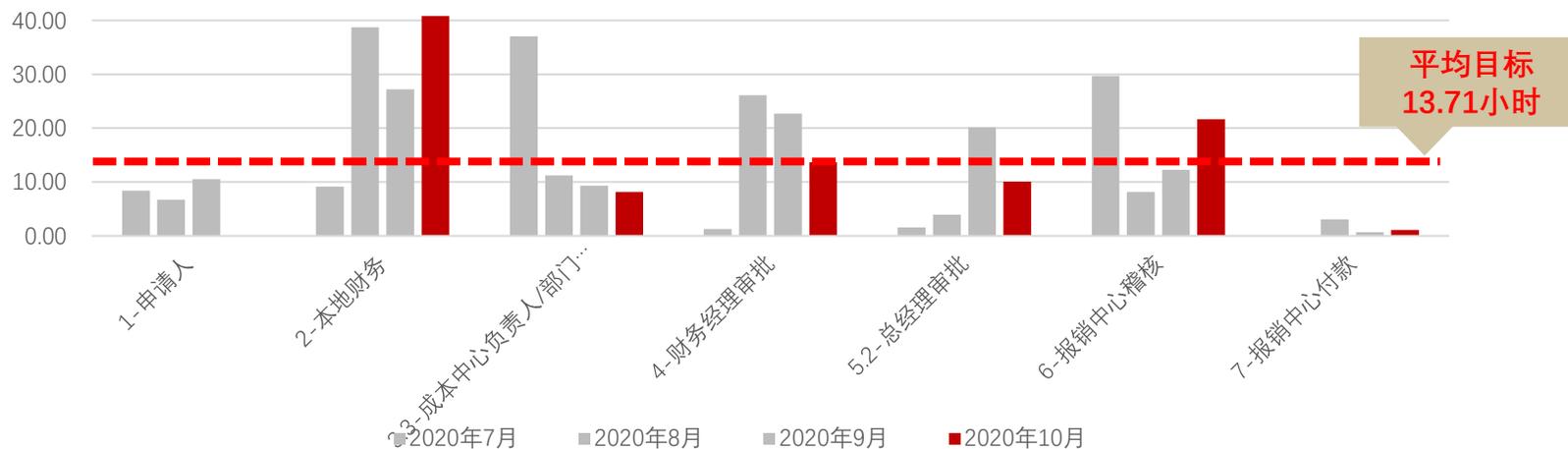
瑞达全年平均归档耗时4.76天，1月、7月、8月、10月达到目标归档耗时4天。



兴安盟报销流程归档耗时趋势图 (天)



兴安盟各节点耗时 (小时)



兴安盟全年平均归档耗时4.00天，7月、10月达到目标归档耗时4天。

# 目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

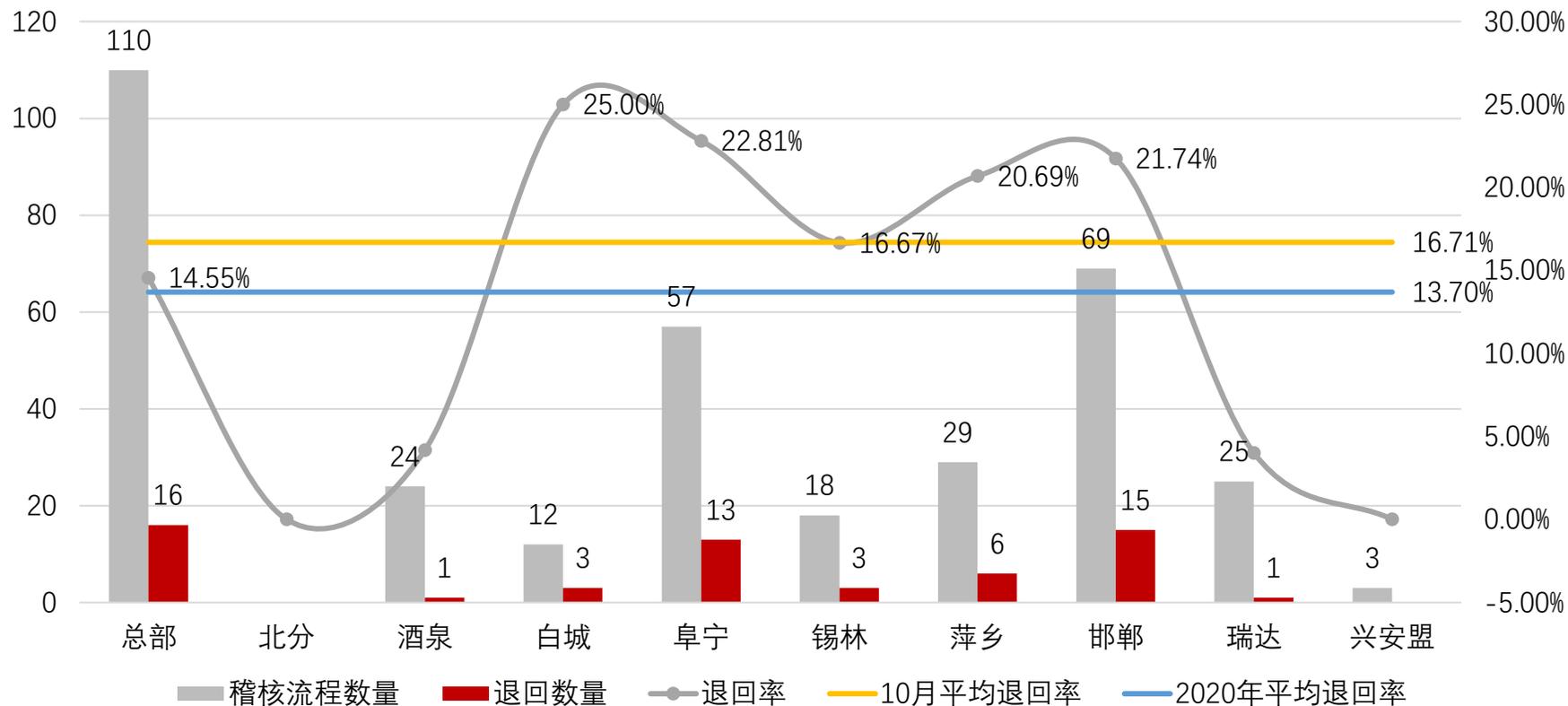
第2部分 各公司报销耗时分析

■ 第3部分 流程退回情况分析

第4部分 报销中心工作情况

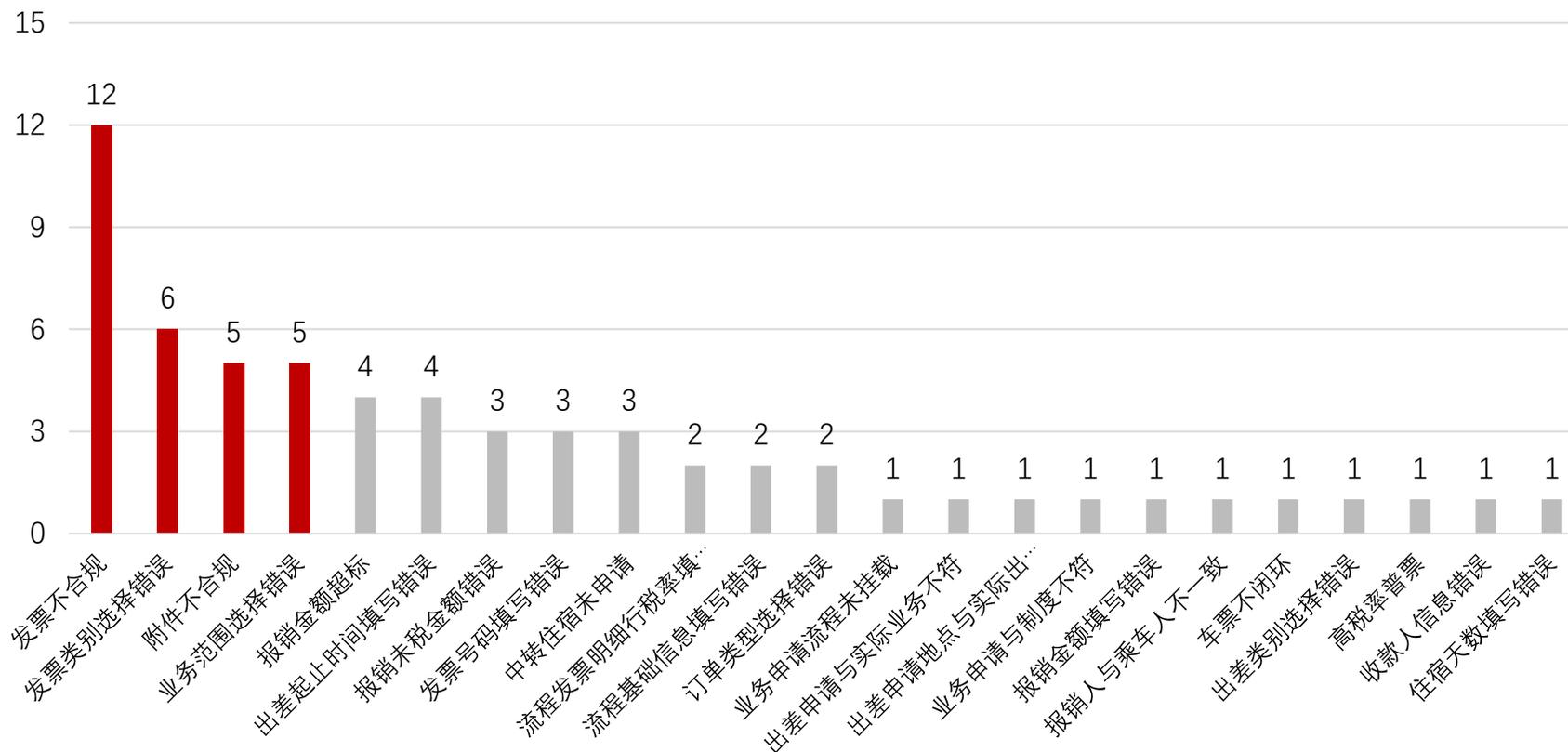


### 2020年10月各家稽核量、退回量与退回率



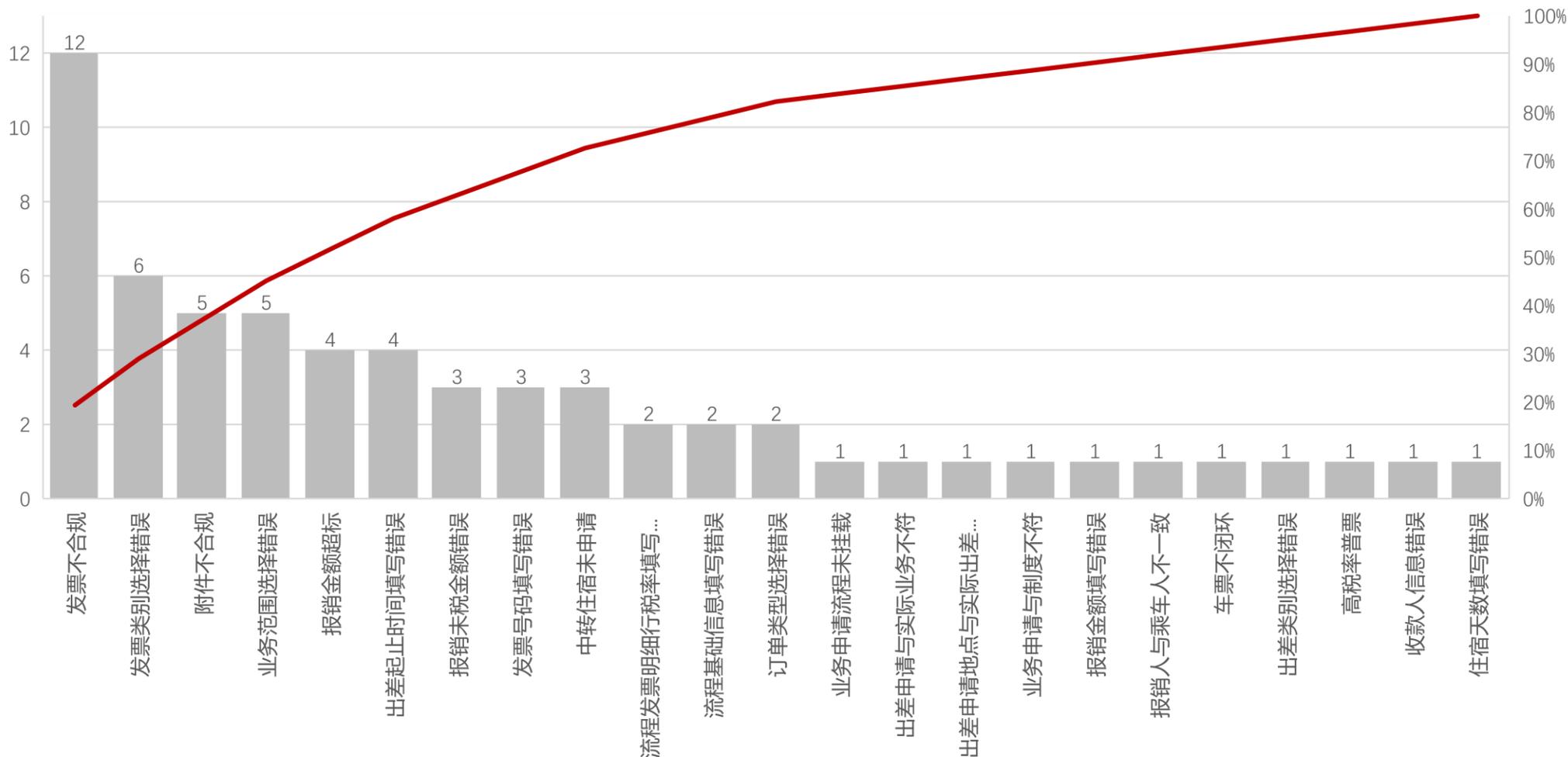
- 1、10月报销中心稽核归档流程347个，退回58个，平均退回率16.71%，较上月退回率降低0.12个百分点。
- 2、退回量最多的公司TOP 3：总部16个、邯郸15个、阜宁13个。

### 2020年10月退回原因汇总



- 1、退回流程较多的原因：流程类问题41个，发票问题12个，附件问题5个。
- 2、退回较多的费用类别：差旅费流程41个，占比70.69%。

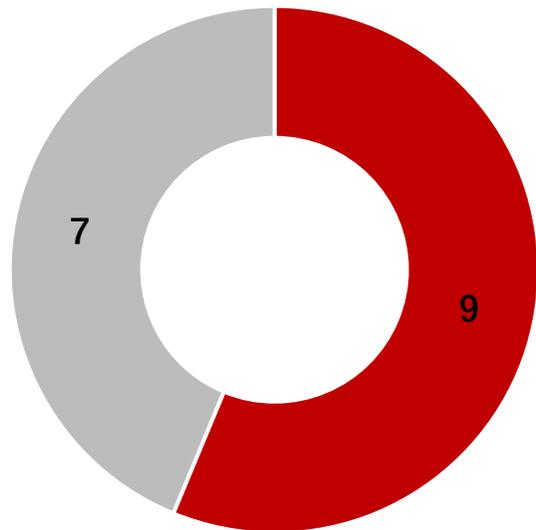
### 2020年10月退回原因汇总



- 1、退回流程较多的原因：流程类问题41个，发票问题12个，附件问题5个。
- 2、退回较多的费用类别：差旅费流程41个，占比70.69%。

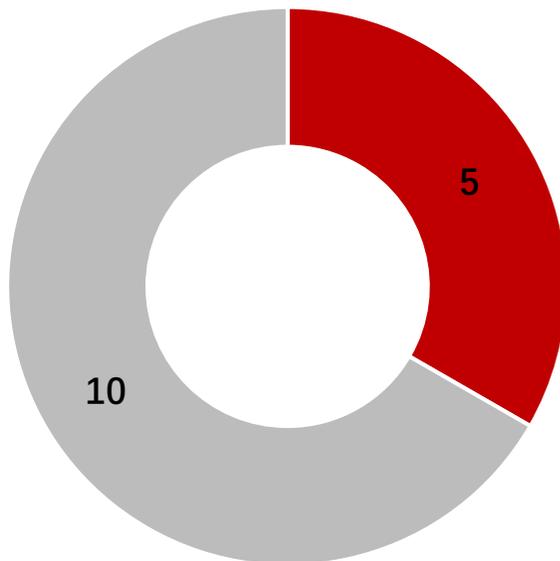


总部



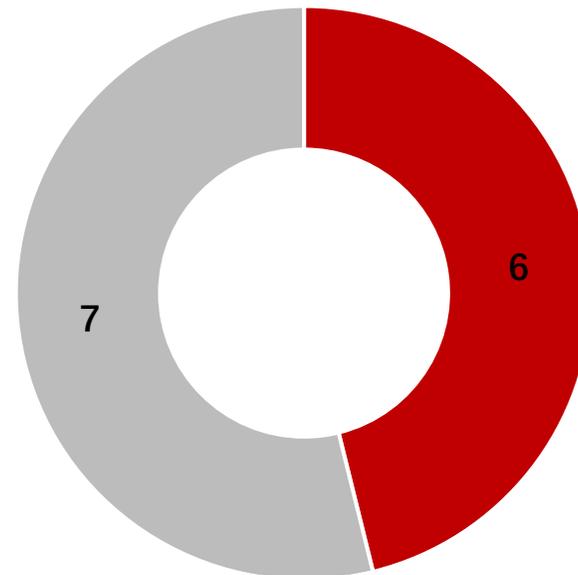
■ 研发中心 ■ 其他部门

邯郸



■ 工艺装备部 ■ 其他部门

阜宁



■ 安环质量部 ■ 其他部门

退回量较多的公司（总部16个、邯郸15个、阜宁13个）存在同一部门经常发生退回的情况。

请涉及到的各部门积极组织参加报销中心的各项培训。

# 目录

第1部分 全公司报销耗时趋势分析

第2部分 各公司报销耗时分析

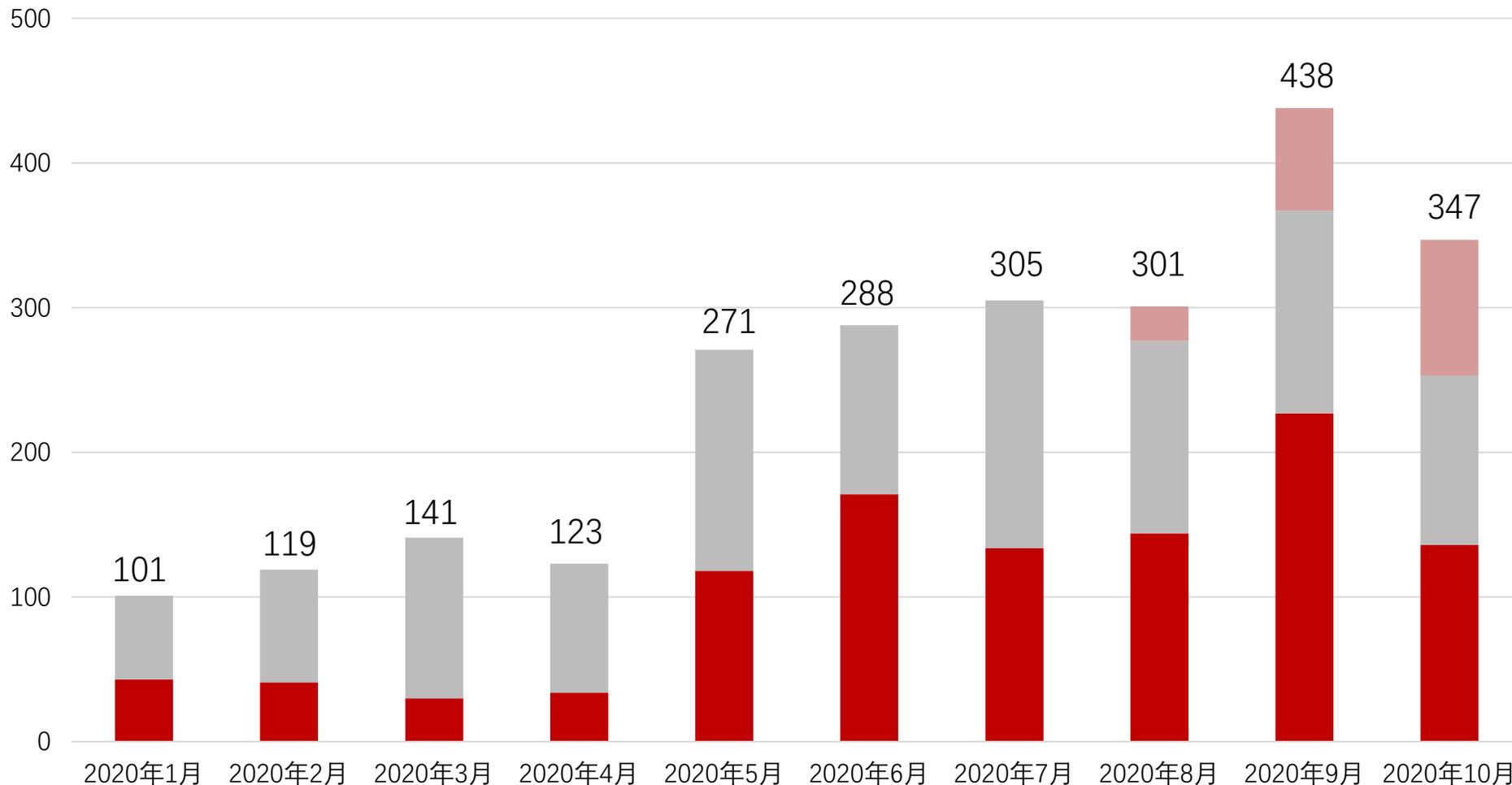
第3部分 流程退回情况分析

■ 第4部分 报销中心工作情况



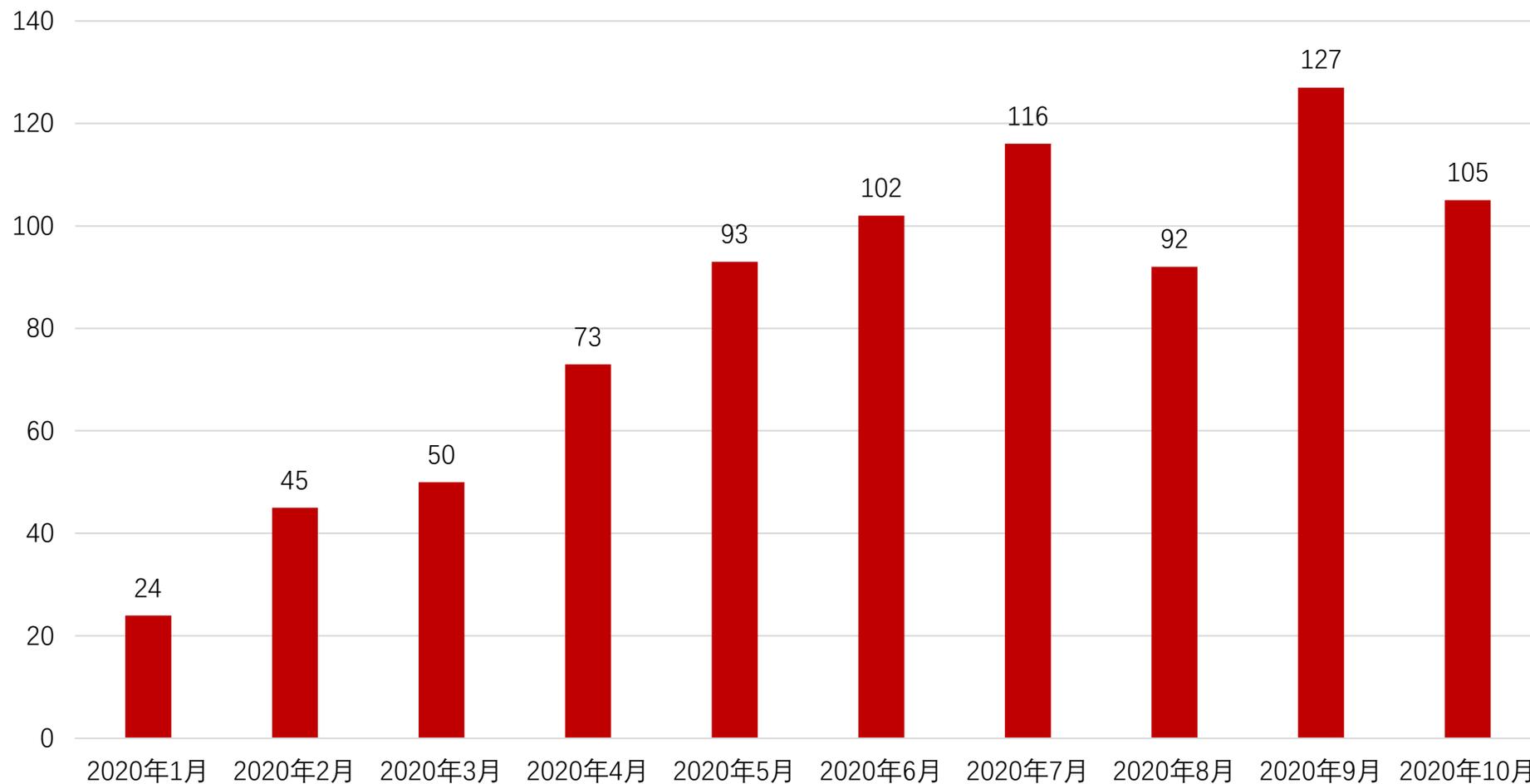
### 2020年报销中心稽核数量——费用报销流程

■ 杨丽华 ■ 张蓉蓉 ■ 徐艺伦



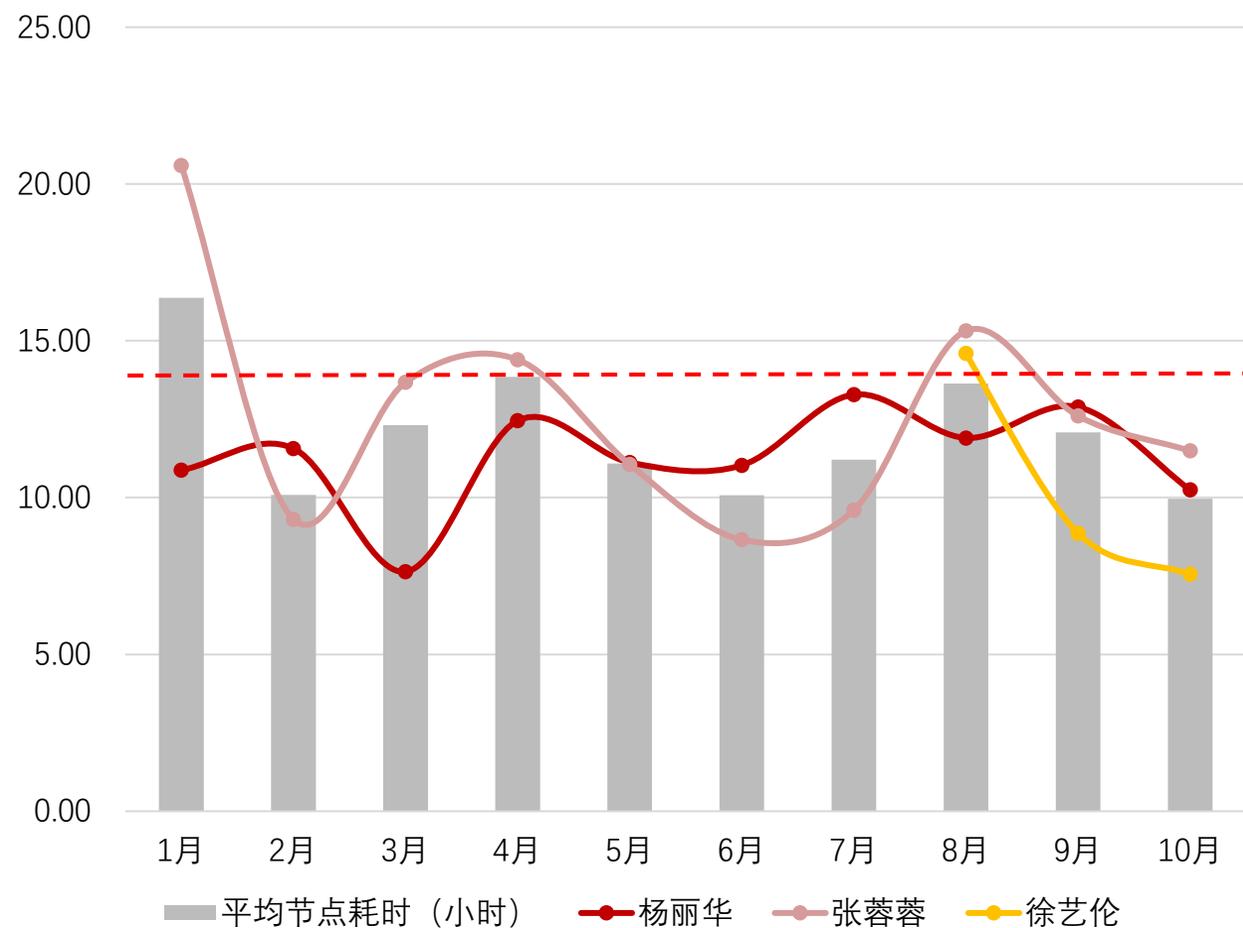


### 2020年报销中心稽核数量——供应商付款流程

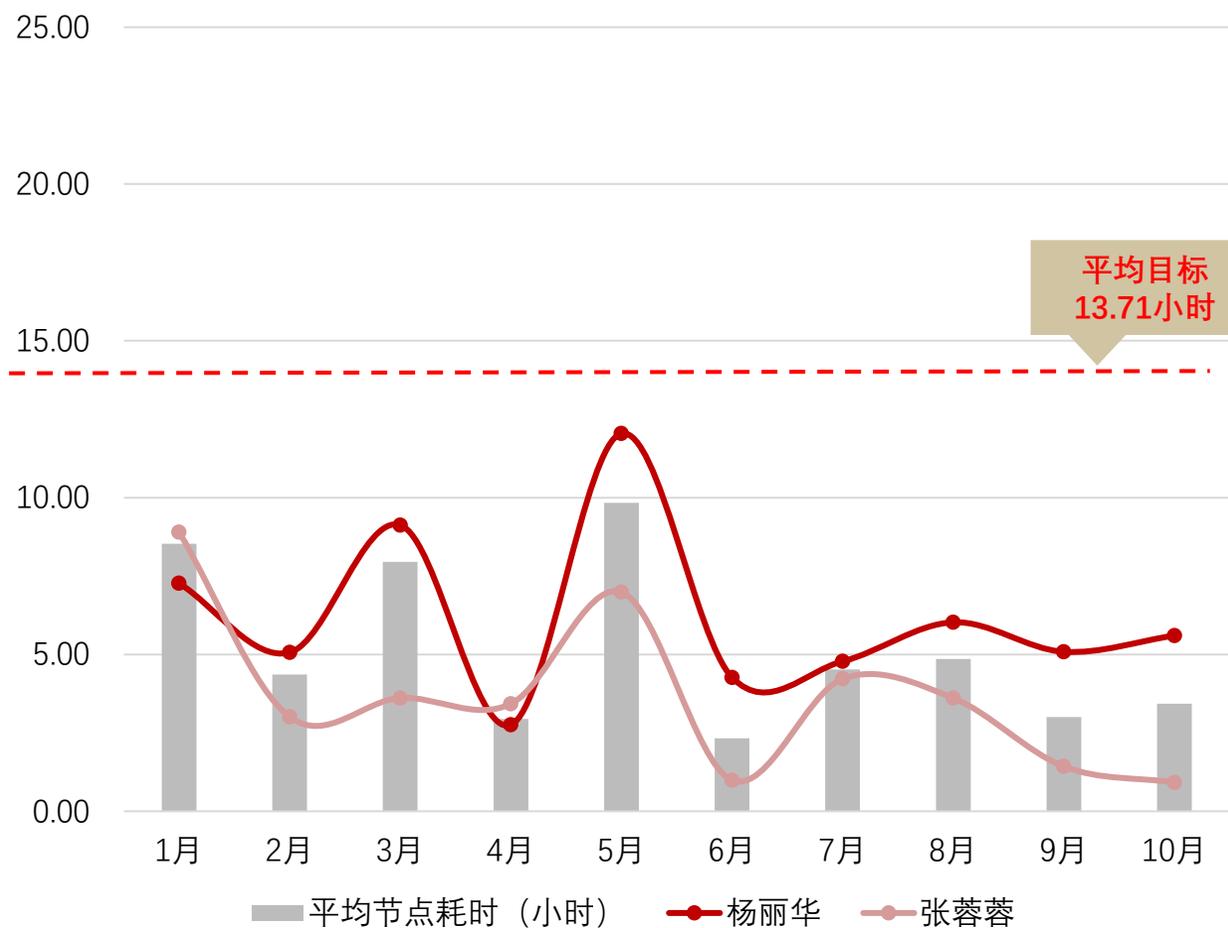




### 2020年稽核审批耗时 (小时)



### 2020年付款审批耗时 (小时)



- 1、报销中心稽核节点平均耗时超过目标平均值13.71小时：1月、4月。
- 2、报销中心付款节点平均耗时未超过目标平均值13.71小时。



中国建材

汇报结束

谢谢

Thanks